Síntesis Informativa
AMELAF

amelaf.org.mx

AMELAF
Juan de Villafranca

@amelaf
@devillafranca

Miércoles 18 de marzo de 2026

I.- Información General Relevante

Quitan a partidos y al INE bonos y seguros

Leticia Robles de la Rosa / Arturo Páramo
(20260318), Excélsior, Primera-Nacional,PP-2,Nota Informativa
El plan B de reforma electoral, enviado ayer al Senado por la presidenta Claudia Sheinbaum, también elimina los seguros de separación laboral, cajas de ahorro especiales, regímenes especiales de retiro u otras prestaciones que se financien con recursos públicos. Asimismo, la iniciativa contempla que la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) revise los gastos de los partidos con mayor rapidez; que el conteo de votos inicie desde la recepción del primer paquete el día de la jornada electoral; que la revocación de mandato pueda realizarse en el tercer o cuarto año del ejercicio; y que la elección judicial se lleve a cabo en 2027. Finalmente, la Presidenta señaló que en el futuro podría retomar la posibilidad de impulsar una reforma electoral integral que incluya la reducción de financiamiento a los partidos políticos y la eliminación de las listas de legisladores plurinominales.

Se inunda y explota: mueren 5 empleados

Benito Jiménez

(20260318), Reforma, Primera,PP,Nota Informativa

La nueva refinería Olmeca del puerto de Dos Bocas, en Tabasco, sufrió una inundación y explosión que dejó cinco trabajadores muertos. La obra impulsada por el expresidente Andrés Manuel López Obrador se construyó sobre un manglar, casi al nivel del mar, y siempre se advirtió de inundaciones; su operación se retrasó dos años, tuvo un sobrecosto del 135 por ciento, trabaja al 40% de su capacidad y esta nueva tragedia ocurre en plena crisis petrolera por la guerra entre Irán y Estados Unidos. Pemex atribuyó el origen del siniestro a que las intensas lluvias desbordaron aguas aceitosas. Las víctimas eran un empleado de Pemex y cuatro trabajadores de una compañía que le ofrece servicios externos.

México, reprobado en lectura y acceso a internet en primarias

María Cabadas

(20260318), El Universal, Primera,PP-4,Nota Informativa

La Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO, por sus siglas en inglés) advierte que México no ha progresado en la habilidad lectora, especialmente con los estudiantes que concluyen la educación primaria. En su Informe de seguimiento de la educación en el mundo, destaca que también el país sigue sin avanzar en conectividad a internet en las escuelas primarias. El documento señala que la fecha límite de 2030 para el Objetivo de Desarrollo Sostenible 4 sobre educación se acerca, pero las metas parecen cada vez más lejanas. Señala que con "la participación de 164 países, el proceso de establecimiento de puntos de referencia del ODS 4 se consolidó como un foco sólido e inclusivo para la mejora y la rendición de cuentas de los sistemas educativos.

Crece la recaudación 2.6% real en el primer bimestre

Ana Martínez

(20260318), El Financiero, Economía,PP-4,Nota Informativa

En los primeros dos meses de ese año, la recaudación tributaria creció 2.6 por ciento anual en términos reales, lo que representó su menor avance desde 2022, informó el Servicio de Administración Tributaria (SAT). A través de un comunicado, la dependencia expuso que los ingresos tributarios totalizaron un billón 21 mil 843 millones de pesos en el periodo, con lo que se superó lo programado en la Ley de Ingresos. Esto implicó un cumplimiento de 102.4 por ciento de la meta recaudatoria prevista para este periodo. Las cifras del SAT apuntan a una caída en los ingresos provenientes del cobro de impuestos durante febrero, ya que en enero se reportó un crecimiento anual de 11.5 por ciento, y para el segundo mes se perfila una contracción cercana al 8 por ciento.

Banqueros piden certeza para detonar inversiones en el país

Antonio Hernández

(20260318), El Universal, Economía,PP-21,Nota Informativa

Ante el crecimiento económico marginal que el país ha registrado en los últimos años, el sector bancario busca incrementar el crédito que otorga a proyectos productivos, pero asegura que aún falta certeza para detonar las inversiones en México. No tenemos tiempo que perder, sin duda. La inversión es confianza, y la confianza se gana. No se decreta. Para tener confianza hay que ganársela: se gana con mucho esfuerzo y se pierde en un minuto. "La confianza se tiene que trabajar día con día con reglas claras, estables, predictibilidad, protección, seguridad, etcétera", dijo en entrevista previa el presidente de la Asociación de Bancos de México (ABM), Emilio Romano.

Hoy se reúnen Ebrard y Greer en Washington

Jassiel Valdemar

(20260318), El Financiero, Economía,PP-10,Nota Informativa

Como se tiene previsto, el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, y el representante comercial de EU, Jamieson Greer, se reunirán hoy en Washington en la primera ronda de negociaciones rumbo a la revisión del T-MEC. Ayer, la industria láctea de EU pidió arancel cero.

Exjefe contraterrorista exhibe a Trump: "Irán no era amenaza"

Agencias

(20260318), Milenio Diario, Fronteras,PP-6-7,Nota Informativa

El director del Centro Nacional de Contraterrorismo de EU, Joe Kent, anunció su renuncia este martes, citando sus preocupaciones sobre la justificación de los ataques militares de la Casa Blanca en Irán y diciendo que "no puedo en buena conciencia" respaldar la guerra lanzada por el gobierno del presidente republicano Donald Trump. "Irán no representaba ninguna amenaza inminente para nuestra nación, y está claro que iniciamos esta guerra debido a la presión de Israel y su poderoso lobby estadunidense", escribió en redes sociales.

II.- Notas específicas de AMELAF

NOTA RELEVANTE

Astrea Ocampo, nueva titular

Shamady Omaña

(20260318), El Heraldo de México, Mercados,19,Nota Informativa

Astrea Ocampo fue electa como presidenta del Consejo Directivo de la AMELAF, para el periodo 2026-2028, para ser la primera mujer en encabezar este organismo que agrupa a los principales laboratorios del país. La Asamblea General de socios realizó la designación, y ratificó a Juan de Villafranca como presidente ejecutivo, cargo desde el que seguirá liderando la interlocución institucional con autoridades sanitarias, organismos y actores clave. La nueva presidenta delineó una agenda estratégica que se encuentra orientada a consolidar el crecimiento de la industria farmacéutica mexicana. Subrayó la importancia de mantener un diálogo permanente y constructivo con dependencias como las Secretarías de Salud y Economía. El secretario de Salud, David Kershenobich, enfatizó que la sinergia con la industria farmacéutica nacional será clave para garantizar el abasto de medicamentos y consolidar el potencial del país en genéricos.

NOTAS RELEVANTES

Nueva presidenta de Amelaf llama a facilitar la inversión farmacéutica

Judith Santiago

(20260318), El Economista, Empresas y Negocios,34,Nota Informativa

Al asumir la presidencia del Consejo Directivo de la AMELAF, Astrea Ocampo hizo un llamado al gobierno federal para crear mecanismos que faciliten la inversión, impulsen el crecimiento de las empresas farmacéuticas nacionales y posicionen a la industria mexicana como una potencia exportadora. "Sé que no va a haber financiamientos, sé que no va a haber subsidios, habilítennos algún carril en el cual los trámites de estas empresas que están invirtiendo en el país puedan lograr cierta facilidad", manifestó. "Ayúdennos a que los pagos que se dan por la compra pública del gobierno beneficien a estas empresas porque muchas dependen de ese capital para seguir reinvirtiendo y creando empleo", añadió. Al tomar la palabra, el secretario de Salud, David Kershenobich, destacó la oportunidad que representa la industria farmacéutica nacional en México. El país cuenta con un sistema que atiende a aproximadamente 130 millones de personas y un mercado con compras públicas por casi 400,000 millones de pesos bianuales.

Gobierno baja deuda con farmacéuticas en casi 55%

Judith Santiago

(20260318), El Economista, Empresas y Negocios,34,Nota Informativa

El gobierno federal ha logrado reducir en casi 55% la deuda acumulada con empresas de la industria farmacéutica, al pasar de 11,000 mdp a alrededor de 5,000 millones de pesos, aseguró Eduardo Clark, subsecretario de Integración y Desarrollo de la Secretaría de Salud. Tras su participación en el evento donde se oficializó el nombramiento de Astrea Ocampo como presidenta de la AMELAF para el periodo 2026-2028, explicó que en los últimos meses se han pagado más de 6,000 millones de pesos. Por su parte, el IMSS y el ISSSTE se mantienen al día con los pagos a las empresas farmacéuticas, que representan entre el 70 y el 75% de la facturación del sector salud, comentó Eduardo Clark. Astrea Ocampo coincidió en que las deudas se han ido liquidando, principalmente las más recientes.

La 5a Transformación / Va la USTR vs. la Cofepris

Darío Celis Estrada

(20260318), El Heraldo de México, Mercados,18,Columna

(…) En medio de la reconfiguración global de cadenas de suministro, la industria farmacéutica mexicana empieza a perfilarse como algo más que un actor de abasto interno. La reciente renovación del Consejo Directivo de la Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (AMELAF) deja ver una apuesta más ambiciosa: convertir a México en un jugador relevante en la exportación de medicamentos. Astrea Ocampo, nueva presidenta del organismo, delineó cinco ejes: acelerar la producción nacional, impulsar biosimilares y genéricos, desarrollar capacidades de investigación clínica, fortalecer el diálogo con autoridades y, sobre todo, posicionar al país como potencia exportadora. La señal es clara: la industria quiere escalar en la cadena de valor.

NOTAS RELEVANTES

de NegoCEOs
Mario Maldonado
(20260318), El Universal, ,Online,Columna
(…) La industria farmacéutica nacional volvió a poner sobre la mesa el tema de la regulación, uno de los cuellos de botella más críticos del sistema de salud. Los laboratorios agrupados en AMELAF, ahora encabezados por Astrea Ocampo, pidieron al gobierno federal agilizar trámites y procesos en instancias como Cofepris para acelerar la producción, autorización y distribución de medicamentos. Ahora con la renovación del T-MEC, queda claro que sin una mayor simplificación regulatoria no habrá abasto suficiente, por más compras consolidadas que se anuncien. El subsecretario de Salud, Eduardo Clark, adelantó que la compra consolidada 2027-2028 podría alcanzar los 400 mil millones de pesos, la más grande en la historia. Pero el tamaño del gasto no garantiza resultados si la cadena de suministro sigue atorada en permisos, registros sanitarios y otras barreras técnicas. La industria insiste en que hay capacidad instalada para producir más genéricos y biosimilares en México, pero falta velocidad del lado gubernamental para liberar esa oferta.

Moneda en el Aire / La banca: el apoyo de las familias mexicanas
Jeanette Leyva Reus
(20260318), El Financiero, Economía,6,Columna
(…) La industria farmacéutica mexicana se ubica en el radar estratégico y también en un momento clave en la economía y el momento que vive México, por eso no es una sorpresa que Astrea Ocampo asumiera la presidencia del Consejo Directivo de la (…) AMELAF. Y es que en un entorno global donde las cadenas de suministro se reconfiguran y los países buscan mayor autosuficiencia en sectores críticos, nuestro país tiene la posibilidad de fortalecer una industria que impacta tanto en la salud pública como en la actividad económica, por lo que el nombramiento de Ocampo, de Grupo Neolpharma, es más que un relevo institucional. Se trata de una señal de cambio. (…) En el caso farmacéutico, se requieren reglas más claras, procesos regulatorios más ágiles y, sobre todo, certidumbre para invertir en el país; la mancuerna será interesante, ya que fue ratificado Juan de Villafranca como presidente ejecutivo…

Ricos y Poderosos / Cumbre bancaria 2026, los retos
Marco A. Mares
(20260318), El Economista, Empresas y negocios,PP-29,Columna
(…) La Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (AMELAF) nombró, por primera vez, a una mujer como presidenta: Astrea Ocampo, para el 2026-2028. Ratificó a Juan de Villafranca como presidente ejecutivo. La nueva presidenta de la organización fijó 5 objetivos a lograr en su agenda estratégica: 1.- Acelerar la producción nacional de medicamentos; 2.- Impulsar la entrada de biosimilares y genéricos; 3.- Convertir a la industria farmacéutica mexicana en una potencia

exportadora; 4.- Fortalecer la capacidad nacional de investigación clínica; y 5.- mantener el diálogo con las autoridades sanitarias

.

NOTAS RELEVANTES

Estira y Afloja / Desafíos mineros; piratería y FIFA
J. Jesús Rangel M.
(20260318), Milenio Diario, Negocios,20,Columna
(...) La Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (AMELAF) renovó su consejo directivo para el periodo 2026-2028, y nombró por primera vez a una mujer como presidenta, a Luz Astrea Ocampo, directora general de Grupo Neolpharma; se ratificó a Juan de Villafranca como presidente ejecutivo. El subsecretario de salud, Eduardo Clark, señaló que "la compra consolidada de medicamentos 2027-2028 será la más grande de la historia y representará cerca de 400 mil millones de pesos"… Arochi & Lindner, firma legal especializada en propiedad intelectual, dijo que la FIFA gestionó ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI) 344 registros de marca para el Mundial, que incluyen nombres como "FIFA", "Copa Mundial de la FIFA 2026", "México 2026"; el logotipo oficial, las imágenes del trofeo, del balón oficial y las mascotas Zayu, Maple y Clutch para evitar mercancía no autorizada. La ley establece penas de tres a 10 años de prisión por falsificación y multas superiores a 50 millones de pesos...

Activo Empresarial / BBVA: ABM funciona bien; la digitalización es la clave
José Yuste
(20260318), Excélsior, Dinero,1-2,Columna
(…) La Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (AMELAF) votó por tener su primera presidenta, Astrea Ocampo, durante la gestión 2026-2028. Y ratificaron a Juan de Villafranca como presidente ejecutivo de la AMELAF. Buscarán fomentar productos biosimilares y genéricos, buscando que la industria nacional sea exportadora. Y se puede lograr. (…)

En el Quirófano / Un virus en la cancha: el sarampión desafía a México antes del Mundial
Ruth Rodriguez
(20260318), Excélsior, Primera-Nacional,16,Columna
(…) En 23 años de creada, la Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (AMELAF), que agrupa a 43 empresas farmacéuticas nacionales, no había tenido una mujer al frente de su Consejo Directivo. Enhorabuena por la designación de Luz Astrea Ocampo Gutiérrez como presidenta de este organismo para el periodo 2026-2028 y también por la ratificación de Juan de Villafranca como presidente ejecutivo, quien tiene amplia experiencia en el tema de abasto de medicinas y de vínculos institucionales.

NOTAS RELEVANTES

Salud y Negocios / Norteamérica ya ve cómo regresar materias primas de fármacos
Maribel Ramírez Coronel
(20260318), El Economista, Empresas y negocios,30,Columna
Hace décadas, México no era cualquier jugador en el mundo de los ingredientes farmacéuticos activos (los llamados APIs que son el corazón de los medicamentos). Fue en México donde en los años 40 nació Syntex, la pionera mundial en sintetizar esferoides hormonales, progesterona, cortisona y hasta los primeros anticonceptivos orales. (…) Empresas mexicanas como Senosiain, Silanes, Carnot, Grupo Basol, Neolsym y otras extranjeras instaladas aquí desarrollaron tecnología de punta en síntesis orgánica. La Segunda Guerra Mundial nos dio un empujón extra. Pero a fin de siglo llegó la apertura con el TLCAN en 1994 y todo cambió. (…) Lo bueno es que nos quedó una base industrial y experiencia; tal parece que llegó el momento de revivir. (…) Bien nos dijo ayer Astrea Ocampo, al asumir la presidencia de AMELAF (…): "Ahora estamos en un momento de transición hacia economías de tipo regional y en el bloque de Norteamérica se requiere que México retome un papel más activo". (…)

Astrea Ocampo: Compromisos de la industria farmacéutica
Alicia Salgado
(20260317), Enfoque Financiero, ,0,Entrevista
En entrevista, Astrea Ocampo, presidenta del Consejo Directivo de la AMELAF: Yo creo que el compromiso que hoy asumimos fue bilateral. yo creo que hay que entender siempre en la vida, en lo personal, en lo profesional, en lo social, en lo colectivo, Yo sí siento que hay un compromiso por parte de la autoridad por consumir lo que está hecho en México, porque lo que está hecho en México genera empleos y redunda hacia la economía. Yo creo que por parte del sector privado hay un compromiso y que conforme vayamos construyendo esa bilateralidad debe haber más capacidad de arriesgarse, adaptarse y generar más proyectos. El país nos necesita a todos y yo creo que es el espíritu con el que yo me voy muy entusiasmada hoy.

Luz Astrea Ocampo: Retos de la industria farmacéutica
Darío Celis Estrada
(20260317), Negocios en Imagen, ,0,Entrevista
Luz Astrea Ocampo, presidenta del Consejo Directivo de la Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos, conversó sobre su toma de la presidencia de la AMELAF y comentó que hay un

deseo auténtico de nuestro gobierno de lograr que la industria farmacéutica establecida en el país florezca.

NOTAS RELEVANTES

Amelaf renueva consejo directivo con Astrea Ocampo
Alicia Salgado
(20260317), Enfoque Financiero, ,0,Nota Informativa
Alicia Salgado, conductora: La Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos, la AMELAF, celebró hoy su Asamblea General de Socios, en la que se renovó el Consejo Directivo para el periodo 26-38. Hoy están nombrando a Astrea Ocampo como presidenta, lo que marca un hecho histórico para esta industria, porque siempre da nombre a su mujer. Ahí mismo también se ratificó a Juan de Villafranca como presidente ejecutivo de la AMELAF. Yo creo que lo más interesante de esta reunión fueron la serie de pronunciamientos que hizo el secretario de Salud y el titular de COFEPRIS, entre otros el subsecretario también.

Fórmula Financiera - Marcos Ramírez
Maricarmen Cortés
(20260317), Fórmula Financiera (Nocturno), ,0,Teaser
Maricarmen Cortés, conductora: Astrea Ocampo, la nueva presidenta de la AMELAF, fue electa hoy, se queda de nuevo Juan de Villafranca, como presidente ejecutivo, y bueno, ya la entrevistaremos, yo creo que la próxima semana, regresando de la bancaria.

Nueva presidenta de AMELAF, Astrea Ocampo, llama a fortalecer la industria farmacéutica nacional
Judith Santiago
(20260317), El Economista Online, Empresas,,Nota Informativa
Al asumir la presidencia del Consejo Directivo de la Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (AMELAF), Astrea Ocampo hizo un llamado al gobierno federal para crear mecanismos que faciliten la inversión, impulsen el crecimiento de las empresas farmacéuticas nacionales y posicionen a la industria mexicana como una potencia exportadora. La presidenta entrante de la AMELAF, para el periodo 2026-2028, reconoció que los desafíos son grandes, pero aseguró que hay razones para ser optimistas. En este sentido, destacó que la administración federal escucha a la industria y, a través del Plan México y diversas iniciativas, busca aumentar el contenido nacional, sustituir importaciones, crear empleos bien remunerados y fortalecer el desarrollo científico y tecnológico.

NOTAS RELEVANTES

Astrea Ocampo asume la presidencia de AMELAF

Claudia Juárez

(20260317), Su Médico.com Online, Líderes de la salud,,Nota Informativa

La Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (AMELAF) renovó su Consejo Directivo para el periodo 2026-2028 y nombró por primera vez a una mujer como presidenta: Astrea Ocampo fue elegida por la Asamblea General de Socios, integrada por laboratorios de capital mexicano. Los integrantes de AMELAF reiteraron su compromiso de fortalecer la producción nacional, impulsar la innovación y ampliar la presencia de medicamentos mexicanos en mercados internacionales, como parte de una estrategia hacia la soberanía sanitaria.

Gobierno reduce su adeudo con farmacéuticas; le resta por 5 mmdp, dice el subsecretario Eduardo Clark

Yvonne Reyes

(20260317), Capital México Online, Nacional,,Nota Informativa

El Gobierno Federal logró reducir su deuda con las farmacéuticas en alrededor de 6 mil millones de pesos de un total de 11 mil millones, la cual correspondía a la administración del entonces presidente Andrés Manuel López Obrador, informó el subsecretario de Integración y Desarrollo de la Secretaría de Salud, Eduardo Clark. Al participar en la Asamblea Anual de la Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (AMELAF), en la que se eligió a Astrea Ocampo, como su nueva presidenta, el funcionario dijo que no es aceptable que aún se tenga un desabasto del 2 por ciento para un sistema de salud que atiende a 30 millones de mexicanos.

Gobierno reduce deuda con farmacéuticas a 5 mil mdp: Salud

Agencias

(20260317), El Tiempo Online (Coahuila), ,,Nota Informativa

El Gobierno Federal reportó una reducción significativa en el adeudo con la industria farmacéutica, al pasar de aproximadamente 19 mil millones de pesos a cerca de 5 mil millones de pesos, según informó Eduardo Clark, subsecretario de Integración y Desarrollo de la Secretaría de Salud. En septiembre del año pasado, representantes de la industria señalaron montos relevantes pendientes de pago. Juan de Villafranca, presidente ejecutivo de la AMELAF, indicó que existía un adeudo cercano a 5 mil millones de pesos por medicamentos vendidos en 2021. Astrea Ocampo, presidenta del Consejo Directivo de la AMELAF, presentó los ejes estratégicos del nuevo modelo para el sector.

NOTAS RELEVANTES

Reduce Gobierno federal adeudo con farmacéuticas a 5 mil mdp, informa Eduardo Clark

El Universal

(20260317), Vanguardia MX Online (Coahuila), Noticias,,Nota Informativa

El subsecretario de Integración y Desarrollo de la Secretaría de Salud, Eduardo Clark, informó que el Gobierno federal mantiene un adeudo de alrededor de 5 mil millones de pesos con empresas farmacéuticas, tras una reducción respecto de una deuda que, dijo, rondaba los 19 mil millones de pesos. Al término de una ceremonia en la que Astrea Ocampo rindió protesta como presidenta del Consejo Directivo de la AMELAF, el funcionario señaló que los pagos atrasados han disminuido de manera relevante en los últimos meses. El funcionario indicó que el adeudo obedece a "algunos pagos de finales de la Administración pasada", en referencia al sexenio del expresidente Andrés Manuel López Obrador.

Gobierno Federal reduce adeudo con farmacéuticas a 5 mil mdp

Redacción

(20260317), Estrella Digital Online (España), Economía,,Nota Informativa

El Gobierno federal de México ha implementado una estrategia exitosa para reducir drásticamente el adeudo pendiente con las empresas farmacéuticas. Informes recientes indican que la deuda, que alguna vez se estimó en 19 mil millones de pesos, ha disminuido considerablemente hasta ubicarse en una cifra aproximada de 5 mil millones de pesos. La AMELAF, bajo la nueva dirección de Astrea Ocampo, ha presentado una agenda ambiciosa. Sus objetivos clave incluyen el impulso a la producción nacional de medicamentos, la promoción de biosimilares y genéricos para ampliar el acceso a tratamientos, y el fortalecimiento de las capacidades de investigación clínica. Esta visión se fundamenta en un diálogo constructivo con las autoridades sanitarias y económicas, buscando sinergias que beneficien a la población y a la industria.

Gobierno ha pagado hasta 7 mil mdp a farmacéuticas en los últimos meses: Eduardo Clark

Nilsa Hernández

(20260317), Milenio Online, Negocios,,Nota Informativa

El subsecretario de integración sectorial de la Secretaría de Salud, Eduardo Clark, informó que en los últimos meses el gobierno mexicano ha pagado a farmacéuticas hasta 7 mil millones de pesos. "Ha mejorado bastante aunque persisten los retos, en los últimos meses hemos pagado entre 6 mil y 7 mil millones de pesos de adeudos previos, aún hay un tramo, pero ha avanzado (...) fueron pagos de

finales de la administración pasada", aseguró a medios tras salir de la toma de protesta del consejo directivo de la AMELAF. Clark agregó que llevarán a cabo un proceso "muy detallado y burocrático" para asegurar que pagaron todo de forma correcta.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

Gobierno destaca la compra de medicamentos para 2027

Karina Aguilar
(20260318), 24 Horas, Nación,7,Nota Informativa
El Gobierno de México destaco los avances en la compra de medicamentos correspondientes al ciclo 2027-2028, con el objetivo de garantizar el abasto de insumos en todas las unidades médicas del país; las entregas serán a partir de enero del próximo año, informó el subsecretario de Integración Sectorial y Coordinación de Servicios de Atención Médica, Eduardo Clark. Durante la conferencia Mañanera encabezada por la presidenta de México, Claudia Sheinbaum, el funcionario del sector salud informó que el Estado ha adquirido 3 mil 352 claves de medicamentos, equivalentes a 4 mil 826 millones de piezas, las cuales ya comenzaron a distribuirse. Por su par te, el director del SSSTE, Martí Batres, informó que la dependencia que encabeza tiene un porcentaje de 97% de abasto de medicamentos y que en el Centro Nacional de Distribución, que es donde se concentra el abasto que surte al ISSSTE, hay aproximadamente 50 millones de medicamentos actualmente.

Entregan 160 millones de medicamentos

Fernanda García / Carlos Navarro
(20260318), El Heraldo de México, El país,9,Nota Informativa
Con la implementación de las Rutas de la Salud se han entregado 160 millones de piezas de medicamentos en los hospitales y centros de salud que pertenecen al IMSS-Bienestar, aseguró Alejandro Svarch Pérez, director general de la institución. Precisó que en los últimos cinco meses del año 2025 entregaron con esta estrategia de abastecimiento de medicamentos e insumos de la salud 115 millones de piezas. En lo que va del presente año se han entregado 45 millones de medicamentos. Detalló que el catálogo de medicamentos (elaborado por expertos de la Secretaría de Salud y su titular, David Kershenobich) suministrados en estos hospitales abarca 147 tipos. En tanto, Martí Batres, informó que el ISSSTE, que él dirige, ha contratado mil 295 médicas y médicos especialistas, que pertenecen a 22 especialidades, 34 subespecialidades y 18 altas especialidades, que cubren 64 áreas de la salud. "El ISSSTE amplía el número de especialistas para atender la demanda de sus pacientes".

Respuesta a campaña de vacunación se traduce en menos casos de sarampión

Arturo Sánchez Jiménez / Alma E. Muñoz
(20260318), La Jornada, Política,13,Nota Informativa
La respuesta de la población al llamado a vacunarse contra el sarampión ha comenzado a reflejar resultados en el país, con 13.3 millones de dosis aplicadas en seis semanas y tendencia a la baja en la transmisión del virus, informó ayer el gobierno federal. Autoridades sanitarias señalaron que el

punto más alto de contagios se registró a finales de febrero y, desde entonces, se observa disminución, aunque insistieron en "no bajar la guardia". En la conferencia matutina en Palacio Nacional, el subsecretario de Salud, Eduardo Clark García Dobarganes, explicó que actualmente se reportan "casi 30% menos" casos activos en comparación con hace tres o cuatro semanas.

Bajo Reserva

Sin autor
(20260318), El Universal, Primera,2,Columna
(…) Eduardo Clark, subsecretario de Salud, informó que ya se redujo a 5 mil millones de pesos la deuda que tenía el gobierno federal con farmacéuticas, la cual rondaba los 19 mil millones de pesos. Sin embargo, nos recuerdan que estamos a días de que se cumpla medio año sin que el gobierno federal ofrezca el informe completo que prometió sobre las empresas farmacéuticas sancionadas por incumplir con la entrega de medicamentos y bienes en la Compra Consolidada de Medicamentos. Fue el 30 de septiembre del año pasado que en la conferencia de prensa mañanera se prometió hacer público este informe detallado y entonces se adelantó que habría sanciones e inhabilitaciones. ¿Será que a alguien del Gabinete federal se le traspapeló este informe completo?

Inversiones

Sin autor
(20260318), Milenio Diario, Negocios,20,Columna
(...) Eduardo Clark, subsecretario de Integración Sectorial de la Secretaría de Salud, informó que el gobierno pagó hasta 7 mil millones de pesos a farmacéuticas por adeudos previos. IMSS-Bienestar ya cubrió la mitad de su deuda; el abasto alcanza 97 por ciento y se alistan compras 2027-2028 con anticipación. (...)

Sheinbaum destaca contratación histórica de médicos

Staff
(20260317), Hipócrita Lector Online , País,,Nota Informativa
La presidenta de México, Claudia Sheinbaum Pardo, calificó como histórica la contratación de más de 14 mil médicas y médicos especialistas en 2026, con el objetivo de fortalecer el sistema de salud pública en el país. Además, destacó el avance de las Rutas de la Salud, mediante las cuales se han distribuido 160 millones de piezas de medicamentos, fortaleciendo el abasto de medicamentos en hospitales y centros de salud. En materia de salud pública, el subsecretario Eduardo Clark García Dobarganes informó que la estrategia nacional contra el sarampión ha permitido aplicar 13.3 millones de vacunas, con una meta de 25 millones en 10 semanas, reforzando la vacunación en México.

Sheinbaum destaca contratación histórica de 14 mil médicos especialistas para fortalecer sistema de salud

Staff
(20260317), Alcanzando el Conocimiento Online, Política,,Nota Informativa
La presidenta Claudia Sheinbaum Pardo calificó como histórica la contratación de cerca de 14 mil médicas y médicos especialistas durante 2026, con el objetivo de fortalecer las instituciones públicas de salud en el país. Además, Svarch Pérez informó que, mediante las llamadas "Rutas de la Salud",

se han distribuido 160 millones de piezas de medicamentos: 115 millones durante 2025 y 45 millones en lo que va de 2026. Respecto al abasto de medicamentos oncológicos, explicó que se mantiene un monitoreo en tiempo real, con una disponibilidad que oscila entre 91 y 97 por ciento en 56 unidades del IMSS Bienestar. También se implementó un "botón blanco" en farmacias para reportar desabasto o sugerencias de compra.

Birmex

Gente Detrás del Dinero / Compra consolidada de medicinas fracaso anunciado

Mauricio Flores
(20260318), La Razón, Negocios,21,Columna
Han pasado ya más de siete años desde que el actual régimen decidió desmontar el anterior sistema de salud pública (…) y no ha podido articular un sistema de abasto y suministro de medicamentos e insumos de la salud semejante a la eficiencia del anterior "sistema neoliberal"… y todos los datos indican que no lo podrá hacer en la megalicitación consolidada 2027-2028 pues, de entrada, el concurso orquestado por Birmex, que lleva Carlos Ulloa, limitó la participación de empresas internacionales, incluyendo las de Estados Unidos y Europa. Vaya: la convocatoria presentada el pasado viernes 13 de marzo restringió el concurso de mil 110 tipos de medicamentos a sólo los titulares de registros sanitarios y distribuidores, ya con tales registros emitidos por la (…) Cofepris, haciendo a un lado a los registros en proceso y suprimiendo de golpe a las importaciones de los distribuidores en libre competencia (…) Sin manifestarlo abiertamente, Birmex limitó la megalicitación para sólo las empresas instaladas en territorio nacional (…)

IMSS-Bienestar

IMSS-Bienestar registra cifra récord en abasto de medicamentos oncológicos

Armando Gama
(20260317), Once Noticias Online, Nacional,,Nota Informativa
El IMSS-Bienestar registró una cifra récord en el abasto y distribución de medicamentos para el tratamiento contra el cáncer, así lo anunció su director, Alejandro Svarch. Durante la Mañanera del Pueblo, señaló que el abasto en las 56 unidades oncológicas "fluctúa entre el 91 y 97%, una cifra histórica". Sobre la atención a pacientes con cáncer, la presidenta de México, Claudia Sheinbaum Pardo, anunció que se abrirán más centros oncológicos para la mujer en diferentes ciudades del país, similares al hospital que inauguró la semana pasada en Ciudad de México.

ISSSTE

Magisterio exige mejor atención del Issste

Javier Trujillo
(20260318), Milenio Diario, Política,11,Nota Informativa
Más de un centenar de docentes agrupados en el SNTE de la Sección 14 se manifestaron bloqueando un tramo de la Costera Miguel Alemán. Acusaron que los servicios médicos son deficientes, que hospitales y clínicas operan con escasez de medicamentos, no hay material médico básico para atender a los pacientes y faltan especialistas. Los manifestantes exigieron doctores para

el Hospital Regional de Alta Especialidad del ISSSTE y la reconstrucción del nosocomio de Chilpancingo que está con daños desde el pasado sismo del 2 de enero.

Tenemos hospitales del ISSSTE con 99.9% de abasto de medicamentos; caen las quejas: Director

Redacción
(20260317), Diario Avanzada Online (Colima), Colima,,Nota Informativa
Durante la conferencia matutina, el director general del ISSSTE, Martí Batres Guadarrama, informó que el abasto de medicamentos en unidades médicas ha alcanzado niveles de hasta 99.9%, al tiempo que aseguró que las quejas por desabasto muestran una tendencia a la baja. Respecto a las inconformidades de los derechohabientes, el titular del ISSSTE presentó datos del sistema de atención telefónica que muestran que las quejas por falta de medicamentos alcanzaron su punto más alto a mediados de 2025, pero desde entonces han registrado una disminución sostenida, con una caída más pronunciada a partir de agosto de ese año y un nuevo descenso al inicio de 2026.

Otras Organizaciones del Sector

La 5a Transformación / Va la USTR vs. la Cofepris

Darío Celis Estrada
(20260318), El Heraldo de México, Mercados,18,Columna
Hoy México y Estados Unidos sostendrán la primera ronda de conversaciones que oficialmente iniciará en el corto plazo. Marcelo Ebrard y el jefe de la Oficina Comercial, Jamieson Greer, trazarán la hoja de ruta, la cual, en realidad, se empezó a delinear semanas atrás. (…) Uno de los temas más polémicos es el relacionado con la protección de la propiedad intelectual de la industria farmacéutica y las barreras de entrada que a sus productos imponen los reguladores mexicanos. (…) El (…) IMPI, que dirige Santiago Nieto, está prácticamente inoperante para actuar contra las prácticas que dañan a los laboratorios de Estados Unidos. Otro tema que incomoda a la administración de Donald Trump es la penetración de China, que también se manifiesta en el sector farmacéutico, donde México se ha convertido en puerto de entrada. En aras de buscar precios de ganga en las licitaciones de compras gubernamentales, todo el sexenio pasado, instancias como el Insabi, ISSSTE y Birmex violaron los tratados internacionales. (…)

Capitanes

Sin autor
(20260318), Reforma, Negocios,3,Columna
(…) DHL Supply Chain México, que preside Mario Rodríguez de la Gala, puso en operación su nueva Control Tower especializada en cuidado de la salud, una instalación dedicada al monitoreo y coordinación de operaciones logísticas para esta industria. Dicha indicativa busca fortalecer las cadenas de suministro del sector salud mediante soluciones logísticas altamente especializadas. Se trata de la primera instalación dedicada a este sector en América Latina y la segunda a nivel mundial. Desde aquí será posible monitorear y coordinar en tiempo real la distribución de productos farmacéuticos y dispositivos médicos en México. La nueva infraestructura, ubicada en Cuautitián Izcalli, Estado de México, opera bajo un modelo de visibilidad end-to-end, que permite coordinar y

gestionar en tiempo real la distribución de productos farmacéuticos y dispositivos médicos mediante sistemas de monitoreo, rastreo GPS y herramientas avanzadas de analítica.

Amexcap está lista para acompañar al Plan México

Diego Ayala
(20260318), El Economista, Termómetro Económico,20,Nota Informativa
La Asociación Mexicana de Capital Privado (Amexcap) y sus asociados multiplicarán por 10 el impulso de la banca de desarrollo, con el fin de acompañar al Plan México del Gobierno Federal, señaló Pablo Coballasi, presidente del organismo que representa a los fondos de capital privado en México. De ese modo, anunció que el monto será de aproximadamente 50,000 millones de pesos, invertido por los fondos de capital privado en las pequeñas y medianas empresas del país para su desarrollo. En otros temas, la Amexcap presentó este martes de manera oficial a Véronique Billia como su nueva directora general, tras la salida de Liliana Reyes en diciembre. Billia encabezo la estrategia de innovación para América Latina de la farmacéutica Roche.

Países de Europa bloquean acuerdos por la equidad sanitaria, denuncia ONG

Laura Poy Solano
(20260318), La Jornada, Política,13,Nota Informativa
La AIDS Healthcare Foundation (AHF), organización global sin fines de lucro, advirtió que a pocos días del inicio de la sexta ronda de negociaciones del anexo sobre Acceso a Patógenos y Participación en los Beneficios del Acuerdo sobre Pandemias, "varios países de Europa están obstaculizando disposiciones vinculantes de equidad sanitaria global y privilegiando intereses comerciales por encima del derecho a la salud de miles de millones de personas". Ariel Terrón, director para Latinoamérica y el Caribe del Instituto AHF de Salud Pública Global, señaló que esto podría impedir el acceso equitativo a diversos insumos médicos, como las vacunas. Explicó que delegaciones de la Unión Europea, particularmente Alemania, han respaldado un modelo basado en compromisos voluntarios de la industria farmacéutica". Este modelo, reproduce condiciones como las que se enfrentaron durante la pandemia de covid-19, "creando una 'fila VIP' en la que países con mayor capacidad de pago tienen acceso primero a las herramientas que salvan vidas".

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé
(20260318), Reforma, Primera - Opinión,10,Columna
No estaba tan claro que el Plan B hincaría sus dientes en el tema de la revocación de mandato. Y no era simplemente empatar las fechas de esa consulta con la elección constitucional del Congreso. Lo que está propuesto no sólo es que la presidenta Claudia Sheinbaum esté tácitamente en la boleta cuando también se eligen diputados federales, y en algunos estados gobernadores y alcaldes, sino que esté posibilitada legalmente para hacer campaña de promoción y defensa de su gobierno. Esto significa que la mandataria estaría haciendo campaña por su administración morenista, mientras los candidatos morenistas también harán campaña por curules, gubernaturas y presidencias municipales (…)

Trascendió
Sin autor
(20260318), Milenio Diario, Opinión,2,Columna
Que dirigentes y líderes parlamentarios del PVEM y del PT vetaron la participación del presidente de la comisión presidencial para la reforma electoral, Pablo Gómez, en las negociaciones del plan B, con el fin de alcanzar un acuerdo y evitar la confrontación que ese personaje generó con la iniciativa original, finalmente sepultada en San Lázaro (…)

Bajo Reserva
Sin autor
(20260318), El Universal, Primera,2,Columna
Nos comentan que, como parte de las negociaciones por el famoso Plan B de la reforma electoral, el PT y el PVEM pusieron una condición. Uno de los presentes nos dice que los aliados de la autollamada Cuarta Transformación pidieron, como requisito innegociable, que Pablo Gómez, se mantuviera lo más lejos posible del diseño de los nuevos acuerdos (…) Nos dicen que incluso algunos de los morenistas que tendrán que trabajar en las negociaciones del Plan B también prefieren que el exlegislador no meta las manos, pues podría acabar con la promesa de los aliados de dar un apoyo total a la iniciativa presidencial.

Frentes Políticos
Sin autor
(20260318), Excélsior, Primera-Opinión,13,Columna
Claudia Sheinbaum, presidenta de México, activó el Plan B electoral con la intención de mantener viva una reforma que no logró consenso pleno. El rediseño apunta a recortar regidurías, ajustar presupuestos locales y meter a la fiscalización financiera al corazón de las campañas, mientras el Senado se prepara para un debate áspero. Rosa Icela Rodríguez, secretaria de Gobernación, salió a explicar la cirugía normativa como combate a privilegios y eficiencia institucional (…)

Rayuela
Sin autor
(20260318), La Jornada, Opinión,CP,Editorial
Que orgullo haber vencido al equipo del país que los tiene "tomados". ¡Felicidades grandes!

Rozones
Sin autor
(20260318), La Razón, Primera,2,Columna
Nos piden estar muy atentos a los próximos fallos que se den en el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, debido a que, como se dio a conocer ayer, existen altas posibilidades de que esta instancia exonere a Pío López Obrador, hermano del expresidente, por los videos difundidos hace seis años en los que se ve un ir y venir de sobres amarillos, presuntamente con dinero en efectivo. Comentan que este planteamiento será presentado por la magistrada Mónica Soto, quien propondrá rechazar la petición del PAN de reabrir el caso y confirmar la determinación que hizo el

Instituto Nacional Electoral el año pasado sobre que no hay pruebas contundentes para acusar al hermano de AMLO de desviar recursos hacia Morena. Incluso, se advierte, el proyecto que defenderá…

Estrictamente Personal / La jugada de la fiscal

Raymundo Rivas Palacio

(20260318), El Financiero, Nacional,36,Columna

No debería de extrañar nada de la fiscal general Ernestina Godoy, dados sus antecedentes en torcer la ley para inventar casos. Pero en la ruta final de su carrera –se prevé que presente su renuncia por motivos de salud–, alcanzó un nuevo nivel de ruindad: lavarse las manos de las críticas que se han hecho a la Fiscalía General por no haber realizado peritajes y recopilado evidencia en la cabaña donde vivía Nemesio Oseguera, El Mencho, en Tapalpa, para trasladar culpas y responsabilidades a periodistas que, arriesgando su vida, llegaron a donde sucedieron los hechos e hicieron lo que debían hacer: recolectar información para cumplir plenamente con ese tan mal valorado servicio público (...) La FGR no lo dice con esta claridad, pero haberlos enviado habría sido un error imperdonable en una operación impecable. Al no hablar con transparencia, aunque afirma lo contrario, la FGR se metió en contradicciones legales (...)

Historias de Reportero / Todos los caminos llevan a Romita

Carlos Loret de Mola

(20260318), El Universal, Primera,8,Columna

Cuando empezó el gobierno de López Obrador, el joven empresario de origen italiano Jorge Stephan Romita Iturbe era un sencillo proveedor de material de oficina para la Casa de Moneda. Hoy acumula contratos por 4 mil 500 millones de pesos. Le vende de todo al gobierno: desde cubrebocas y despensas hasta equipos de reconocimiento submarino para las Aduanas y filtros migratorios para el aeropuerto (...) Un negocio de mil 200 millones de pesos que lleva la firma del controversial "Pepe" Merino, titular de la Agencia de Transformación Digital del gobierno de la presidenta Sheinbaum (...) Según me revelan fuentes cercanísimas a este controversial empresario, la carrera meteórica de Jorge Stephan Romita Iturbe con la 4T tiene su primer peldaño en la oficina de Julio Scherer, cuando era consejero jurídico del presidente López Obrador (...) Ese fue para Romita su segundo gran trampolín: crecieron los montos de sus contratos, se volvió proveedor de confianza de la Marina, entró al negocio de la seguridad y terminó siendo prácticamente el rey del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, que controla la Marina (...)

Jaque Mate / El mito de Pemex

Sergio Sarmiento

(20260318), Reforma, Primera - Opinión,10,Columna

El 18 de marzo de 1938 el presidente Lázaro Cárdenas anunció, desde un balcón de Palacio Nacional, la expropiación de la industria petrolera. Argumentó que lo hacía por "la actitud asumida por las compañías petroleras negándose a obedecer un mandato de la Justicia Nacional". Efectivamente, la Suprema Corte había dictado una sentencia que obligaba a las empresas "a pagar a sus obreros el monto de la demanda económica que las propias empresas llevaron a los tribunales judiciales". Sin embargo, la decisión tenía también que ver con una búsqueda de desarrollo económico. El país, dijo, "se debate sintiendo frenado su progreso industrial por quienes tienen en sus manos el poder de todos los obstáculos". Cárdenas ofreció una indemnización, aunque tomada

del "tanto por ciento que se determinará posteriormente de la producción del petróleo y sus derivados" (…) Los gobiernos del PRI y Morena han hecho de la expropiación petrolera un mito nacional. La medida, sin embargo, no llevó a ese "progreso industrial" que quería Cárdenas (…)

Atando Cabos / El "no" a Trump

Denise Maerker

(20260318), Milenio Diario, Fronteras,PP-8,Columna

Después de la reunión del Escudo de las Américas, donde Trump dijo que el epicentro de la violencia criminal de la región es México y donde remedó groseramente a la presidenta Sheinbaum, esta le respondió diciendo: "Qué bueno que el presidente Trump dice públicamente que: cuando nos ha propuesto que entre el ejército de Estados Unidos a México hemos dicho que "no", porque es la verdad, hemos dicho que "no". Y orgullosamente seguimos diciendo que "no" (...) El mensaje fue claro, pero no contundente; no fijó postura al inicio, sino que fue a pregunta de un reportero, y ya muy avanzada la mañanera (...) Horas después Trump reviró diciendo que ella no debía haber rechazado su ayuda (...) Desde entonces la Presidenta ha insistido en que busca una buena relación con Estados Unidos pero que "cuando se habla de la soberanía, tenemos que responder". Fue un "no" sin aspavientos pero que sí significó un cambio respecto a lo que venía haciendo, que era, básicamente, ignorar lo que decía Trump (...)

365 Días / "Es decir, en 2027 o en 2028"

Ciro Gómez Leyva

(20260318), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

Los partidos de oposición rechazan la consulta de revocación de mandato de la Presidenta de la República, especialmente ante la posibilidad de que se lleve a cabo en junio de 2027, coincidiendo con las elecciones federales y de gubernaturas. "No vamos a pedir la revocación, esperamos que Morena no ponga ese tema en la mesa", me dijo Jorge Álvarez Máynez, líder de MC. Alejandro Moreno, del PRI, fue más tajante: "Es lo último que necesitamos". Jorge Romero, del PAN, calificó la propuesta como "una caja china con la que no podemos estar de acuerdo". La paradoja es manifiesta: si los opositores no tienen interés en echar a la presidenta Sheinbaum, ¿por qué lo harían sus propios simpatizantes? Lo cierto es que la revocación está en el proyecto legislativo presentado ayer, con una variante delineada así por la Presidenta: "Se propone realizarla el primer domingo de junio del tercer o cuarto año de gobierno; es decir, en 2027 o en 2028". Todo quedaría sujeto a una eventual solicitud ciudadana. Para eso, aparte del aplastamiento en el Congreso, la "ciudadanía" tendría que acreditar unos tres millones de firmas (…)

Astillero

Julio Hernández López

(20260318), La Jornada, Política,8,Columna

El principal punto de la temprana polémica reside en la posibilidad, de aprobarse el llamado plan B, de que la presidenta Sheinbaum pueda hacer campaña por sí misma, para que no le revoquen su mandato, en el proceso del año próximo en que se elegirán 17 gubernaturas, la totalidad de la Cámara de Diputados federal y varios congresos estatales y presidencias municipales. La posibilidad ha sido planteada en la iniciativa enviada ayer al Senado de la República (cambio de estrategia: no

más con Ricardo Monreal en San Lázaro; ahora se encomienda el asunto a Ignacio Mier, sabida continuidad del adanaugustismo) (…)

No es Normal / Modelo Delcy

Viri Ríos

(20260318), Milenio Diario, Opinión,3,Columna

Hay solo una cosa que Donald Trump prefiere a violentamente imponer su voluntad a otros países. Y es que esos otros países sigan la voluntad de Trump de manera voluntaria: el "Modelo Delcy". Le llamo "Modelo Delcy" porque fue implementado por primera vez en Venezuela. Se caracteriza porque la presidenta de aquel país, Delcy Rodríguez, se ha convertido en la mano implementadora de la voluntad de Trump después de que este capturó al expresidente Nicolás Maduro. Comento el "Modelo Delcy" porque Trump desea que la colaboración mexicana en materia de seguridad tome exactamente este camino. Su mejor escenario es que México se convierta voluntariamente en el implementador de la política de seguridad que él considera conveniente (…) Por supuesto que las Delcys tienen cierto margen de maniobra. Puede retrasar la implementación de ciertas peticiones, pretender que está haciendo algo cuando en realidad hace otra cosa, o incluso mentir (…)

Capitanes

Sin autor

(20260318), Reforma, Negocios,3,Columna

Hoy, Plata hará su lanzamiento oficial como banco en México. Esto lo hará en el marco de la Convención Bancaria que se lleva a cabo en Cancún, Quintana Roo. Plata irrumpió en el mercado mexicano como una plataforma de servicios financieros y el primer producto con el que llegó fue la tarjeta de crédito. Mientras este producto iba ganando terreno, Neri Tollardo, cofundador y CEO de Plata, arrancó los trámites para obtener una licencia bancaria. Ya con esta licencia, Plata desplegará una ampliación de productos y servicios. Ahora no sólo podrá captar recursos del público ahorrador, pues la licencia también le da acceso a costos de fondeo más bajos, así como la posibilidad de construir una marca más fuerte. En palabras del CEO de Plata, llamarte banco significa respaldo y regulación, por lo que espera que ahora, como Banco Plata, la confianza de los clientes sea más elevada (…)

De Jefes

Sin autor

(20260318), El Financiero, Empresas,19,Nota Informativa

José Carlos Azcárraga, director general de Posadas, y Maricarmen Martínez Villarreal, secretaria de Turismo de Nuevo León, destacaron que el turismo de negocios representa el 40% de los visitantes totales en la entidad. Ante este dinamismo, la cadena hotelera líder en México eligió el estado para presentar la nueva visión nacional de su marca Fiesta Inn. La estrategia incluye un rediseño de habitaciones y amenidades orientadas a las demandas actuales del viajero corporativo (...) Fiesta Inn busca consolidarse en el segmento Midscale & Economy mediante esta evolución operativa. Martínez Villarreal subrayó que el crecimiento sostenido de la hotelería en Nuevo León es clave para soportar la expansión económica regional (...)

Cuenta Corriente / BBVA, el fintech bank número uno del país

Alicia Salgado

(20260318), Excélsior, Dinero,1-5,Columna

Con 52 bancos participando en el sistema financiero y una gran cantidad de fintechs, muchas de ellas monoliners, asesores de inversión, bancos de inversión y toda clase de propuestas de pagos mediante plataformas tecnológicas, ninguna alcanza la posición de mercado del líder: BBVA México, que dirige Eduardo Osuna. Ser el número uno y mantenerse es complicado, porque hay poco espacio para ganar cuota de mercado, por lo que invertir 100 millones de dólares en tecnología, innovación y mejoramiento de producto para responder a lo que quiere el cliente, no sólo les permite un alto índice de eficiencia, sino margen, mucho margen para devolver, retener y crecer la base de cliente, estrategia que no choca con elevados índices de capital (20.2%), liquidez (158.3%), bajo índice de morosidad (1.6%), alta cobertura de riesgo (185.8%), ingresos por 294 mil 654 millones de pesos (…) BBVA, como el resto de los bancos en México que son altamente rentables, son ejemplo de por qué el crédito al PIB es bajo, y por qué se debería desmitificar eso de que los bancos no quieren prestar y no bancarizan. Su reto no es querer prestar (…)

La 5a Transformación / Va la USTR vs. la Cofepris

Darío Celis Estrada

(20260318), El Heraldo de México, Mercados,18,Columna

Hoy México y Estados Unidos sostendrán la primera ronda de oficialmente iniciará en el Marcelo Ebrard, y el jefe de Comercial, Jamieson Greer, trazarán la hoja de ruta, la cual, en realidad, se empezó a delinear semanas atrás. Desde ya, se advierten temas en los que habrá, sin duda, mucha tensión y desacuerdos pero que, una vez negociados, le cambiarán la fisonomía a la región en cuanto a su estructura de frente al mundo (...) México ya estaba en falta ante Estados Unidos en su obligación de combatir la falsificación y piratería de medíciñas, pero fue durante el sexenio de Andrés Manuel López Obrador que empeoró su situación (...) Entre los años 2020 y 2024, nuestro país permaneció en la lista de observancia, o Wotch List, pero a partir de 2025 escaló a la lista de "prioridad", o caso grave, que implica ausencia total (...) El Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI), que dirige Santiago Nieto, está prácticamente inoperante para actuar contra las prácticas que dañan a los laboratorios de Estados Unidos (...)

Activo Empresarial / BBVA: ABM funciona bien; la digitalización es la clave

José Yuste

(20260318), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

Para Eduardo Osuna, director de BBVA y representando el mayor banco del sistema mexicano, la nueva estructura del Comité de Dirección de la Asociación de Bancos de México sí funcionó. Los estatutos de la Asociación de Bancos de México (ABM) se modificaron en febrero de 2025. Y de ahí se eligió a Emilio Romano como nuevo presidente de los banqueros. Romano ha estado a la altura de lo esperado (...) Hoy en día, el Comité de Dirección de la ABM se integra de tres grupos, donde existen siete vicepresidentes (...) Los vicepresidentes son Jorge Arce, de HSBC, quien ha estado

activo promoviendo la digitalización. Pero también Manuel Romo, de Banamex, que en pleno proceso de venta ha estado coordinando mesas para la ABM (...)

Moneda en el Aire / La banca: el apoyo de las familias mexicanas
Jeanette Leyva Reus
(20260318), El Financiero, Economía,6,Columna
Los números son clave y como siempre comento, no mienten. Es cierto que las instituciones bancarias tienen todavía un largo, largo camino de recorrer en materia de atención y servicio a sus clientes, sobre todo aquellos que tienen en algún momento un problema o son desgraciadamente víctimas de la delincuencia, y ahí cada número es una persona afectada que debe ser atendida de la mejor manera, y no sólo señalada como la culpable de haber caído en manos de los delincuentes financieros. Este día inicia la 89 Convención Bancaria, en un Cancún nublado y con lluvia, pero que muestra que sigue siendo el destino preferido por los turistas internacionales, y en donde las grandes cadenas internacionales de hoteles siguen reinventándose, y en este marco, las instituciones que integran la Asociación de Bancos de México (ABM) que preside Emilio Romano tienen claro que han sido, son y seguirán siendo las aliadas de millones de mexicanos (...)

Coordenadas / Guerra, chips, inteligencia artifical ... y México
Enrique Quintana
(20260318), El Financiero, Opinión,2,Columna
Quien pensaba que el conflicto en Medio Oriente solo iba a pegarle al crudo puede ir corrigiendo la idea. Uno de los primeros sectores en resentir la tensión es el de los chips, y el momento no podría ser peor: la expansión de los centros de datos para inteligencia artificial ya había tensado el mercado antes de que apareciera este nuevo factor geopolítico. La diferencia con episodios anteriores es cualitativa: los modelos de IA de última generación demandan helio líquido para enfriar sus servidores a una escala sin precedente, y al mismo tiempo exigen procesadores cada vez más sofisticados cuya fabricación depende de los mismos insumos bajo presión (...) Por ahora no hay colapso. Algunos grandes fabricantes tienen inventarios de varias semanas, sistemas de reciclaje de helio y contratos diversificados. Pero eso no elimina el riesgo; solo compra tiempo. El problema de fondo es que, en un mercado ya apretado por la IA, cualquier interrupción marginal en materiales críticos tiene un efecto amplificado sobre precios, asignación de capacidad y tiempos de espera (...)

Historias de NegoCEOs / T-MEC 2.0: Ebrard y la (des)alineación del gabinete
Mario Maldonado
(20260318), El Universal, Primera,6,Columna
El inicio formal de la revisión del T-MEC ha mostrado un cambio de tono en el gobierno mexicano, aunque no necesariamente un reordenamiento completo. El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, se perfila como el rostro más visible y el principal operador de la estrategia frente a Estados Unidos, pero eso no significa que las diferencias internas hayan desaparecido (...) Tras las presiones que se hicieron evidentes a principios de año, la presidenta Claudia Sheinbaum parece haber optado por una fórmula pragmática: permitir que Economía lleve la batuta (...) Mientras tanto el secretario de Hacienda, Edgar Amador, junto con su subsecretaria María del Carmen Bonilla, trabajan en los escenarios fiscales y macroeconómicos que podrían derivarse de la revisión del tratado. A su vez, la

banca de desarrollo, con Roberto Lazzeri al frente de Nafin y Bancomext, y Jorge Mendoza en Banobras, comienza a perfilar instrumentos financieros para respaldar sectores estratégicos (...)

Gente Detrás del Dinero / Compra consolidada de medicinas fracaso anunciado
Mauricio Flores
(20260318), La Razón, Negocios,21,Columna
Han pasado ya más de siete años desde que el actual régimen decidió desmontar el anterior sistema de salud pública —apoyándose en la frase pegajosa pero inútil, de "el Seguro Popular ni es seguro ni es popular" propalada por Andrés Manuel López Obrador— y no ha podido articular un sistema de abasto y suministro de medicamentos e insumos de la salud semejante a la eficiencia del anterior "sistema neoliberal"… y todos los datos indican que no lo podrá hacer en la megalicitación consolidada 2027-2028 pues, de entrada, el concurso orquestado por Birmex (...) Sin manifestarlo abiertamente, Birmex limitó la megalicitación para sólo las empresas instaladas en territorio nacional (mexicanas y extranjeras), cancelando a la callada el acuerdo de apertura para garantizar el abasto gubernamental (...)

Al Mando / Industria automotriz: hora de la verdad del TMEC
Jaime Núñez
(20260318), El Heraldo de México, Mercados,22,Columna
Esta semana México y Estados Unidos entraron en una fase de conversaciones comerciales en el marco de la renegociación del T-MEC. En ese sentido, la industria automotriz, uno de los motores económicos más relevantes del país, enfrenta un entorno marcado por la incertidumbre geopolítica y la resiliencia operativa (…) La narrativa oficial sostiene que se logrará un buen acuerdo, pero la industria necesita certidumbre para sostener los flujos de capital vinculados al nearshoring, una tendencia que ha reposicionado a México como hub manufacturero global. El desafío que se aventura es mayúsculo. El país llega a esta revisión con cadenas de valor consolidadas, pero enfrenta un modelo comercial estadounidense que ha dejado de ser predecible de la mano de Donald Trump (…)

Momento Corporativo / Holcim México, nuevas adquisiciones en puerta
Roberto Aguilar
(20260318), El Heraldo de México, Mercados,19,Columna
(...) La llegada de Christian Dedeu a la dirección general de Holcim México fue decisiva para avanzar en ambos frentes, y es que con más de 15 años de experiencia en la compañía sumó y consolidó en la estructura de Holcim México cuatro subsidiaria (...) La estrategia de Holcim México también responde a la caída del sector de la construcción el año pasado y, por lo tanto, de la demanda de cemento, concreto y agregados, que otros competidores compensaron con aumento de precios, pero la compañía optó no sólo por el balance de sus fuentes de ingresos sino por el desarrollo y la innovación que permiten una operación más rentable y sustentable, y estar lista para la reactivación del mercado de la construcción que anticipa los ciclos económicos y que, por lo pronto, ya envió las primeras señales tenues de un potencial cambio de tendencia apoyado por el Plan de Inversión en

Infraestructura para el Desarrollo con Bienestar 2026-2030. Así Holcim México se consolida como la operación estratégica para la compañía en América Latina (...)

Ricos y Poderosos / Cumbre bancaria 2026, los retos
Marco A. Mares
(20260318), El Economista, Empresas y negocios,PP-29,Columna
Inicia la cumbre bancaria con una agenda repleta de retos. El encuentro entre banqueros y autoridades se registra en el contexto de una economía prácticamente estancada y, la urgencia del gobierno por detonar mayores tasas de crecimiento, que pasa, obligadamente, por una mayor penetración crediticia. Banca y reguladores llegan con un sobre diagnóstico que marca bajos niveles de penetración del financiamiento, en particular a las MiPymes. Además de la paradójica baja adopción y uso limitado de sistemas públicos de pagos instantáneos y la persistencia del uso de efectivo. Y por supuesto, los temas de ciberseguridad, fraudes y riesgos operativos, entre otros. La 89 Convención Bancaria de la Asociación de Bancos de México (ABM), se realiza en paralelo al inicio de la revisión del T-MEC, que genera al mismo tiempo, expectativas muy positivas y otra menos optimistas (…) Banqueros y autoridades llegan a esta nueva cita con una asignatura pendiente desde hace muchos años, el aumento del crédito a las MiPymes. En la anterior edición, se marcaron los objetivos y se definieron cifras a alcanzar. Es un tema que preocupa a la Presidenta Claudia Sheinbaum (…)

Salud y Negocios / Norteamérica ya ve cómo regresar materias primas de fármacos
Maribel Ramírez Coronel
(20260318), El Economista, Empresas y negocios,30,Columna
Hace décadas, México no era cualquier jugador en el mundo de los ingredientes farmacéuticos activos (los llamados APIs que son el corazón de los medicamentos). Fue en México donde en los años 40 nació Syntex, la pionera mundial en sintetizar esferoides hormonales, progesterona, cortisona y hasta los primeros anticonceptivos orales (…) Pero a fin de siglo llegó la apertura con el TLCAN en 1994 y todo cambió (…) Se ve venir una alineación de planetas entre México, Estados Unidos y Canadá, y el T-MEC es el marco ideal. Si lo aprovechamos, vendrá de vuelta parte de esa producción estratégica (…)

Desde el Piso de Remates / Inicia hoy la 89 Convención de la ABM
Maricarmen Cortes
(20260318), 24 Horas, Negocios,15,Columna
Hoy inicia en Cancún, la 89a Convención de la Asociación de Bancos de México, la primera bajo la batuta de Emilio Romano, CEO de Bank of America en un contexto complejo a nivel internacional por la guerra en el Medio Oriente que se ha traducido en volatilidad en los mercados, alza en los precios del crudo, presiones inflacionarias y menor expectativa de crecimiento económico (…) A nivel nacional si bien antes del conflicto en el Medio Oriente, había mejor expectativa del crecimiento de la economía, por parte del FMI, de la OCDE, del Banco de México y de analistas bursátiles con metas que fluctúan entre 1.5 y 1.8% en el caso del BBVA aunque evidentemente la más optimista es la del

Secretario de Hacienda, Édgar Amador con su esperanza de que este año el PIB crecerá 3%. Una buena noticia es que hoy inicia la primera ronda de negociaciones del T-MEC entre el Secretario de Economía, Marcelo Ebrard y Jamieson Greer, titular del USTR (…)

HABRÁ CASTIGO

Tras la agresión del Alcalde de Autlán al cuerpo arbitral en un partido de Liga Premier, el estadio de los Guerreros podría ser vetado y Gustavo Robles invalidado para entrar a partidos sancionados por la Federación Mexicana de Futbol.

CANCHA

SORPRENDEN VENEZOLANOS

Venezuela regaló una alegría a su pueblo y es campeón del Clásico Mundial de Beisbol por primera vez en su historia al vencer al favorito EU, en Miami.

AFP

MIÉRCOLES 18 / MARZO / 2026 CIUDAD DE MÉ 58 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,758 $ 30.00

REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO

OTRA VEZ DOS BOCAS

Una explosión por la acumulación de residuos de hidrocarburos se registró ayer en la refinería Olmeca de Tabasco a causa de las lluvias, provocando 5 muertes. En enero pasado, se reportó un incendio en una de sus líneas de descarga.

LA TRAGEDIA

Especial

Sufre Refinería Olmeca la 'tormenta perfecta'

Se inunda y explota: mueren 5 empleados

Reportan desborde de aguas aceitosas lo que provocó varias explosiones

BENITO JIMÉNEZ

La nueva refinería Olmeca del puerto de Dos Bocas en Tabasco sufrió una inundación y explosión que dejó cinco trabajadores muertos.

La obra impulsada por el ex Presidente Andrés Manuel López Obrador se construyó sobre un manglar, casi al nivel del mar, y siempre se advirtió de inundaciones; su operación se retrasó dos años; tuvo un sobrecosto del 135 por ciento; trabaja al 40 por ciento de su capacidad y esta nueva tragedia ocurre en plena crisis petrolera por la guerra entre Irán y Estados Unidos.

Una tormenta perfecta.

Pemex informó ayer de la muerte de cinco personas tras el incendio en la refinería y atribuyó el origen del siniestro a que las intensas lluvias desbordaron aguas aceitosas.

Especial

Los cuerpos de las víctimas quedaron calcinados en la zona de explosión.

Las víctimas eran un empleado de Pemex y cuatro trabajadores de una compañía que le ofrece servicios externos.

De acuerdo con la petrolera, las precipitaciones generaron el desbordamiento de líquidos con residuos de hidrocarburos hacia el exterior de la barda perimetral de la refinería, donde se produjo un estancamiento que posteriormente se incendió.

"El líquido acumulado presentó ignición en el exterior de la instalación", indicó ayer en un comunicado, horas después de la tragedia que fue reportada por pobladores desde las primeras horas del día a trvés de redes sociales.

Pemex resaltó que los incendios se registraron fuera de sus instalaciones, pero varias imágenes y videos difundidos muestran que también hubo fuego en la refinería.

Desde la madrugada pobladores dieron cuenta de una fuerte movilización de equipos de emergencia.

Además de las cinco personas que murieron, varias más resultaron lesionadas y se encuentran recibiendo atención médica.

De acuerdo con Pemex, el siniestro ya había sido controlado ayer por la tarde y no representaba, según la versión oficial, un riesgo para la población ni para los trabajadores de la refinería.

El incidente en una de las instalaciones energéticas más relevantes del actual Gobierno federal ocurre en medio de cuestionamientos sobre condiciones operativas y de seguridad en el complejo de Dos Bocas.

Una de las víctimas era un trabajador de seguridad identificado como Fernando Arias, quien murió cuando era trasladado a un hospital. Otras cuatro personas quedaron calcinadas en las inmediaciones de la Terminal Marítima de Dos Bocas y la Refinería Olmeca.

En las inmediaciones de la refinería operan una primaria y un jardín de niños y tanto padres de familia como maestros han exigido su reubicación urgente.

SE DETERIORA

Dado que el crecimiento económico no es suficiente para compensar el crecimiento demográfico, el PIB per cápita se estanca.

Ilustración: IA Grupo REFORMA

No avanza la economía y estanca PIB per cápita

CHARLENE DOMÍNGUEZ

El Producto Interno Bruto (PIB) per cápita en México, es decir, el ingreso promedio por habitante en el País, sufrió un estancamiento en 2025 por el bajo crecimiento económico y quedó en niveles similares a los de 2017, lo que provoca un deterioro en el poder adquisitivo de las familias.

Con un crecimiento económico de sólo 0.8 por ciento en 2025, el PIB per cápita registró una ligera contracción respecto al año previo y se habría ubicado en 192 mil 121 pesos, de acuerdo con cálculos de la organización "México, ¿cómo vamos?".

"El PIB per cápita de México aún no se recupera y se mantiene en niveles cercanos a los de 2017. Para alcanzar una recuperación de los ingresos promedio de los habitantes de México se requiere un crecimiento económico que por lo menos compense el crecimiento demográfico", indicó.

Fausto Hernández Trillo, profesor investigador del Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE), explicó en entrevista que una contracción o estancamiento en el PIB per cápita se traduce en un deterioro del ingreso familiar.

Aunque las transferencias o apoyos sociales del Gobierno han buscado disminuir la pobreza en México, lo ideal es generar empleos de calidad para detonar el ingreso, indicó el economista.

"Un país que no crece no puede crear empleo digno, y si no crea empleo digno, pues no hay un aumento en el ingreso de las familias y por tanto hay un decrecimiento en el PIB per cápita; sería ideal abatir la pobreza vía empleo y vía aumento del PIB per cápita.

"Ojalá esa reducción de pobreza descansara más con aumentos de empleo y de productividad, y que no fuera soportada por los apoyos sociales", indicó Hernández Trillo.

Víctor Manuel Herrera, socio en Miranda Ratings Advisory, explicó que la población está creciendo más rápido que la economía y las familias tienen cada vez menos recursos para satisfacer sus necesidades.

Karla Ayala

Manuel Romo

Karla Ayala

Jorge Arce

Karla Ayala

Eduardo Osuna BBVA

Iván Serna

Marcos Ramírez

Rechaza guerra y dimite jefe antiterrorista de EU

REFORMA / STAFF

WASHINGTON.- El disenso en el gabinete de Donald Trump por el rumbo de la guerra contra Irán tuvo su primera baja.

Joe Kent, director del Centro Nacional Antiterrorista de Estados Unidos, renunció afirmando que no puede, en conciencia, respaldar ese conflicto bélico.

Kent declaró ayer en redes sociales que Irán "no representaba una amenaza inminente para nuestra nación, y es evidente que iniciamos esta guerra debido a la presión de Israel y su poderoso lobby estadounidense".

Ex candidato político con vínculos con extremistas de derecha, Kent había sido confirmado en su cargo en julio pasado con una votación de 52 a 44.

Como director del Centro Nacional Antiterrorista, Joe Kent estaba al frente de una agencia encargada de analizar y detectar amenazas terroristas.

AFP

Joe Kent

Antes de unirse a la administración del Presidente Donald Trump, Kent se postuló sin éxito al Congreso en el estado de Washington.

También sirvió en el Ejército, participando en 11 despliegues como Boina Verde, y posteriormente trabajó en la CIA.

"Siempre me pareció un buen tipo, pero siempre pensé que era débil en materia de seguridad; muy débil en seguridad", dijo Trump tras la salida de Kent.

CON INFORMACIÓN DE AP

Escala ofensiva contra Irán

REFORMA / STAFF

El hombre de confianza del Ayatola Ali Jamenei y responsable de la seguridad de Irán, Ali Larijani, murió en Teherán en un ataque israelí.

Tras el asesinato del líder supremo iraní, al inicio de la ofensiva, Larijani se había erigido como una voz pública desafiante. Su muerte representa un duro golpe a la estructura de mando del régimen iraní.

El ejército israelí dijo estar decidido a "encontrar y neutralizar" al nuevo guía supremo iraní, Mojtaba Jamenei.

En paralelo, un proyectil golpeó instalaciones de la central iraní de Bushehr; la ONU llamó a la "máxima moderación" para evitar una catástrofe nuclear.

PLAN B: PODRÁ SHEINBAUM HACER CAMPAÑA

MAYOLO LÓPEZ

El polémico Plan B de la Presidenta Claudia Sheinbaum en materia electoral la faculta para difundir el proceso de revocación de mandato y promover el voto en su favor.

Con arreglo a la iniciativa que ayer fue recibida en el Senado –"con el objeto de reducir privilegios y fortalecer la Revocación de Mandato", establece– se propone una reforma al artículo 35 de la Constitución que dice: "La persona sujeta a revocación podrá difundir el proceso a su favor en los términos que establezca la ley".

Para ese ejercicio, según se desprende de la iniciativa, quedará prohibido el uso de recursos públicos para la recolección de firmas y, se propone, "el uso de tiempos oficiales (y) la contratación de propaganda con fines de promoción y difusión relacionados con los procesos de revocación de mandato".

Sobre la composición de la estructura municipal, se propone un síndico y un máximo de 15 regidores.

BUSCAN CERTIDUMBRE

Iván Serna

Emilio Romano ABM

Previo a la celebración de la 89 Convención Bancaria, directivos de instituciones financieras destacaron la falta de certidumbre jurídica, cambios regulatorios y mayores costos fiscales como elementos que pueden frenar el desempeño de la economía e inhibir el potencial de México.

El País, aseguran, tiene una ventana de oportunidad histórica para dejar el "aburrido" crecimiento de 2% y llegar hasta niveles de 4 a 5% con el desarrollo del plan de infraestructura impulsado por el Gobierno.

NEGOCIOS 7 A 12

610972000016

MILENIO

DIARIO®
NACIONAL
Periodismo con carácter

MIÉRCOLES 18 DE MARZO DE 2026
$15.00 -AÑO 27 - NÚMERO 9276
www.milenio.com

Denise Maerker
"Un 'no' sin aspavientos, pero que sí significa un cambio" - P. 8

Martin Wolf
"La mayor interrupción histórica de suministro de petróleo" - P. 25

Blanca Heredia
"La explosión de la industria global del cibercrimen" - P. 14

Furia Épica. Renuncia Joe Kent porque se resiste a apoyar "en buena conciencia" una guerra causada "por presión israelí"; la Casa Blanca llama "débil" al inconforme y argumenta que Teherán "iba a atacar primero"

Exjefe contraterrorista exhibe a Trump: "Irán no era amenaza"

AGENCIAS, WASHINGTON

Irán no representaba una amenaza inminente para EU y está claro que esta guerra se debe a "la presión de Israel y su poderoso *lobby*", escribió Joe Kent en redes sociales después de dimitir a la dirección del Centro Nacional de Contraterrorismo. "No lo conocía bien, qué bueno que se fue, era débil en seguridad", respondió Donald Trump. PAGS. 6 Y 7

Portaaviones *Ford*, al *taller*
Israel elimina a segundo del ayatolá y a gerifalte miliciano
AFP, EFE Y REUTERS - PAGS. 6 A 8

Rubio diagnostica a la isla
Cuba requiere "otra gente" a cargo; apertura, insuficiente
EFE Y AP - PAG. 9

Intercambio en París
China dice haber llegado a "consensos" con el Tesoro
XINHUA - PAG. 9

Un día después del apagón en Cuba, que comienza a restablecer el servicio, EU amenazó con "hacer algo muy pronto". N. PÉREZ/REUTERS

Inversión de 25% del PIB, clave: BBVA

De cara a la Convención Bancaria, Osuna expone las condiciones para poder crecer más de 2% al año

JORDAN SAUCEDO - PAG. 18

Un bombero cultiva el oficio de domeñar la lava en Islandia

THE NEW YORK TIMES, REIKIAVIK

Cuando hay erupciones en Islandia, los bomberos llaman a Helgi Hjorleifsson, quien dirige un raro experimento. PAGS. 26 Y 27

Controla Pemex siniestro
Cinco muertos en incendio de la refinería de Dos Bocas
LILIANA COLLADO - PAG. 17

Una megaelección en 2027 con hasta siete boletas en algunos estados, el plan B

JANNET LÓPEZ Y SILVIA ARELLANO

Morena en el Senado descartó sacar el plan B vía *fast track* y precisó que se discutirá antes de Semana Santa. PAGS. 12 Y 13

Caso de la maestra Lupita
A la Corte, tema de testigos bajo presiones de cárteles
LAURA SÁNCHEZ LEY - PAG. 4

P. 15

Ciencia. Con *apellido* náhuatl, el nuevo mosasaurio hallado entre Coahuila y NL

EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE® ESR

Miércoles 18 de marzo de 2026

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx $30

EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 109, Número 39,552 CDMX 48 págs.

MÉXICO, REPROBADO EN LECTURA Y ACCESO A INTERNET EN PRIMARIAS

—MARÍA CABADAS *nacion@eluniversal.com.mx*

Registra una caída en la comprensión lectora de estudiantes que concluyen la primaria, señala un informe de la UNESCO. También persisten rezagos en infraestructura, pues 70% de escuelas de este nivel educativo carecen de internet o computadoras. Para expertos, que una proporción significativa de alumnos termine la primaria sin competencias básicas en lenguaje evidencia un problema estructural en el sistema educativo. ● Nación A4

Plan B va por megaelección y autocampaña en revocación

La iniciativa electoral contempla que la presidenta Sheinbaum pueda hacer promoción a su favor

—VICTOR GAMBOA Y LUIS CARLOS RODRÍGUEZ
—nacion@eluniversal.com.mx

El plan B de la reforma electoral, que ayer fue recibido en el Senado de la República, establece que la revocación de mandato del titular del Poder Ejecutivo federal se realizará el primer domingo de junio del tercer o cuarto año de ejercicio, es decir, de aprobarse se realizaría en 2027 o 2028.

De acuerdo con la propuesta, la persona "sujeta a revocación" podrá difundir el proceso y promover el voto a su favor en los términos que establezca la ley.

Con ello, pueden concurrir el próximo año la elección de diputados federales, legisladores locales, gobernadores, integrantes del Poder Judicial y la revocación de mandato del Poder Ejecutivo.

El proyecto contempla también modificaciones constitucionales para reducir los privilegios económicos en el servicio público.

Se prevé que esta reforma sea aprobada por los legisladores antes de la Semana Santa, que comienza el 30 de marzo.

● Nación A6

CLAUDIA SHEINBAUM
Presidenta de México

"La esencia de lo que estamos planteando es seguir disminuyendo privilegios para funcionarios"

ESPECIAL

IMAGEN DEL DÍA

SE INCENDIA REFINERÍA EN DOS BOCAS; HAY 5 MUERTOS

● El siniestro se registró en el perímetro exterior de la refinería Olmeca. De acuerdo con Pemex, pudo originarse por la acumulación de residuos de hidrocarburos derivada de las lluvias. Aseguró que no hubo afectación en las instalaciones de almacenamiento. ● Estados A10

SUPLEMENTO

Ponen la mira en elevar el financiamiento

● Tan sólo para 2026, el sistema bancario tiene disponibles cerca de 1.5 billones de pesos para financiar proyectos productivos. U1

Banqueros piden certeza para detonar inversiones en el país

—ANTONIO HERNÁNDEZ
—cartera@eluniversal.com.mx

● Ante las bajas tasas de crecimiento económico registradas en México no hay tiempo que perder para generar las condiciones que permitan concretar proyectos, destacó el gremio, que arranca hoy su convención anual en Cancún.

"La confianza se tiene que trabajar día con día, con reglas claras, estables, predictibilidad, protección y seguridad", mencionó el presidente de la Asociación de Bancos de México, Emilio Romano. ● Economía A21

GABRIEL PANO, EL UNIVERSAL

DEBATEN SOBRE TREN MAYA

Respaldo y críticas al INAH

● Cultura A23 Y A24

Aguas residuales revelan aumento en el consumo de cocaína en Europa

—INDER BUGARIN
Corresponsal

● **Bruselas.**— Un análisis de aguas residuales de la Agencia de la Unión Europea sobre Drogas reveló un incremento del consumo de cocaína.

La presencia de esta droga en los caños registró un alza de 22% entre 2024 y 2025. También se detectó más ketamina.

● Mundo A13

● El dato
Middlesbrough, en el norte de Inglaterra, es la ciudad europea con más trazas de cocaína.

MARK SCHIEFELBEIN, AP

Cruje apoyo interno a guerra de EU en Irán

● Mundo A12

LEJOS DEL OLVIDO

Motel celebra dos décadas de carrera

● Espectáculos A26

GABRIEL PANO, EL UNIVERSAL

MIÉRCOLES
18 DE MARZO
DE 2026

AÑO CX TOMO II,
NO. 39,641
CIUDAD DE MÉXICO
64 PÁGINAS
$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

EXCELSIOR 109 AÑOS

SUPLEMENTO ESPECIAL

DONDE EL BALÓN Y LA HISTORIA SE CRUZAN

De la gloria de Pelé en el 70 al milagro de Maradona en el 86, **Excélsior** documentó esos años de quiebre para México en su vida política, económica, social, cultural, global y del entretenimiento.

Fotos: Archivo Histórico **Excélsior**

EDITORIAL

Historia y compromiso

Excélsior conmemora 109 años de existencia desde su fundación en 1917 por Rafael Alducin. Desde entonces ha sido pilar en la construcción de instituciones y en la formación de una ciudadanía informada.

Esta fecha coincide con los 20 años de su rescate en 2006, encabezado por don Olegario Vázquez Raña, cuyo legado —a un año de su partida— sigue marcando nuestro rumbo editorial.

La integración con **Imagen Radio** dio origen a **Grupo Imagen Multimedia**, posteriormente fortalecido con **Imagen Televisión**, configurando un ecosistema informativo sólido y multiplataforma. A lo largo de más de un siglo, el diario ha sido testigo y actor de la historia nacional, documentando el paso de 23 presidentes, de Venustiano Carranza a Claudia Sheinbaum.

Hoy, nos enfrentamos a un nuevo cambio de paradigma con el desarrollo de la inteligencia artificial.

Al igual que hace 20 años, **Excélsior** reafirma su compromiso: posee el oficio y la ética para utilizar los avances tecnológicos en favor del derecho a la información, ofreciendo contenidos oportunos, profundos y verificados.

CLAUDIA SHEINBAUM: NO MÁS PRIVILEGIOS

Quitan a partidos y al INE bonos y seguros

LIMITAR LOS SALARIOS Y PRESTACIONES de los funcionarios electorales y topar el gasto de los Congresos locales y las alcaldías son ejes del plan B de la Presidenta

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA Y ARTURO PÁRAMO

Los consejeros, magistrados y todo empleado de las instituciones electorales federales y locales tendrán prohibido contratar seguros de gastos médicos, de vida o de pensiones privadas.

El plan B de reforma electoral, enviado ayer al Senado por la presidenta Claudia Sheinbaum, también elimina los seguros de separación laboral, cajas de ahorro especiales, regímenes especiales de retiro u otras prestaciones que se financien con recursos públicos.

Ningún funcionario electoral podrá ganar más que el jefe del Ejecutivo federal.

De acuerdo con Sheinbaum, las acciones de austeridad también incluyen a las cúpulas de los partidos.

"Ya no se pudo bajar el presupuesto de los partidos, pero sí estamos poniendo en la ley que se transparenten todos los recursos, que ningún presidente de partido, secretario general, servidor público de partido pueda ganar más que la Presidenta o se otorguen bonos y seguros de gastos médicos", expuso.

La iniciativa contempla que la UIF revise gastos de partidos con mayor rapidez, que haya 15 regidores como máximo por cabido y que el tope al gasto de los Congresos locales represente 0.7% del presupuesto estatal.

PRIMERA | PÁGINAS 2-8

Foto: Especial

Sheinbaum dijo que más adelante podría impulsar una reforma que incluya la eliminación de las listas de legisladores plurinominales.

NUEVAS REGLAS ELECTORALES

- La persona sujeta a revocación podrá difundir el proceso y promover el voto.
- Los Congresos locales no podrán tener más de 0.7% del presupuesto de los estados.
- La Unidad de Inteligencia Financiera podrá revisar el gasto de partidos más rápido.

La iniciativa gana adeptos, pero...

Pese a que el domingo externó su apoyo al plan B, el PT calificó de improcedente que la revocación de mandato empate con las elecciones federales de 2027.

No obstante, si bien Movimiento Ciudadano también cerró la puerta a adelantar la revocación, su líder nacional, Jorge Álvarez Máynez, adelantó su apoyo al plan B, al coincidir con las propuestas de austeridad.

El PT considera que permitir a la Presidenta llamar al voto a su favor para la revocación generará inequidad en la competencia electoral.

Sin los votos del Partido del Trabajo, el plan B no logrará la mayoría calificada en el pleno del Senado.

— Leticia Robles de la Rosa

PRIMERA| PÁGINA 4

Foto: AFP

ADRENALINA

¡VENEZUELA ES EL REY!

Los caribeños vencieron 3-2 a EU en el Clásico Mundial de Beisbol.

PRIMERA

Impulsa la solidez de la democracia

En el marco de los 25 años de la Carta Democrática Interamericana, el diputado Pedro Haces subrayó que la estabilidad institucional y la cooperación regional son claves ante los desafíos de gobernanza regional. / **10**

Foto: Especial

GUSTAVO PETRO PIDE AYUDA A DONALD TRUMP

Se abre frente entre Colombia y Ecuador

REUTERS

QUITO.– La tensión que desde hace meses hay entre Colombia y Ecuador tuvo ayer tintes de conflicto armado.

El presidente colombiano Gustavo Petro acusó que una serie de bombardeos en la frontera con Ecuador dejó 27 muertos, todos calcinados.

"Se ha comprobado que la bomba en territorio colombiano es del ejército ecuatoriano. La investigación continúa y habrá nota de protesta diplomática", anunció en su cuenta de X.

Mientras, su homólogo Daniel Noboa afirmó que su país está llevando a cabo ataques con bombas contra narcotraficantes, pero aclaró que la ofensiva era dentro de su territorio.

Ecuador realiza operativos en cuatro provincias en las que declaró un toque de queda nocturno en contra de las bandas criminales.

En la escalada, Petro pidió al presidente de Estados Unidos, Donald Trump, que interceda ante Noboa. "Nosotros no queremos ir a una guerra", declaró. No proporcionó más información sobre los cadáveres ni detalles sobre su ubicación.

Noboa criticó que su país vecino recibió a los familiares de José Adolfo Macías, alias *Fito*, considerado el mayor criminal de Ecuador.

"Mientras en Colombia les dan espacio a la familia de *Fito*, que cruzaron al país en pleno toque de queda nacional, coincidentemente al mismo tiempo que la excandidata Luisa González", insistió el derechista.

Posteriormente, Petro publicó una foto que mostraba una de las bombas: un cilindro verde oscuro entre la vegetación. "Investigar a profundidad esta bomba caída en la frontera colombiana con Ecuador desde avión. Cayó a cien metros de la vivienda de una familia campesina empobrecida", reiteró.

GLOBAL | PÁGINA 20

7 503009 929073

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Francisco Garfias 6
Jorge Fernández Menéndez 10

AMENAZA A INDUSTRIA EL CIERRE DEL ESTRECHO DE ORMUZ
VEN DESABASTO DE *CHIPS* Y SUS INSUMOS SI LA GUERRA NO SE SOLUCIONA EN BREVE. PÁG. 20

80 CONVENCIÓN BANC 2

MANUEL ROMO, CEO DE GRUPO FINANCIERO BANAMEX

CRECE 49% ADOPCIÓN DE EQUIPOS INTELIGENTES EN 2 AÑOS
SE CONSOLIDA INTERNET DE LAS COSAS EN HOGARES DEL PAÍS. PÁG. 18

EL FIN CIERO®

AÑO XLV · Nº. 12083 · CIUDAD DE MÉXICO · MIÉRCOLES 18 DE MARZO DE 2(

anciero.com.mx

EN ALIANZA CON ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS Bloomberg

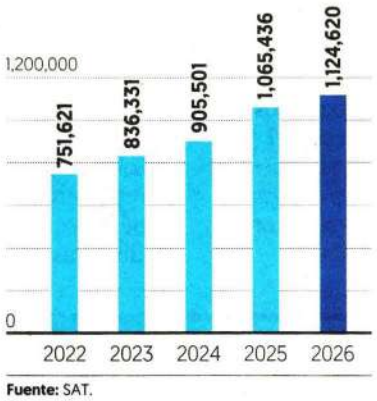
Crece la recaudación 2.6% real en el primer bimestre

Supera programa. Captó el SAT un billón 21 mil 843 mdp al cierre de febrero

En los primeros dos meses del año, la recaudación tributaria creció 2.6 por ciento anual en términos reales, si bien desaceleró respecto a meses previos, en monto se superó lo programado en la Ley de Ingresos 2026. El SAT informó que los ingresos tributarios alcanzaron un billón 21 mil 843 millones de pesos, un cumplimiento de 102.4 por ciento respecto a la meta de 997 mil 661 millones. La captación del SAT contribuyó a que los ingresos del gobierno ascendieran a un billón 124 mil 620 millones de pesos al cierre de febrero, monto que creció 1.6 por ciento real anual.—*A. Martínez* / PÁG. 4

Ingresos del gobierno federal

Enero-febrero de cada año en mdp



Fuente: SAT.

CON HOJA DE RUTA
TRAZADA PARA SER UN COMPETIDOR RELEVANTE EN EL SISTEMA BANCARIO DEL PAÍS. VE EN LA DIGITALIZACIÓN Y LA INVERSIÓN TECNOLÓGICA UNO DE LOS PRIMEROS PASOS.

PÁG. 8

ALEJANDRO VALENZUELA
Presidente del consejo de administración de Banco Azteca

Jugador en evolución
La sofisticación del sector popular avanza y obliga al banco a desmitificar que la inversión no es para este segmento.
Pág.12

FOTOS: LUCÍA FLORES Y NICOLÁS TAVIRA

CONSUMO PRIVADO
CAYÓ 3.5% EN FEBRERO POR EFECTO DE BLOQUEOS: BBVA. SÓLO CRECIÓ EN ALIMENTOS Y SALUD. PÁG. 7

Plan B adelanta revocación; llega al Senado

NICOLÁS TAVIRA

Claudia Sheinbaum. 'Insistiré en que no se gaste tanto y en el tema de *pluris*'.

El Senado recibió ayer el Plan B de la reforma electoral, el cual esperan aprobarlo antes de Semana Santa, aunque no será en *fast track*, dijo Ignacio Mier, coordinador de Morena y presidente de la Jucopo. Por la mañana, la presidenta Claudia Sheinbaum dio detalles. Dijo que se adelanta a 2027 la revocación de mandato y se mantendrá la elección judicial. Obliga a partidos a transparentar remuneraciones.
—*E. Ortega / D. Benítez* / PÁGS. 32 Y 33

ENTRE DICHOS
MANUEL VELASCO
EL PROBLEMA POR EL QUE NO SE LOGRÓ UN ACUERDO EN LA REFORMA ELECTORAL FUE PABLO GÓMEZ. PÁG. 34

T-MEC REVISIÓN 2026

INDUSTRIA LÁCTEA DE EU PIDE ARANCEL CERO

HOY SE REÚNEN EBRARD Y GREER EN WASHINGTON

Como se tiene previsto, el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, y el representante comercial de EU, Jamieson Greer, se reunirán hoy en Washington en la primera ronda de negociaciones rumbo a la revisión del T-MEC. Ayer, la industria láctea de EU pidió arancel cero.
—*Jassiel Valdelamar* / PÁG. 10

EL GOLPE CONTRA IRÁN

TRUMP LO LLAMA 'DÉBIL'
RENUNCIA JOE KENT, JEFE ANTITERRORISTA DE EU, POR OPOSICIÓN A LA GUERRA. PÁG. 26

EVALÚA INCURSIÓN TERRESTRE
DICE TRUMP QUE NO NECESITA AYUDA DE NADIE PARA REABRIR ORMUZ. PÁG. 26

'COLETAZO' ENERGÉTICO DE LA GUERRA — PÁG. 14

CRUDO BRENT SE MANTIENE SOBRE 100 DPB

El petróleo WTI retrocedió desde sus máximos de la sesión, pero cerró por encima de 96 dpb, mientras que el Brent se colocó sobre 103 dólares.

Evolución diaria del Brent*

Dólares por barril

Fuente: Bloomberg. *2026

ESCRIBEN

Arturo Sarukhan
CARTA DESDE WASHINGTON / 27

Lourdes Mendoza
SOBREMESA / 39

INCIDENTE EN DOS BOCAS
CONFIRMA PEMEX LA MUERTE DE 5 PERSONAS TRAS INCENDIO.
PÁG. 35

EL ECONOMISTA

www.eleconomista.com.mx

MIÉRCOLES 18 de marzo del 2026 | Año XXXVII • N° 9507 | Fundado en 1988 | $15

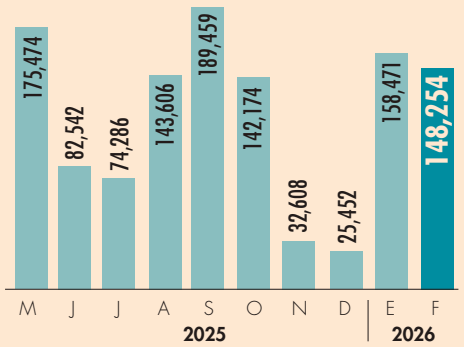
Finanzas y Dinero

Ahorros de afores en febrero, con plusvalía de 148,254 mdp

• Los recursos de los trabajadores ahorrados en las afores hilaron 10 meses con rendimientos positivos, pero no descartan un cambio ante la guerra de Irán.

PÁGS. 6-7

Plusvalías/minusvalías de las afores | MILLONES DE PESOS



FUENTE: CONSAR | GRÁFICO EE

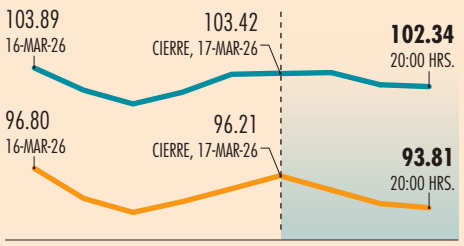
El curso de la guerra en Irán incrementa volatilidad en el precio del petróleo

• Las decisiones políticas en el conflicto provocan cambios en el mercado petrolero. Trump desestimó la negativa de la OTAN de enviar barcos al Estrecho de Ormuz.

PÁGS. 21 Y 43

Marcadores de crudo | DÓLARES POR BARRIL

BRENT (VAR: -1.49%) WTI (VAR: -3.09%)



FUENTE: REUTERS E INVESTING

Empresas y Negocios

El repunte interrumpió los 10 meses de caídas

Crece 0.2% empleo manufacturero en enero e hila dos meses en ascenso

• Frena la racha de retroceso en el sector que se prolongó de febrero a noviembre del 2025 pese a la baja en la producción.

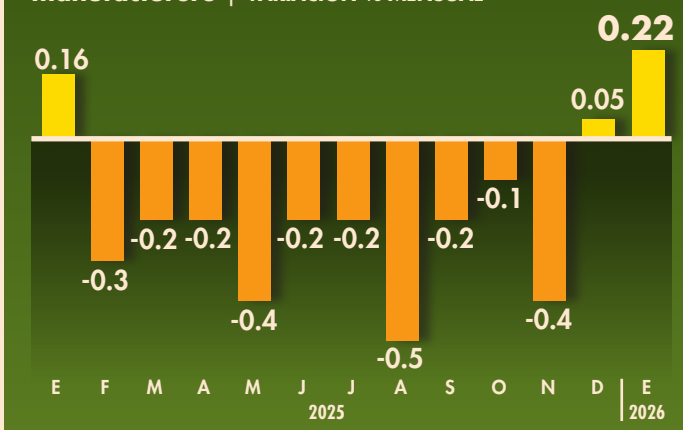
• Se registró mejoría en 11 de 21 ramas, en un contexto de desaceleración de la economía.

Octavio Amador

PÁG. 28

Aunque el desempeño fue discreto, el bimestre diciembre-enero revirtió la tendencia en poco más de la mitad de las ramas del sector, que en 2025 tuvo retrocesos.

México | Empleo en el sector manufacturero | VARIACIÓN % MENSUAL



FUENTE: INEGI

***Top* cinco de ramas con las mayores alzas intermensuales, enero, 2026** | VAR. %

	MENSUAL
Manufactura	0.2
Cuero y piel	1.8
Impresión	1.5
Papel	0.6
Maquinaria y equipo	0.6
Cómputo y comunicación	0.5

Política y Sociedad

Impune, 89% de delitos en el país, revela México Evalúa

• Jalisco, Guerrero y Morelos, con los índices más altos.

PÁG. 46

94

de cada 100 delitos cometidos no son denunciados.

Fallecen cinco personas en incendio en Dos Bocas: Pemex

• El percance ocurrió en una área contigua a la barda perimetral.

PÁG. 31

"Aguas aceitosas se estancaron en la barda perimetral, donde hubo una ignición".

Pemex, REPORTE.

FOTO: ESPECIAL

Sheinbaum envió nueva iniciativa electoral

• Plantea votar revocación de mandato en 2027 o 2028.

PÁG. 47

Fibra Uno cumple 15 años y es la más grande de AL

• Apunta hacia el futuro con el proyecto de Fibra Next.

PÁGS. 26-27

Opinión

PS

La estrategia energética y bélica de Irán

Avri Schechter

PÁG. 39

Enrique Campos PÁG. 8
Marco A. Mares PÁG. 29
Jonathan Ruiz Torre PÁG. 33
Alberto Aguirre PÁG. 49
José Fonseca PÁG. 50

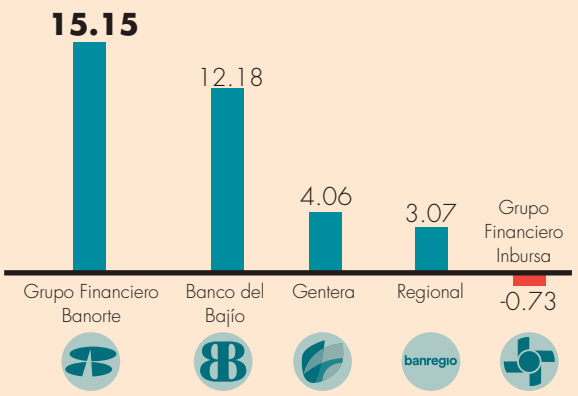
En Primer Plano

Cuatro bancos en Bolsa registran ganancia en lo que va del año

• Las entidades financieras se benefician de un desempeño sólido en sus operaciones y la tasa de interés del Banxico.

PÁGS. 4-5

Bancos mexicanos en Bolsa | VAR.%, EN LO QUE VA DEL 2026



FUENTE: ECONOMATICA

7 509661 885870

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MIÉRCOLES 18 DE MARZO DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14971 // Precio 10 pesos

Renuncia Joseph Kent, jefe de Contraterrorismo

“Israel forzó la guerra; Irán no era amenaza inminente para EU”

- Abate bombardeo al director de seguridad nacional de Teherán
- Trump descarta que el conflicto derive en otro Vietnam; “a nada temo”
- Calcula el republicano que se reunirá con Xi Jinping en mes y medio

REUTERS, AP, AFP, EUROPA PRESS, SPUTNIK Y *THE INDEPENDENT* / P 18, 21 A 24

Colaboración repele influencia de China y Rusia en México: Comando Norte

- Subraya “sólida relación” con Marina y Defensa en el combate a grupos criminales trasnacionales

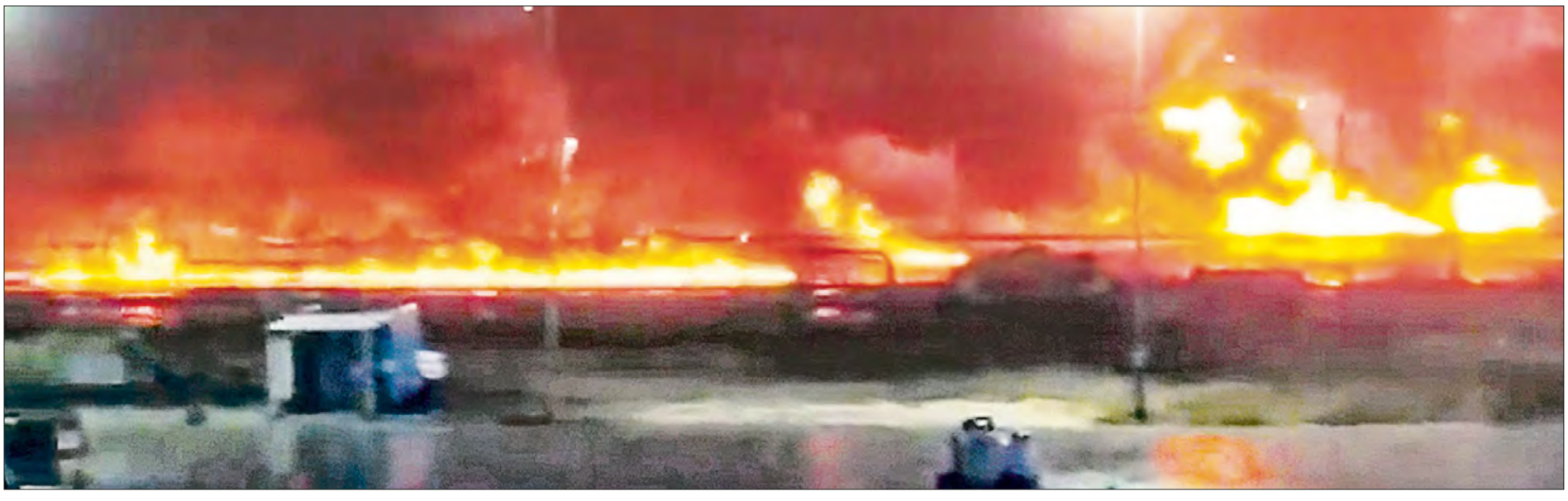
REDACCIÓN / P 8

Morelos: ayer, tres feminicidios más; reportan un joven desaparecido

- Fracasa intento de diálogo entre paristas y rectoría de la Universidad Autónoma estatal; exigen vigilancia

RUBICELA MORELOS, CORRESPONSAL / P 28

Incendio en inmediaciones de la refinería de Dos Bocas; 5 muertos



▲ Al menos cinco personas fallecieron, entre ellas una trabajadora de Pemex, por la conflagración alrededor de la barda perimetral del predio 1 de almacenamiento de hidrocarburos en la refinería Olmeca. La empresa explicó que probablemente el incendio se produjo por aguas aceitosas acumuladas. Foto tomada de redes A. ALEGRÍA / P 10

Prevén que Senado avale *plan B* electoral antes de Semana Santa

- Propone que la Presidenta publicite la revocación de mandato y se realice en el tercer y cuarto años de gobierno
- Plantea ajustar salarios y fortalecer la fiscalización en partidos, así como menos candidatos en comicios del Poder Judicial

▶ Ante la presidenta Claudia Sheinbaum, la secretaria de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, expuso los términos de la iniciativa ayer en Palacio Nacional. Foto Cristina Rodríguez A. BECERRIL, G. SALDIERNA, A. MUÑOZ Y A. SÁNCHEZ / P 3 A 5

LA CRÓNICA DE HOY®

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: JORGE KAHW // DIRECTOR GENERAL: RAFAEL GARCÍA GARZA // AÑO 29 N° 10,632 $10.00 // MIÉRCOLES 18 MARZO 2026 // WWW. CRONICA. COM.MX

Plan B: tope salarial al INE, Congresos locales, menos regidurías...

Segundo proyecto . La nueva propuesta de la Presidenta, que esta vez sí cuenta con el respaldo de los partidos aliados de la 4T, contempla reducir el número de regidurías desde 7 hasta un máximo de 15; un tope presupuestal a los congresos locales del .7% del presupuesto de egresos de cada entidad y tope a consejeros, magistrados y altos funcionarios del INE, quienes no podrán ganar más que la presidenta.

Aseguró que van a insistir en impulsar esta reforma para que pueda llegar a rango constitucional y destacó que, aunque no se logró la reducción que querían del presupuesto de los partidos políticos, sí se logró que se endurezca la fiscalización de los recursos obtenidos. PAG. 4

Reducción de privilegios

- Se **reducirá el número de regidurías** desde 7 hasta un máximo de 15
- **Limitación a una sindicatura** por municipio
- **Tope presupuestal a los Congresos locales** del .7% del presupuesto de egresos de cada entidad

Revocación del Mandato

- Se realizará el **primer domingo de junio** de 2027 o 2028 (según lo solicite el pueblo)

Reforma a Leyes secundarias

- **Tope a las remuneraciones del INE**, Organismos Públicos Locales Electorales (Oples)
- **Inicio de cómputos en elecciones federales y locales** a la conclusión de la jornada
- Mayor **fiscalización**

■ **La nueva propuesta de Reforma Electoral destaca una vez más el objetivo principal de "reducir los privilegios" y "bajar los costos" de las elecciones.**

→ Salud

La Presidenta Sheinbaum anunció la contratación de más de 14 mil especialistas para fortalecer el sistema

EU construye muro negro en la frontera

El país vecino levanta un muro metálico pintado de negro, que absorberá más calor con la exposición solar y dificultará el cruce a los migrantes. PAG. 7

NEGOCIOS PAG.8

Sitios web de gobierno, focos rojos en trama de fraudes

Don Roberto Martínez descargó su acta de nacimiento en web; pagó 98 pesos y así comenzó a sufrir una serie de cobros indebidos

Ante la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros, titulares de cuentas y tarjetas que han sido víctimas de desfalcos han señalado a páginas web gubernamentales.

Entre las querellas destacan el Registro Civil, el INAH y la CFE. PAG. 8

MUNDO PAG. 22

Renuncia director de antiterrorismo de Estados Unidos por desacuerdo con guerra en Irán

■ *En una carta afirmó que el conflicto no responde a una amenaza directa*

LA ESQUINA

Inicia el encuentro cumbre anual del sistema financiero mexicano. No es una cita como la de otros años, el contexto internacional y nacional presiona -y con justicia- a que la detección del lavado de dinero sea la gran contribución que se haga desde este sector al combate general contra el crimen organizado

OPINIÓN

Rafael Cardona Cristalazo- P3

Gustavo Puente Estrada Economía pura- P10

Juan Manuel Jiménez Punto y seguido- P20

HUMO tras un ataque israelí en Beirut, ayer.

Foto: Reuters

Otro revés a EU; dimite director de lucha antiterrorista; Trump cuestiona a OTAN

AFIRMA Joe Kent que Irán no era amenaza; magnate critica falta de apoyo en Ormuz; dice no temer a otro Vietnam; Israel mata a figura clave del Consejo Supremo del régimen y a jefe de fuerza paramilitar. **págs. 22 y 23**

HOY ESCRIBEN

- Cuba. Otro camino sin regreso **pág. 2** — JAVIER SOLÓRZANO
- Cómo ayudar al pueblo de Cuba **pág. 4** — RAFAEL ROJAS
- Expediente Irán: bombas racimo y el regreso de las armas proscritas **pág. 24** — VALERIA LÓPEZ

La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX | MIÉRCOLES 18 DE MARZO DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5215 | PRECIO $10.00

REFORMA ELECTORAL VA DE NUEVO

Plan B enfila tope a congresos y empatar elecciones con relevo judicial y revocación

TANIA GÓMEZ, YULIA BONILLA Y CLAUDIA ARELLANO

Recibe Senado iniciativa que prevé votar antes de Semana Santa; ajusta regidurías y limita gasto de Cámaras locales a 0.70% del presupuesto de cada entidad; recorte paulatino de 15% al Senado

"LA PERSONA sujeta a revocación podrá difundir el proceso y promover el voto a su favor en los términos que establezca la ley de la materia".

Incluye lupa a partidos y campañas, que en INE y OPLE no ganen más que el Ejecutivo...; afloran primeras objeciones de aliados, por permitir promoción de CSP y que aparezca en boleta **págs. 3 a 6**

Aumentan casos de miasis humana por gusano barrenador

HAY registro de 180 afectados; 60% son adultos mayores en condiciones de vulnerabilidad; narran familias dolores que tuvieron sus pacientes en heridas donde había la larva. **pág. 11**

Madres: Obregón es un panteón clandestino

RASTREADORAS señalan aumento de fosas ilegales a pesar de militarización; afirman que crimen usa ahora patios para entierros; acusan complicidad policiaca. **pág. 13**

ALFONSO DURAZO, gobernador de Sonora.

LA MANDATARIA, ayer, en su conferencia en Palacio.

Foto: Especial

RECONOCE SHEINBAUM GESTO DEL REY FELIPE SOBRE LA CONQUISTA

ES UN acercamiento, pero "no todo lo que hubiéramos querido", dice Claudia; destaca que hay que seguir avanzando en diálogo.

PRESIDENTA señala que no queremos conflicto con EU, sino coordinación; trasiego de armas se duplicó, informa. **págs. 8 y 26**

EMPRESA ATORA UN AÑO INICIAR JUICIO EN CASO AXE CEREMONIA

DEFENSA de fotoperiodista Miguel acusa que compañía Operadora Eclectic ha interpuesto 13 amparos; familia de Berenice no ha logrado coincidencia con la de la otra víctima. **pág. 15**

Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 18 DE MARZO			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
19:00	AMÉRICA	VS	PHILADELPHIA	-209	+370	+490
20:07	GUADALAJARA	VS	LEÓN	-244	+370	+610
21:00	TOLUCA	VS	SAN DIEGO	-264	+360	+725

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $2,879

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS.PERMISO SEGOB DGG/SP/404/97 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO
SPORTS
BAJA LA APP EN caliente.mx
App Store

SUGI PROJECT

NORMAL

Bosques modo turbo

Una técnica japonesa, probada en varias ciudades industriales, empieza a transformar zonas críticas del Valle de México como Nezahualcóyotl e Iztapalapa. Busca no solo "plantar árboles", sino crear ecosistemas.

ESTO

VENEZUELA LE GANA A EU

La venganza de Miami

MIAMI. Miles de aficionados venezolanos abarrotaron ayer el loan Depot para la final del Clásico Mundial de Beisbol, en la que la selección del sur de América derrotó a la de Estados Unidos, con tres carreras.

www.elsoldemexico.com.mx

El Sol de México®

CIUDAD DE MÉXICO | **MIÉRCOLES 18 DE MARZO DE 2026** | AÑO LXI | NO. 21,768 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

$10.00

CAMBIOS A LA REVOCACIÓN DE MANDATO

Permite el plan B al Ejecutivo pedir votos

JORGE SALCEDO Y RAFAEL RAMÍREZ

La iniciativa enviada al Senado establece que la consulta puede ser en 2027 o en 2028

La presidenta Claudia Sheinbaum Pardo envió ayer al Senado el plan B de la reforma electoral que abre la puerta a que el mandatario en turno solicite el voto para no ser removido del cargo.

A casi una semana de que los diputados rechazaron su plan A, la mandataria optó por el Senado para este nuevo intento. La iniciativa deberá ser analizada en comisiones antes de su discusión en el pleno.

Uno de los cambios más relevantes en este nuevo proyecto está en la revocación de mandato. La iniciativa de Sheinbaum establece que la persona que ocupe la Presidencia de la República solo podrá enfrentar un proceso durante todo su periodo de gobierno.

Este mecanismo podrá solicitarse durante el segundo o tercer año de la administración.

Además, abre la posibilidad a que el titular del Ejecutivo federal pueda participar en la promoción del proceso y llamar al voto a su favor, bajo las reglas que establezca la ley.

"La revocación de mandato se establece que puede ser o en el 27 o en el 28 y a criterio de los siguientes Presidentes", declaró ayer Sheinbaum en su conferencia matutina. **Pág. 4**

CORTESÍA LINO ZENTELLA

Al menos cinco muertos en Dos Bocas

PARAÍSO, Tabasco. Pemex confirmó la muerte de cinco personas, entre ellas una trabajadora de la empresa, tras un incendio ocurrido fuera de la refinería Olmeca luego de que las fuertes lluvias provocaron el desbordamiento de aguas aceitosas, y aseguró que colabora con las autoridades para esclarecer lo sucedido. **PÁG. 6**

89 CONVENCIÓN BANCARIA

EMILIO ROMANO

"Se trata de que a México le vaya bien"

Ante la llegada de fintechs y neobancos al sistema financiero, el presidente de la Asociación de Bancos de México (ABM), Emilio Romano, afirma que la prioridad de la banca seguirá siendo resguardar el ahorro de los mexicanos, al tiempo que mantiene su apuesta por la innovación tecnológica y el financiamiento a proyectos de infraestructura. De cara a la 89 Convención Bancaria, sostiene que el sector está listo para acompañar con crédito los planes del gobierno federal en áreas como energía, carreteras, puertos y obras hidráulicas, en un entorno de mayor competencia, digitalización y fortalecimiento de la ciberseguridad. **Pág. 12**

DERRUMBE EN CDMX

Gobierno y alcaldía se acusan mutuamente

A una semana del derrumbre en San Antonio Abad, donde murieron tres trabajadores, el gobierno afirma que era responsabilidad de la alcaldía supervisar. Esta acusa que el primero autorizó la demolición. **Pág. 17**

ESCRIBEN

Hiroshi Takahashi **Pág. 5**
Rogelio Varela **Pág. 7**
Luis Carriles **Pág. 13**

7 503006 093029

REPORTE Indigo
CINCO DÍAS
EDICIÓN MÉXICO
No. 3435: MIÉRCOLES 18 DE MARZO 2026
reporteindigo.com

UN DESASTRE QUE CRECE EN EL GOLFO

El derrame de chapopote en playas de Veracruz y Tabasco representa una crisis ambiental que ha dejado impactos económicos y ecológicos crecientes; mientras habitantes de comunidades costeras enfrentan la emergencia y riesgos a su salud, acusan falta de apoyo institucional

12

NACIONAL

Rosa Icela Rodríguez detalla Plan B de la reforma electoral

Después de que fue desechado el primer planteamiento de la reforma electoral, el Gobierno de México dio a conocer los puntos clave del Plan B

5

CDMX

Janecarlo convierte parque en EDEN Naturaleza

El nuevo parque contempla la remodelación de 20 mil metros cuadrados, distribuidos en las zonas norte y sur del parque, separadas por la avenida Noé

8

FOTO: ESPECIAL

P26 #REFINERÍA

INCENDIO EN DOS BOCAS DEJA CINCO MUERTOS

HECHO CON H SI ES CON H, ES UN HECHO

NUEVA ERA / AÑO. 9 / NO. 3195 / MIÉRCOLES 18 DE MARZO DE 2026

GRÁFICO: ALEJANDRO OYERVIDES

FOTO: AP

#ENCUESTA

APOYAN 7 DE CADA 10 AYUDA A CUBA

P12

P14 #GOBIERNOFEDERAL

FOTO: AZUL OLVERA

A REVISIÓN, TARIFAS DE TAXIS EN AICM

#PARACAMPAÑAS

PLAN B CIERRA PUERTA A DINERO *SUCIO*

EL PROYECTO IMPULSADO POR LA PRESIDENTA SHEINBAUM BUSCA UNA MAYOR FISCALIZACIÓN A LOS PARTIDOS Y ACUERDOS FORMALES ENTRE EL INE Y LA UIF

POR C. NAVARRO, F. GARCÍA Y M. ZAVALA/P4

P31 #DEESTADOSUNIDOS

FOTO: AP

RENUNCIA ZAR ANTITERRORISMO

Caliente caliente.mx CASA DE APUESTAS OFICIAL LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 18 DE MARZO			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
19:00	AMÉRICA	VS	PHILADELPHIA	-209	+370	+490
20:07	GUADALAJARA	VS	LEÓN	-244	+370	+610
21:00	TOLUCA	VS	SAN DIEGO	-264	+360	+725

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $2,879

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGOB DGJS/SPH04/97 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO

BAJA LA APP EN caliente.mx

50
Fundado en 1976
Año LI
Número 17.760

EL PAÍS

EL PERIÓDICO GLOBAL

Edición Madrid
2,00 euros
Miércoles
18 de marzo de 2026

Champions El Madrid vuelve a ganar al City (1-2) y se clasifica para cuartos —P35 Y 36

CONFLICTO BÉLICO EN ORIENTE PRÓXIMO

Israel mata en un bombardeo al número dos del régimen iraní

● El director de la lucha antiterrorista de EE UU dimite en protesta por la ofensiva militar contra Teherán y acusa al Gobierno de Netanyahu de presionar a Trump para iniciar la guerra

ANTONIO PITA
MACARENA VIDAL LIY
Jerusalén / Washington

Israel mató ayer en uno de sus bombardeos sobre Irán a Ali Lariyaní, secretario del Consejo de Seguridad Nacional y número dos del régimen, según confirmó anoche el Gobierno de Teherán. En Estados Unidos, Donald Trump sufrió un golpe interno al dimitir el director de la lucha antiterrorista, Joseph Kent, en protesta por la ofensiva contra Irán. Kent aseguró que la República Islámica no suponía un peligro "inminente" y que la guerra se desató por la "presión desde Israel y su poderoso *lobby* estadounidense". —P2 Y 3

El Gobierno apunta a que el paquete de ayudas por la guerra será menor de lo esperado —P24

El exjefe de la Policía, ante el juez por la acusación de violación. José Ángel González, ex director adjunto operativo de la Policía, negó ayer ante el juez que agrediera sexualmente a la agente que lo ha denunciado por violación, mientras que la inspectora ratificó su denuncia. "Me han destrozado la vida por algo que no he hecho", dijo González. A. ORTEGA (EP) —P20

El PP y Vox se acercan en el Congreso ante la nueva etapa de pactos

Los dos partidos suman sus votos en distintas iniciativas

JAVIER CASQUEIRO
Madrid

El PP y Vox se acercan en el Congreso ante la nueva etapa de pactos autonómicos. La portavoz parlamentaria del PP, Ester Muñoz, reconoció ayer que los posibles acuerdos en la Cámara baja deberían de servir de "gran guía" para los pactos en las autonomías. Ambos partidos sumaron sus votos en iniciativas como la de ampliar la prisión permanente revisable. —P16

Andalucía desoyó hace un año una segunda alerta sobre el fiasco de los cribados

ORIOL GÜELL / EVA SAIZ
Barcelona / Sevilla

Los responsables del servicio de Radiodiagnóstico del Hospital Virgen del Rocío de Sevilla, epicentro de la crisis de los cribados, enviaron en abril de 2025 un segundo aviso a sus superiores alertando de las demoras que se estaban produciendo en el servicio. El problema era el mismo que en 2023: las bajas laborales no se cubrían por los recortes, pero con el paso del tiempo estaba aumentando el impacto global. —P30

Claudia Sheinbaum, ayer en México. JOSÉ MÉNDEZ (EFE)

México saluda el gesto de Felipe VI sobre la Conquista

El Gobierno respalda las palabras del Rey mientras el PP marca distancias

ELENA SAN JOSÉ / LAURA LLACH
México / Madrid

La presidenta mexicana, Claudia Sheinbaum, saludó ayer las palabras de Felipe VI en las que reconoció los "abusos" de la Conquista. El Gobierno respaldó las palabras del Rey, mientras que el Partido Popular marcó distancias. —P14 Y 15

E Newsletter CLIMA Y MEDIO AMBIENTE

LO QUE PASA DE POLO A POLO, TAMBIÉN PASA POR TU CORREO

EL PAÍS 50

THE WALL STREET JOURNAL.

DOW JONES | News Corp ****** WEDNESDAY, MARCH 18, 2026 ~ VOL. CCLXXXVII NO. 63 WSJ.com U.S. Edition

DJIA 46993.26 ▲ 46.85 0.10% NASDAQ 22479.53 ▲ 0.5% STOXX 600 602.45 ▲ 0.7% 10-YR. TREAS. ▲ 5/32, yield 4.201% OIL $96.21 ▲ $2.71 GOLD $5,001.00 ▲ $7.00 EURO $1.1542 YEN 159.00

What's News

Business & Finance

◆ **OpenAI executives** are completing plans to refocus the company on coding and business users, recognizing that a "do everything all at once" strategy has put them on the defensive. **A1**

◆ **Microsoft unified** the teams working on different versions of its Copilot artificial-intelligence product, aiming to deliver a more-coherent client experience. **B1**

◆ **The broad-based** S&P 500 index rose 0.2%, with energy the best performing sector, while the Nasdaq and Dow industrials gained 0.5% and 0.1%, respectively. **B6**

◆ **A federal court in** Texas struck down a law governing asset transfers between 401(k) accounts and IRAs that required financial advisers to act in the best interest of their clients. **A2**

◆ **Amazon.com is** introducing one- and three-hour delivery services in the U.S. as it moves to repel a growing threat from Walmart and respond to intensifying shipping competition. **B1**

◆ **Airlines offered an** early look at how they plan to outpace the rising cost of jet fuel as uncertainty lingers over the Middle East conflict. **B1**

◆ **Nvidia has restarted** manufacturing of its H200 processors for sale in China, CEO Jensen Huang said, signaling a possible shift in the chip giant's fortunes. **B3**

◆ **The World Bank** confessed to an error of more than three decades duration, moving to embrace industrial policy as interventions become increasingly popular with governments in search of growth. **A9**

Worldwide

◆ **Israel's killing of** Iranian security chief Ali Larijani removed a veteran leader in Tehran, shaking a regime that had appeared to be weathering airstrikes with its grip on the country intact. **A1, A6-7**

◆ **Russia has been** expanding its intelligence sharing and military cooperation with Iran, providing satellite imagery and improved drone technology to aid Tehran's targeting of U.S. forces in the region. **A1**

◆ **The top U.S.** counterterrorism official said he resigned over his concerns with the war in Iran, marking the first significant departure from the Trump administration because of the conflict. **A5**

◆ **The MTA sued the** Trump administration for withholding about $58.6 million earmarked for an expansion of New York City's subway system. **A4**

◆ **The Trump administration**, which has been skeptical of vaccines that prevent infections, is going all in on a new initiative to deploy novel vaccines against cancer. **A3**

◆ **Afghan officials** placed the death toll at 400 after rockets the government said were fired by Pakistan hit a drug-rehab clinic. **A8**

◆ **Lt. Gov. Juliana Stratton** won Illinois's Democratic primary in the race to succeed retiring Sen. Dick Durbin, in a boost for Gov. JB Pritzker. **A4**

◆ **Cuba's communist** government struggled to restore electricity across the island after its obsolete power grid collapsed on Monday. **A8**

◆ **Venezuela won** the World Baseball Classic, defeating the U.S., 3-2, in the final.

CONTENTS

Arts in Review	A12	Opinion	A13-15
Business & Finance	B2-3	Personal Journal	A10-11
Crossword	A11	Property Report	B6
From Page One	A9	Sports	A16
Heard on Street	B11	Technology	B4
Markets Digest	B7	U.S. News	A2-4
		World News	A5-9

This edition of THE WALL STREET JOURNAL was originally published in the United States and reprinted locally for regional distribution.

© 2026 Dow Jones & Company, Inc. All Rights Reserved

The Pipes, the Pipes Are Calling

TIMOTHY A CLARY/AGENCE FRANCE-PRESSE/GETTY IMAGES

GAEL FORCE: The New York Police Department Emerald Society skirls down Fifth Avenue Tuesday in the St. Patrick's Day Parade.

OpenAI to Pare Side Projects To Focus on Its Core Business

AI pioneer plans to emphasize coding, enterprise work amid pressure from rivals

By Berber Jin

OpenAI's top executives are finalizing plans for a major strategy shift to refocus the company around coding and business users, recognizing that a "do everything all at once" strategy has put them on the defensive.

Fidji Simo, OpenAI's CEO of applications, previewed the changes to employees in an all-hands meeting, telling them that top leaders including CEO Sam Altman and chief research officer Mark Chen were actively looking at which areas to deprioritize. They expect to notify staff about the changes in the coming weeks.

"We cannot miss this moment because we are distracted by side quests," Simo told staff last week, according to remarks reviewed by The Wall Street Journal. "We really have to nail productivity in general and particularly productivity on the business front."

Last year, OpenAI announced an array of new products including the video-generator Sora, a web browser called Atlas, a new hardware device, and e-commerce features for ChatGPT.

Altman has previously likened this approach to "betting on a series of startups" inside OpenAI, and the strategy helped burnish the company's reputation as the pioneer of the AI era. News Corp, owner of The Wall Street Journal, has a content-licensing partnership with OpenAI.

OpenAI is under growing pressure from rival Anthropic, which has become the dominant AI provider for businesses because of the viral success of its Claude Code and Cowork offerings. These products, which include so-called agents that can autonomously carry out complex tasks for users, have become all the rage in Silicon Valley, and even sparked a global stock-market selloff last month.

Anthropic has placed fewer product bets than OpenAI, focusing its efforts on the enterprise and coding market. The company has so far avoided image and video generation products, for example.

OpenAI and Anthropic have

Please turn to page A4

◆ **Microsoft retools strategy on AI products** B1

The 'Wild West' Of Ketamine

The psychedelic-like drug drives a booming, largely unregulated industry

By Shalini Ramachandran And Betsy McKay

Tricia Anne Dewey struggled for many years with domestic violence and a subsequent painkiller addiction.

As she emerged from that harrowing period by age 41, the Pound Ridge, N.Y., paralegal thought she'd found a way to repair some of the damage—a drug that internet ads and marketing on social media said would rewire her brain.

The drug was ketamine, a psychedelic-like anesthetic at the center of a booming, largely unregulated industry that promises to offer relief from conditions including depression, anxiety and insomnia. Dewey turned to Better U, one of several telehealth companies and online clinics that have emerged in recent years that offer ketamine to customers based on a remote consultation with a clinician.

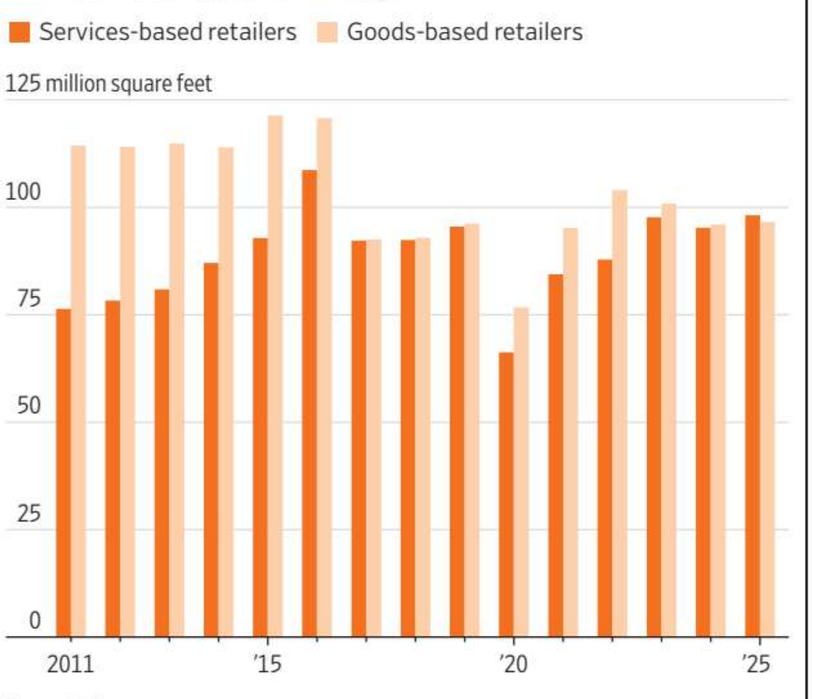
"Reclaim your happiness with online ketamine ther-

Please turn to page A9

Retail Space Gets a Workout

Retail leasing by service-oriented tenants—such as spas and gyms—outpaced goods-based retail leasing for the first time in 2025, accounting for just over 50% of total square footage. **B1**

U.S. retail leasing, by tenant type



Source: CoStar

Finance Bros to Tech Bros: Lay Off My Bloomberg Terminal

* * *

Wall Street pros worship the tool. So when AI evangelists declared it 'cooked,' it was war.

By Isabelle Bousquette

A battle of insults and threats has broken out between the tech world and Wall Street.

What's got everyone so worked up? The same thing that starts most fights: business software.

A series of social-media posts went viral in recent days with claims that AI has created a worthy—and way cheaper—alternative to the Bloomberg terminal, a computer system that is like oxygen to professional investors.

Now "Bloomberg is cooked," some posters argued as they heralded the arrival of a newly released AI tool from startup Perplexity.

Most people would be thrilled by the prospect of a tool that promises to do for $2,400 a year what they currently pay $30,000 a year to get. Not Wall Street.

Traders and investment research teams have a sacred bond with the Bloomberg terminal, which they use to track and analyze real-time and historical pricing for a variety of asset classes, execute and record trades, and chat with customers and peers through one of its most popular fea-

Please turn to page A11

Private Bankers Now Do Shopping, Travel, Repairs

By Gunjan Banerji And Juliet Chung

Need a last-minute private jet from Paris to New York? Or someone to manage your Hamptons property? Your money manager says she will have someone take care of it.

Banks and money managers are increasingly positioning themselves as one-stop shops for the richest families around the globe. With the great wealth transfer projected to top $100 trillion in the coming years, firms are adding bells and whistles in a bid to keep assets when their clients turn over the reins to their children, and to woo the next generation of clients.

These services are often packaged with other family-office services, with firms handling everything from paying clients' bills to helping with estate planning and prenuptial agreements. Money managers tap in-house resources, or outsource to other vendors. And fees vary from one-time charges to hourly rates, said Chayce Horton, associate director of wealth management at research firm Cerulli Associates. Some lump them in with fees they charge for asset management.

"It could be dog walking, or chopping down a tree for them," Horton said. "You don't really say no to these sorts of families."

The number of firms offering concierge services has swelled. Almost half of wealth managers working with high-

Please turn to page A4

Israeli Strikes Kill Top Iranian Leaders

Attacks on security chief and the militia head complicate how Tehran runs war

By Anat Peled And Benoit Faucon

Israel's killing of Iranian security chief Ali Larijani removes a veteran leader in Tehran, shaking a regime that had appeared to be weathering thousands of airstrikes with its grip on the country and war-fighting capability intact.

It was accompanied by a successful Israeli attack on the head of the country's repressive Basij militia the same day, a double blow analysts said could further complicate the regime's ability to run the war effort and maintain control, even though it isn't likely to bring it down. Israel's military said on Tuesday it hit more than 10 posts belonging to the militia over the past day.

Larijani's death, announced by Israel early Tuesday, was the biggest hit to the country's leadership since Supreme Leader Ali Khamenei was killed by Israel in the opening salvo of the war. The 67-year-old veteran leader was a central figure in Iran's aggressive, region-wide response to the U.S. and Israeli airstrikes, and oversaw the violent crackdown of anti-government protests in January that left thousands dead.

His killing could hurt the

Please turn to page A6

Kremlin Is Aiding Tehran In Fight With U.S.

Russia has been expanding its intelligence sharing and military cooperation with Iran, providing satellite imagery and improved drone technology to aid Tehran's targeting of U.S. forces in the region, people familiar with the matter said.

By Thomas Grove, Milàn Czerny and Benoit Faucon

Russia is trying to keep its closest Middle Eastern partner in the fight against U.S. and Israeli military might and prolong a war that is benefiting Russia militarily and economically.

The technology provided includes components of modified Shahed drones, which are meant to improve communication, navigation and targeting, the people said. Russia has also been drawing on its experience using drones in Ukraine, offering tactical guidance on how many drones should be used in operations and what altitudes they should strike from, said the people, who included a senior European intelligence officer.

Russia has been providing Iran with the locations of U.S. military forces in the Middle East as well as those of its regional allies, The Wall Street Journal has reported. That cooperation has deepened in early days of the war, with Russia recently providing satellite imagery directly to Iran, said two of the peo-

Please turn to page A5

War's Impact

◆ Counterterrorism official quits over war A5
◆ Dubai's safe image tarnished A7
◆ Heard on the Street: No rally in defense stocks... B11

"All the News That's Fit to Print"

The New York Times

VOL. CLXXV .... No. 60,827 © 2026 The New York Times Company WEDNESDAY, MARCH 18, 2026 Prices in Canada may be higher $4.00

THE WEATHER
Today, chilly but less windy, some morning sun, then mostly cloudy, high 38. **Tonight,** mostly cloudy, low 32. **Tomorrow,** mainly cloudy, high 44. Weather map is on Page A24.

SAYED HASSIB/REUTERS

Kabul Hit by Deadly Pakistani Strike

Afghanistan vowed to retaliate after an attack on a drug rehabilitation center killed dozens in the nations' escalating conflict. Page A4.

In Blow to Leadership, Iranian Security Chief Is Killed in Israeli Strike

Senior Trump Official Resigns Over War

*This article is by **Aaron Boxerman, Ronen Bergman** and **Farnaz Fassihi**.*

The Israeli military killed the man who was both Iran's top national security official and its de facto ruler during the war, Iran and Israel said on Tuesday, dealing another severe blow to a regime that has been hammered by nearly three weeks of punishing U.S.-Israeli strikes.

The killing of the official, Ali Larijani, removes one of Iran's most prominent voices of defiance and underscores Israel's ability to target Iran's most senior military and political figures. The Israeli military also killed the head of the Basij, a powerful Iranian paramilitary force, Israel and Iran said.

Israel announced their deaths on the same day that Joe Kent, the director of the National Counterterrorism Center, became the first senior member of the Trump administration to quit over the war with Iran.

In a letter to President Trump, which he posted on social media, Mr. Kent argued that Israeli officials and the American news media had deployed a "misinformation campaign" that had undermined Mr. Trump's "America First platform and sowed pro-war sentiments to encourage a war with Iran." His resignation widened a growing rift within Mr. Trump's political movement over the war and, more broadly, over Israel and its role in American foreign policy.

"I cannot in good conscience support the ongoing war in Iran," Mr. Kent wrote. "Iran posed no imminent threat to our nation, and it is clear that we started this war due to pressure from Israel and its powerful American lobby."

Mr. Larijani, 67, a former speaker of the Iranian Parliament and the head of the country's Supreme National Security Council, had helped Iran prepare for war and was a close confidant of Ayatollah Ali Khamenei, the supreme leader who was killed in an Israeli airstrike at the start of the bombing campaign on Feb. 28.

Despite his stature within the regime, he was seen as an influential pragmatist with the clout to negotiate with the United States. His death could embolden Iranian hard-liners who believe that the Islamic republic can survive only by reinforcing its repressive rule.

The Israeli military said on Tuesday that it had also killed Brig. Gen. Gholamreza Soleimani, the commander of the Basij, a large paramilitary force deployed by the Iranian authorities to enforce security and violently suppress dissent.

ARASH KHAMOOSHI FOR THE NEW YORK TIMES

Ali Larijani in Tehran in 2024.

Fars, an Iranian news agency, later posted a statement from the Islamic Revolutionary Guards confirming that General Soleimani had been killed.

Iranian state media also confirmed that Mr. Larijani had been killed and called him a martyr. A funeral procession for Mr. Larijani will be held on Wednesday, Fars reported, along with a funeral for Iranian naval officers who were

Continued on Page A8

In Alabama, the Right Vilifies an Islamic School

Academy Seeks Larger Building but Finds Vitriol Instead

By ROBERT DRAPER

BIRMINGHAM, Ala. — In seventh-grade history, the topic was Hannibal's invasion of Italy. In science class, a teacher dropped a chalkboard eraser to demonstrate the gravitational potential of energy. Down the hall, 16 third graders fielded questions about dhikr, a form of Islamic worship using repeated phrases to glorify God.

The school, the Islamic Academy of Alabama, has occupied the same small cinder block building in the Birmingham suburb of Homewood for the past three decades. It is considered one of the state's highest-performing K-12 institutions, with graduation and college acceptance rates close to 100 percent. Located on the same campus where a school for Black children was burned down twice in the 1930s by the Ku Klux Klan, it had long gone without attracting controversy. Until last summer, that is, when school officials found a larger building to house its 270 students, in an office park in the nearby community of Hoover.

"The response was, 'I didn't even know these people are here, and now they need a bigger building?'" said Bryan Dawson, a Birmingham right-wing podcast host and chief executive of the Alabama outlet 1819 News. "That's the alarm that went off in Hoover." Mr. Dawson helped lead a grass roots campaign against the building, and late last year Hoover city officials voted against the school's relocation.

Continued on Page A14

Tech's Big Bet On Weapons Is Paying Off

By SHEERA FRENKEL

SAN FRANCISCO — As the third week of the war in the Middle East continues, intelligence gathered by the Pentagon is being analyzed by technology from the artificial intelligence company Anthropic, on a system run by the data analytics firm Palantir.

Drones created by a defense tech start-up in Arizona have emerged as a key piece of the U.S. war arsenal.

And anti-drone systems made by a California start-up have been deployed to protect U.S. forces in the region.

Silicon Valley made risky bets in recent years on developing defense-related technology and providing services to the U.S. military establishment. Now those bets are paying off. From behemoths providing data systems to smaller companies offering novel weapons, tech firms such as Google, Palantir and OpenAI have found themselves at the heart of the U.S. war effort.

Their central role amounts to an "I told you so" moment. For years, the tech industry's efforts on defense-related offerings faced skepticism and opposition, with no clear or immediate business rewards. Many Silicon Valley engineers opposed the use of powerful technologies for killing, battles and other military purposes — concerns that persist.

Despite those fears, venture capital firms have poured billions of dollars since the 2010s into start-ups building drones, lasers and other military systems. In

Continued on Page A9

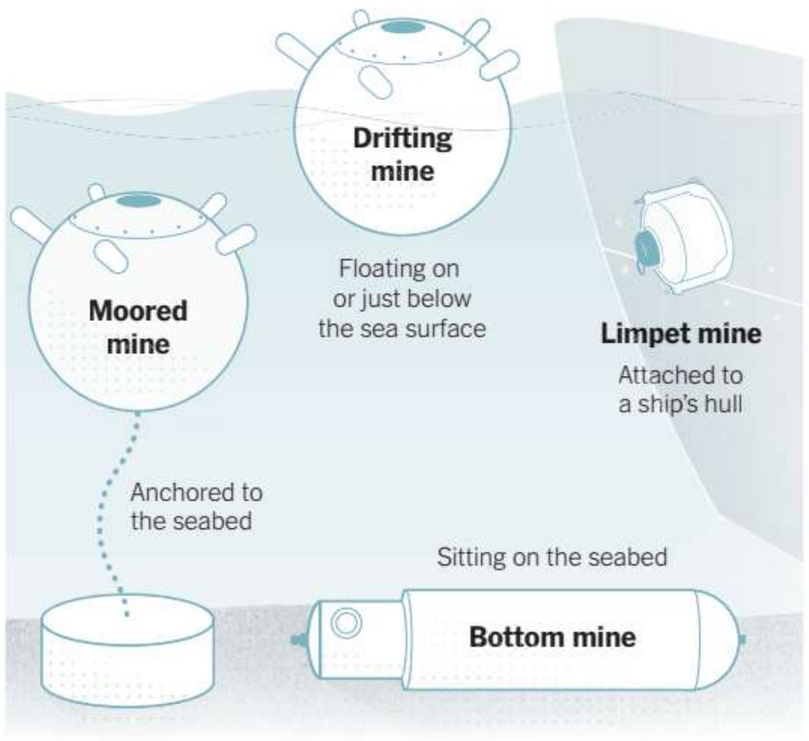
EMILY KASK FOR THE NEW YORK TIMES

When a Sham Rocked the Internet

Twenty years later, the legend of a leprechaun sighting has left its mark on Mobile, Ala. Page A18.

Waiting in the Waves

Some maritime mines float on the surface. Some rest on the seafloor. All could complicate efforts to restart shipping in the Persian Gulf. Page A6.



Note: Not to scale. Sources: CAT-UXO; RAND.

SAMUEL GRANADOS/THE NEW YORK TIMES

Trapped in the Back When Robot-Haters Attack

Driverless Taxis Do Not Run From Rage

By ERIN GRIFFITH

SAN FRANCISCO — In January, Doug Fulop was riding home from a night out in San Francisco when a man crossed the street in front of his car, doubled back and began screaming at him. The man punched the windows and tried lifting up the vehicle. He yelled that he wanted to kill Mr. Fulop and the other two passengers for giving money to a robot.

A taxi driver would have simply driven away. But Mr. Fulop's vehicle had no driver — it was a self-driving Waymo.

"We felt helpless," said Mr. Fulop, 37, who works in the tech industry.

Since autonomous cars started roaming San Francisco four years ago, they have elicited an array of reactions from humans, including angry protests against the vehicles. That has created an unexpected hazard for passengers of self-driving cars all around the city: being stuck inside the vehicle during an anti-robot rant.

Self-driving cars are designed to stop moving if a person is

Continued on Page A19

Trump's Shifts on Iran Threatening Globe

By ZOLAN KANNO-YOUNGS

President Trump dismissed the value of allies in his war in Iran on Monday. And then he demanded their help.

"We don't need anybody," he said, echoing a refrain he has sounded since the beginning of the war. But, he added, other nations must take up the task of securing the Strait of Hormuz, whose near-closure by the Iranians is hobbling the global oil supply.

NEWS ANALYSIS

His remarks were the latest in a string of dizzying turnabouts in Mr. Trump's positions on the war, sometimes issued in nearly the same breath. He has called it just an "excursion" but also a critically important means of addressing an existential threat. He has said the United States has already "won," but added that it should not leave yet because it still needs to finish the job.

Mr. Trump is no stranger to offering conflicting messages. He has long employed ambiguity as a strategy to appease differing factions in his political base and declare victory even in situations when the details are murky.

But as the president's contra-

Continued on Page A9

BUSINESS B1-6

U.S. Pursuit of Rare Earths
The Export-Import Bank is providing a $10 billion loan to an initiative to stockpile critical minerals. PAGE B1

Undeterred by Higher Fares
Airline executives said the war in Iran had raised fuel costs, but that had not yet hurt demand for tickets. PAGE B1

NATIONAL A11-19, 24

Easing Life After Prison
Medicaid is now paying for health care in prisons, smoothing inmates' return to the community. Law enforcement officials say they're all for it. PAGE A11

Senate Takes Voter I.D. Bill
Under relentless pressure from the president, Republican lawmakers narrowly agreed to open debate. PAGE A13

INTERNATIONAL A4-10

Next Up for U.S.: 'Taking Cuba'
At war with Iran and in control in Venezuela, the president is signaling a new intervention. News Analysis. PAGE A5

ARTS C1-6

Making a Fresh Start
Grace Ives's 2022 album, "Janky Star," won her accolades, but she didn't begin a follow-up until she got sober. PAGE C1

Italy Inspires U.S. Artist
What Mark Rothko saw on trips to Florence molded his vision and his understanding of space and color. PAGE C1

SPORTS B7-10

Last Pitch at Umpire Academy
The Harry Wendelstedt school, the last independently run operation recognized by Major League Baseball, has closed as robo umps and other advancements usher in a new era. PAGE B7

Ways to Build on Success
Organizers of the Winter Paralympics, which set attendance and viewership records at the Milan-Cortina Games, are assessing how to grow while maintaining high standards. PAGE B10

OPINION A22-23

The Editorial Board PAGE A22

FOOD D1-8

Rotisserie Chicken Done Right
The dish has become a Canadian classic mentioned alongside poutine, smoked meat and bagels. Above, the rotisserie at Rôtisserie La Lune in Montreal. PAGE D1

0 354613 9

The Washington Post

Prices may vary in areas outside metropolitan Washington.

SU V1 V2 V3 V4

Mostly cloudy 43/33 • Tomorrow: Mostly cloudy 55/40 B18

Democracy Dies in Darkness

WEDNESDAY, MARCH 18, 2026 · $4

Senate to take up Trump's voting bill

Far-reaching legislation to 'guarantee' midterms has no path to passage

BY THEODORIC MEYER

The Senate voted Tuesday to take up a far-reaching voting bill that President Donald Trump has demanded Congress pass before the midterms — but the legislation has no path to passing even as senators prepare for days of intense debate.

Senate Democrats have vowed to block the bill, known as the Save America Act, which they warn would make it harder to vote. The bill would require voters to prove they are U.S. citizens before registering to vote and to show photo identification when voting, among other provisions.

Republicans, who control the Senate, do not have the 60 votes they need to overcome a Democratic filibuster. Nor do they have enough votes to attempt a riskier gambit that some Republican senators favor: attempting to exhaust Democrats by forcing them to speak on the Senate floor for weeks to block the bill, known as a "talking filibuster."

Instead, the Senate voted 51-48 to start debate on the bill, a vote that required only a majority. One Republican, Sen. Lisa Murkowski (Alaska), voted with Democrats against starting debate. Sen. Thom Tillis (R-North Carolina) did not vote.

Republicans are expected to spend days — potentially including nights and weekends — making the case for the bill on the Senate floor, according to two people familiar with the process, who spoke on the condition of anonymity to describe it.

"The votes aren't there to do a talking filibuster," Senate Majority Leader John Thune (R-South Dakota) told reporters Tuesday. "So what we are doing is we are having a fulsome debate on the floor of the United States Senate."

The expected marathon speeches will not bring Senate

SEE BILL ON A2

400 killed in airstrike on Afghan hospital

SAYED HASSIB/REUTERS

A man stands on debris Tuesday at the site of a hospital destroyed in what the Taliban said was a Pakistani airstrike in Kabul. Pakistan rejected Afghanistan's accusation that it targeted the Omid Addiction Treatment center, insisting its strikes across eastern Afghanistan on Monday were against military facilities. **Story, A11**

Israel deals Iran significant blow, kills 2 senior officials

BY SUSANNAH GEORGE AND VICTORIA CRAW

Israel says it killed two of Iran's most senior officials in overnight strikes, the most significant blow to the country's wartime leadership since Iran's supreme leader, Ayatollah Ali Khamenei, was killed at the outset of the conflict last month.

Ali Larijani, the secretary of the Supreme National Security Council of Iran, and Gholamreza Soleimani, commander of the Basij paramilitary, were "eliminated," Israeli Defense Minister Israel Katz said in a statement Tuesday. Iranian state media later confirmed their deaths.

Larijani, who as Iran's top security official was uniquely powerful in Iran, could be more difficult to replace than other military commanders killed in the U.S.-Israeli campaign against Iran, analysts said Tuesday. Over two weeks of punishing airstrikes have devastated Iranian military infrastructure but have not yet weakened the regime's grip on power.

The United States imposed sanctions on Larijani in January in connection with Iran's crackdown on protesters earlier this year, which left thousands of

SEE IRAN ON A9

First senior official openly breaks with White House

BY ELLEN NAKASHIMA, JOHN HUDSON, TARA COPP AND DAN LAMOTHE

The intelligence community's top counterterrorism official said Tuesday he was stepping down over the U.S. and Israeli war on Iran — the first senior official to openly break ranks with the White House over a conflict stretching into its third week.

"After much reflection, I have decided to resign," Joe Kent, the head of the National Counterterrorism Center, posted on X in a letter to President Donald Trump. "I cannot in good conscience support the ongoing war in Iran."

Kent continued: "Iran posed no imminent threat to our nation, and it is clear that we started this war due to pressure from Israel and its powerful American lobby."

A staunch supporter of Trump, Kent was confirmed as NCTC director in July.

Kent's resignation lays bare the schism within the Trump coalition between those who are skeptical of U.S. military interventions overseas and those who believe in the exercise of

SEE KENT ON A7

Public push, private doubts

ISRAEL ENCOURAGES IRANIANS TO REVOLT

But cable says citizens could be 'slaughtered'

BY JOHN HUDSON

Senior Israeli officials have told U.S. diplomats that Iranian protesters will "get slaughtered" if they take to the streets against their government even as Israel publicly calls for a popular uprising, according to a State Department cable reviewed by The Washington Post.

The cable, circulated by the U.S. Embassy in Jerusalem on Friday, relayed an Israeli assessment that Iran's regime is "not cracking" and is willing to "fight to the end" despite the Feb. 28 killing of Supreme Leader Ali Khamenei and the ongoing bombing campaign.

The regime killed thousands during anti-government demonstrations earlier this year. If large numbers of Iranians return to the streets, Israeli officials say "the people will get slaughtered" because the Islamic Revolutionary Guard Corps, Iran's principal military force, "has the upper hand," according to the cable. The document's authenticity was verified by two State Department officials.

Despite the grim forecast, Israeli officials said they hoped for a popular revolt and urged the United States to prepare to support protesters if that happens, according to the cable. The cable summarized recent meetings between U.S. officials and senior members of Israel's National Security Council, Ministry of Defense and Ministry of Foreign Affairs on Wednesday and Thursday.

It comes as Iran's exiled crown

SEE UPRISING ON A10

Betting on war: Online gamblers threaten journalist with death. **A14**

House panel subpoenas Bondi in Epstein inquiry

Attorney general ordered to appear April 14; Justice calls action 'unnecessary'

BY MAEGAN VAZQUEZ

The House Oversight Committee has subpoenaed Attorney General Pam Bondi as part of its probe of the Justice Department's investigation into deceased sex offender Jeffrey Epstein, ordering her to testify before the panel on April 14.

If Bondi honors the subpoena, she would face committee members' questions in a closed-door session that could turn contentious, given the volatile nature of the Epstein case and Bondi's demonstrated willingness to engage lawmakers in verbal combat.

A Justice Department official, however, quickly dismissed the subpoena as pointless, declining to say whether the attorney general would comply.

"This subpoena is completely unnecessary," said a Justice Department spokesperson. "Lawmakers have been invited to view the unredacted [Epstein] files for themselves at the Department of Justice, and the attorney general has always made herself available to speak directly with members of Congress."

Bondi, along with her deputy Todd Blanche, are set to brief committee members on the Epstein matter Wednesday, the spokesperson noted, adding, "As always, we look forward to continuing to provide policymakers with the facts."

The Oversight Committee took the vote on the subpoena earlier this month, moving to compel Bondi to appear for a deposition regarding the Justice Department's handling of the investigation into Epstein and his associates in compliance with the Epstein Files Transparency Act, which required the agency to release all its files related to Epstein.

Rep. Nancy Mace (R-South Carolina) introduced the motion to consider the subpoena. Every

SEE BONDI ON A5

An Ivy League town is torn over affordable housing

Rooted in a 1970s anti-segregation law, New Jersey's battle over growth is dividing neighbors

HANNAH BEIER/FOR THE WASHINGTON POST

"People direct a great deal of animosity, vitriol and hostility at me," said Princeton, New Jersey, town council member Mia Sacks, pictured at a location that the council wants to turn into housing.

BY TIM CRAIG

PRINCETON, N.J. — Mia Sacks gets angry stares at the grocery store. Some neighbors no longer speak to her. And her son worries his mother's work might cost him friends.

Sacks is one of six council members trying to reimagine Princeton's affordable housing options. The plans, which are mandated by the state, include building new apartment buildings with hundreds of units for low-income residents.

But disagreements about whether the developments will crowd a town rich with Revolutionary War-era history have turned personal.

"People direct a great deal of animosity, vitriol and hostility at me," said Sacks, a Democrat, as she drove through Princeton last week. "People feel like we are trying to make their lives miserable, and it's just been awful because they are really vicious."

Across New Jersey, both residents and officials find themselves on the front lines of a nasty

SEE HOUSING ON A13

IN THE NEWS

Paperwork mistakes A rookie immigration officer fresh out of abbreviated training made critical paperwork errors that resulted in a man being detained for days in California. A4

Meteor explodes over Lake Erie The explosion produced a loud booming noise and even shook the ground near Cleveland. A4

THE NATION

European leaders rebuff President Donald Trump's call to open the Strait of Hormuz. A10

The last pro-Palestinian protester detained by the Trump administration is released. A5

THE WORLD

The United States tells all its embassies to "immediately" review security after strikes. A7

Hezbollah has angered its Shiite political base in Lebanon with new war against Israel. A8

THE ECONOMY

Oil prices resume their rise, but U.S. stocks are holding steadier. A14

Generation X is facing economic instability. A12

SPORTS

The NCAA tournament will offer a riveting stage for a deep class of freshmen rife with NBA talent. B7

STYLE

Trump 2.0 was supposed to be younger and cooler, but the vibes have shifted as MAGA may be entering its cringe phase. B1

Lost cause? The Oscars can't get past their contradictions. So enjoy the ceremony for what it is while it lasts. B1

THE REGION

A man convicted of shooting D.C. officer Brian Gibson in 2019 is seeking an early release from prison under a controversial law. B13

At least 10 ICE arrests of immigrants in the District involved U.S. Park Police, records show. B13

BUSINESS NEWS A12
COMICS B4
OBITUARIES B16
OPINION PAGES A15
TELEVISION B6
WORLD NEWS A8

CONTENT © 2026 The Washington Post

Year 149, No. 54524

Los Angeles Times

$3.66 DESIGNATED AREAS HIGHER © 2026 WEDNESDAY, MARCH 18, 2026 latimes.com

2 GOP hopefuls ahead in race for governor

Crowded field of Democrats leads to confounding rankings in primary campaign.

By Seema Mehta

Despite a long, entrenched Democratic reign over California politics, a new poll shows two Republicans leading by slim margins in the state's 2026 race for governor as the June primary election fast approaches.

The confounding results appear to be mostly due to the state's left-leaning electorate feeling uninspired by any single candidate in the crowded field of eight top Democrats. Because of California's top-two primary rule, that lethargy could lead to Democrats being shut out of a November election that will determine the next leader of the largest state in the union, though that is still considered unlikely.

Conservative commentator Steve Hilton had the support of 17% of likely voters and Riverside County Sheriff Chad Bianco had the backing of 16%, according to a poll released Wednesday by UC Berkeley's Institute of Governmental Studies and co-sponsored by The Times.

Following closely behind were Democrats Rep. Eric Swalwell of Northern California and former Orange County Rep. Katie Porter, both of whom had support from 13% of the likely voters surveyed. Aside from billionaire hedge fund founder and environmental activist Tom Steyer, who registered at 10% support after plowing tens of millions of dollars into his campaign, no other Democrat had won support from more than 5% of likely voters, the poll showed.

Mark DiCamillo, director of the poll, said he was stunned by how fractured voters are and how little knowledge they have about the candidates less than 60 days before ballots start arriving in Californians' mailboxes.

"This is historic for me, and especially given that none of the candidates have really a positive image rating with voters, also startling. I mean, perhaps one of the reasons why voters are disengaged, they're just not enthusiastic about any of the candidates," he said. "They're kind of sleepwalking to this election."

Swalwell and Porter both hew toward the progressive wing of the party and rose to national prominence as frequent guests on cable news shows and as combative, at times theatrical, committee members during congres-

[See **Poll,** A6]

Affordability is the top concern across party lines

These are the priorities that likely voters feel the next governor should address

Priorities	Total	Democrats	Republicans	Other/No party
Reducing the cost of living in California	40%	44%	34%	40%
Cutting waste, fraud and political corruption	25%	10%	48%	27%
Homelessness	13%	16%	9%	12%
Building more affordable housing	12%	18%	2%	12%
Crime and public safety	12%	6%	22%	11%
Education and the public schools	12%	16%	5%	10%
Protecting immigrant communities	11%	17%	1%	11%
Balancing the state budget	11%	9%	13%	10%
Cutting taxes	10%	4%	21%	8%
Protecting the environment	10%	16%	1%	10%
Lowering the state's high gasoline prices	10%	5%	19%	10%
Reducing healthcare costs	7%	11%	2%	6%
Promoting clean energy sources	5%	7%	Less than 1%	5%
Job creation	5%	6%	2%	4%
Reforming the state's homeowners insurance market	5%	5%	4%	6%
Reducing the size of state government	4%	1%	11%	5%
Reducing energy utility rates	4%	6%	3%	7%

Berkeley IGS Poll conducted online March 9-14, 2026, among over 5,000 registered voters, 3,889 of whom are considered likely to vote in the June California primary.

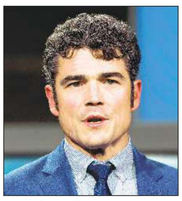
Berkeley IGS poll

Hanna Sender Los Angeles Times

Counterterrorism chief steps down over war in Iran

Israeli pressure, he says, led Trump into conflict that serves no benefit to Americans.

By Ana Ceballos and Kevin Rector



Jenny Kane Associated Press

JOE KENT, a Trump appointee, said that Iran was not an "imminent threat" to the U.S.

WASHINGTON — Joe Kent, the director of the National Counterterrorism Center, abruptly resigned Tuesday, becoming the most senior national security official to break publicly with the Trump administration over its military campaign against Iran.

In a statement posted on social media, Kent said he "cannot in good conscience" continue serving in the administration, contending that Iran had "posed no imminent threat to our nation" and that the United States had been drawn into the conflict through "pressure from Israel and its powerful American lobby."

"I cannot support sending the next generation off to fight and die in a war that serves no benefit to the American people nor justifies the cost of American lives," Kent wrote in a letter addressed to President Trump. "I pray that you will reflect upon what we are doing in Iran, and who we are doing it for."

Speaking in the Oval Office, Trump dismissed Kent's concerns, telling reporters that he had long believed the counterterrorism director — whom he nominated to the post in February 2025 — was "very weak on security." The president insisted that Iran has been a threat to the U.S. "for a long time," and said that it was a "good thing" Kent is leaving.

The resignation came at an uncertain moment for the administration. The war, which has repeatedly been sold to Americans as "short term" and contained, is now in its third week, with fraying alliances, renewed missile and drone fire on gulf Arab nations from Iran, new Israeli strikes on Iran and Lebanon, mounting casualties and no clear exit strategy.

"If we left right now it would take 10 years for them to rebuild," Trump told re-

[See **Kent,** A4]

'Profoundly shocking' Chavez allegations

Los Angeles Times

UFW cited allegations against Cesar Chavez involving "abuse of young women or minors."

By Karen Garcia, Gustavo Arellano and Richard Winton

The United Farm Workers union said it will not participate in celebrations of its founder Cesar Chavez amid what the union described as "troubling allegations" against the iconic Chicano figure.

The union, in a statement released Tuesday, did not detail the accusations against Chavez but said they were concerning enough for the organization to take action. But several events around the country honoring Chavez, including those in San Bernardino, Tucson, Houston, San Antonio and Corpus Christi, Texas, have been canceled in recent weeks, with little explanation given by organizers.

[See **Chavez,** A6]

There's no rush to drill in California

Even as oil prices soar, state's aging fields and market volatility make companies hesitant.

By Blanca Begert

If you are an oil producer with wells in California and global oil prices have risen to over $100 a barrel in the last week, are you going to drill new wells?

It's a question that touches the lives of hundreds of thousands of Californians who either live near oil wells or receive royalty checks as mineral rights owners.

Experts said probably not, given this state's aging fields and the unpredictability of global prices.

It's too early for data that will show whether companies have ordered more drilling rigs on their fields — known as the rig count — since the U.S. and Israel attacked Iran and sent oil prices soaring. But analysts and producers say only if prices stay above $80 for at least a year do they expect an increase in drilling.

"Nobody expects today's high prices to last and we could very likely get back to the low $60 [per barrel] environment we faced just a few weeks ago," said Rock Zierman, chief executive of the California Independent Petroleum Assn. trade group.

Experts say the unique geology of California's fields, and the nature of its heavy crude, make new projects, and efforts to pump more oil out of existing ones, costlier and more energy-intensive than drilling in other parts of the country.

In the Permian basin of

[See **Drilling,** A11]

Justin Sullivan Getty Images

THE TRUMP administration has ordered the resumption of oil production off California's coast.

Returning lands to tribes' care

State to put millions of acres under Indigenous stewardship

By Noah Haggerty

California unveiled a plan Tuesday to bring at least 7.5 million acres of land and coastal waters under the care of Indigenous tribes.

That number represents roughly 7% of the state's land and waters. It also corresponds with the amount of land the federal government promised it would hold as reservations for Indigenous tribes after California joined the union in 1850. Congress ultimately rejected these treaties in a secret meeting — after pressure from the state — and failed to notify tribes, many of which upheld their end of the agreement to relocate.

The new policy, set by the California Natural Resources Agency, aims to start healing the harm caused by the state's actions to bar tribes from their homelands and criminalize their cultural and land management practices. These actions not only harmed Native communities, whose cultures and ways of life are intimately tied to the plants, animals and landscape of their homelands, but also caused well-documented harm to ecosystems through the loss of biodiversity, takeover of invasive species, degradation of water quality and increase in wildfire risk.

"Tribal stewardship is so critical for all of us ... the na-

[See **Policy,** A8]

Democrats target state's gas tax

Two candidates in governor's race say cash-strapped families need a break. **CALIFORNIA, B1**

No cause seen for Pendleton blast

A report on the Oct. 18 detonation over the 5 Freeway says the malfunction was "one in a million." **CALIFORNIA, B1**

Airfares likely to rise with fuel cost

As summer travel approaches, airlines expect to pass along higher prices to passengers. **BUSINESS, A9**

NFL teams are living on the edge

Sam Farmer predicts early run on edge rushers in his first mock draft. **SPORTS, B10**

L.A. Phil has not lost its ambition

As Dudamel moves on, the orchestra plans a bold 2026-27 season. **ENTERTAINMENT, E1**

Weather
Very hot.
L.A. Basin: 98/64. **B6**

For the latest news, go to **latimes.com**.

Markets **A11**
Opinion Voices **A12**

A push to rein in legal industry's 'bad actors'

Trial lawyers support state bills on illegal client solicitation and litigation investors.

By Rebecca Ellis

A group of California trial lawyers is backing a package of bills aimed at policing their industry by ramping up the penalties for attorneys who recruit clients illegally or prioritize the desires of hedge fund investors.

The Consumer Attorneys of California, a prominent trade group, said it is supporting two bills this legislative session meant to crack down on the "small number of bad actors engaged in illegal conduct that threatens to undermine public trust" in the state's legal bar.

The group said the bills, introduced Monday by Assemblymembers Ash Kalra (D-San José) and Rick Chavez Zbur (D-Los Angeles), were a response to recent Times investigations involving California lawyers. The Times found nine clients within L.A. County's $4-billion sex-abuse settlement who said they were paid to sue and, in some cases, fabricate claims that became part of the historic payout. Another story examined opaque investor financing arrangements used by some firms.

"We're not trying to insulate ourselves from accountability," said Douglas Saeltzer, president of the attorney group, in an interview. "There needs to be consequences."

The bill introduced by Zbur would disbar any attorney who is convicted of illegally soliciting clients. Kalra's bill would ban private equity firms and hedge funds from dictating case strategy after giving money to a law firm.

Plaintiff's attorneys say the legislative push is an attempt to clean up their profession's image. It comes amid efforts by companies and governments frequently targeted by lawsuits to rein in a barrage of litigation.

Uber is pushing a measure for the November ballot that would limit how much lawyers can collect in fees for car crash cases, encouraging Californians to "stop the billboard lawyer scam." A coalition of Califor-

[See **Lawyers,** A6]

FINANCIAL TIMES

WEDNESDAY 18 MARCH 2026

UK £3.70; Republic of Ireland €4.10

Cost of conflict

China won't help US — EDWARD LUCE

Trump's careless war — MARTIN WOLF

Tehran's trade weapon — NICHOLAS MULDER

OPINION, PAGE 25

Trump camp shows first cracks over Iran war as counterterror chief quits

- No imminent threat, says Kent
- Pro-Israel lobbying blamed
- Tehran security head claimed killed

JAMES POLITI AND AMY MACKINNON — WASHINGTON

The director of the US National Counterterrorism Center has quit in protest at the Iran war, marking the first high-profile defection from Donald Trump's administration since the conflict began.

Army veteran Joe Kent wrote on X yesterday that Tehran posed "no imminent threat to our nation", saying Washington had launched the conflict "due to pressure from Israel and its powerful American lobby".

Kent's resignation came as Israel said it had killed Ali Larijani, Iran's top security official and one of the leaders steering the republic since the assassination of Ayatollah Ali Khamenei 19 days ago.

Israeli defence minister Israel Katz pledged yesterday to continue the campaign of assassinations of "the leadership of the . . . regime in Iran".

Larijani, 67, was last seen in public on Friday when he told the media Trump lacked "the intellect" to understand Iranians were "a courageous, strong and determined nation".

Israel said Larijani was killed on the same night as Gholamreza Soleimani, the head of Iran's Basij volunteer paramilitary force affiliated with the Revolutionary Guards. Iran did not confirm either death.

The Iranian Red Crescent says at least 1,200 people have been killed in Iran during the nearly three-week-old US-Israeli war, which has destabilised the region and sent oil prices soaring.

Responding to Kent's resignation from the White House, Trump called him "very weak on security", adding: "It's a good thing that he's out, because he said that Iran was not a threat — Iran was a threat in every country."

In his statement Kent said he "cannot support sending the next generation off to fight and die in a war that serves no benefit to the American people nor justifies the cost of American lives".

The National Counterterrorism Center was created under George W Bush to co-ordinate the work of law enforcement and intelligence agencies after their failure to prevent the September 11 2001 attacks. Kent had served as its director since July, after several months as a top adviser to director of national intelligence Tulsi Gabbard.

A veteran of US wars in the Middle East, Kent has been an outspoken critic of military entanglements overseas. His resignation is likely to raise questions over Gabbard, who was closely aligned with Kent, but also over splits within the wider Maga movement, which has long been critical of military adventurism.

Gabbard, who is also a military veteran, is a longtime critic of US efforts at regime change and state-building overseas. During the first Trump administration she was highly critical of US escalation with Iran. In 2019, Gabbard released a video warning the "US must not go to war with Iran".

Kent claimed yesterday that senior Israeli officials and influential voices in the US media had created an "echo chamber" to "deceive" Trump into believing that Iran posed an imminent threat. Trump's critics on the right hailed Kent's decision. "Joe Kent is a GREAT AMERICAN HERO. God bless him and protect him!" former Republican congresswoman Marjorie Taylor Greene wrote on X.

Democrats also seized on Kent's resignation to criticise Trump's war against Iran. Mark Warner, the top Democrat on the Senate intelligence committee, said: "On this point, he is right — there was no credible evidence of an imminent threat from Iran that would justify rushing the United States into another war of choice in the Middle East."

Lebanon under fire Netanyahu warned over humanitarian risk

An Israeli artillery unit fires towards Lebanon yesterday. The leaders of Canada, France, Germany, Italy and the UK called for an 'immediate de-escalation' of the conflict between Israel and Hizbollah, warning that a large Israeli ground offensive would have 'devastating humanitarian consequences' — Ammar Awad/Reuters

Inside

- Middle East conflict **Pages 4 & 6**
- Investors pile into cash & Business Insight **Page 8**
- Interest in nuclear revived **Page 9**
- US oil eyes $63bn windfall **Page 10**

Briefing

▸ Reeves to give cities more power over their finances
Chancellor Rachel Reeves has vowed to give English cities more fiscal power in a push to "unlock growth in every part of Britain". She also promised to realign UK rules with the EU's to increase trade.— PAGE 2; FT VIEW, PAGE 24

▸ Meningitis jab rethink
Health secretary Wes Streeting has said he will seek advice over whether to widen the vaccination programme against meningitis B after two young people died in the outbreak in Kent.— PAGE 3

▸ UK casualty of Blue Owl
The American private credit firm triggered the collapse of mortgage lender Century Capital last month after finding irregularities in its reporting and making a demand for repayment.— PAGE 11

▸ EY bosses take key posts
The US accounting watchdog has hired EY executive Brent Simer to be its chief of staff weeks after appointing a chair from the same firm, giving it unprecedented sway over regulations.— PAGE 9

▸ Kabul says 400 killed
Afghanistan has accused Pakistan of killing at least 400 people in an air strike on a hospital for drug addicts in the capital that has fuelled fears of escalating conflict between the neighbours.— PAGE 7

▸ BNP private credit wager
The French bank has bet that Europe's private credit boom has life left, with the continent's finance needs set to draw retail investors despite woes in the US.
— PAGE 9; MARKETS INSIGHT, PAGE 16

▸ Asset manager bid war
Victory Capital has made a new attempt to gatecrash the sale of rival Janus Henderson, days after a previous approach was rejected, intensifying a bidding war with Nelson Peltz's Trian Fund.— PAGE 9

▸ Warner boss eyes $700mn
David Zaslav, boss of Warner Bros Discovery and one of Hollywood's best-paid executives, is in line for a big payout from the $111bn sale of the Hollywood studio to Paramount.— PAGE 8

Energy shock tests worth of BoE's monetary toolkit

The inflation impact from high energy prices is unknown, depending on how long the war lasts. Bank of England rate-setters wonder whether to worry more over the hit to growth or the risk of price pressures. Yet that is the kind of dilemma they should be better able to navigate after forecasting changes that present scenarios showing how policymakers might respond to events. Now is the 'ideal moment' to put the new model to use, says one economist.
Put through its paces ▸ PAGE 3

Odey falsified minutes of disciplinary meeting, former compliance head says

MARTIN ARNOLD
FINANCIAL REGULATION EDITOR

Crispin Odey falsified minutes of a crucial management meeting and misled the financial regulator, his hedge fund's former head of compliance told a court yesterday.

The allegations were made during a hearing in which the financier is seeking to overturn his lifetime ban and £1.8mn fine imposed by the Financial Conduct Authority over the way he reacted to sexual misconduct claims against him.

Jack Satt, former head of compliance at Odey Asset Management, told the court that Odey had said in a meeting with the regulator that he had reported to the company a sexual harassment allegation made against him by a former female receptionist.

However, Satt said the statement "did not align with my understanding of events" and that OAM "had been made aware of this issue via the agency who had supplied the temporary member of staff, and inquiries were then made of Mr Odey about the issue".

The recruitment agency told the hedge fund it had decided to stop providing it with staff after being told of Odey's alleged inappropriate behaviour, according to the FCA's statement of case.

Odey had already received a final written warning from OAM over allegations of sexual misconduct, in which he agreed to no longer communicate with female staff on non-work matters, invite them to lunch or engage in unwanted touching.

The receptionist alleged in text messages to Odey, shown to the court by the regulator last week, that he tried to kiss her after they had lunch, which risked putting him in breach of that warning.

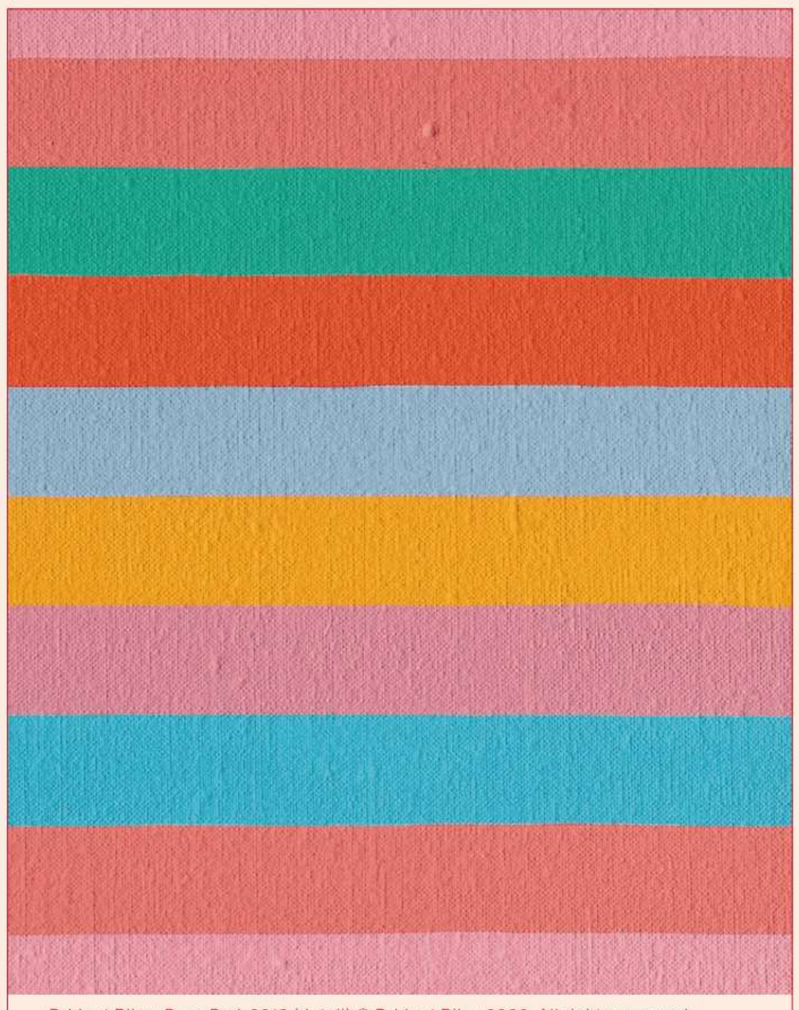
The hedge fund's founder later fired its executive committee twice, replacing them with himself to stop them from holding a disciplinary hearing into the potential breach of the warning.

Satt also accused Odey of making false statements in minutes of an executive committee meeting held when the hedge fund founder was the body's only member, shortly after he fired its previous members on Christmas Eve in 2021.

"Despite the fact that I was not there, the minutes note that I was in attendance at the meeting," Satt said in his witness statement. "That is not accurate."

The meeting was crucial because it was the point at which Odey postponed the disciplinary hearing because he was "unable to conduct it with impartiality", according to the minutes.

The case continues.



Bridget Riley, *Rose Red*, 2012 (detail) © Bridget Riley 2026. All rights reserved

RED

26 February—24 April

ORDOVAS

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribenow
Tel: 0800 028 1407

For the latest news go to www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2026

No: 42,202 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai

9 770307 176135 12>

World Markets

STOCK MARKETS

	Mar 17	Prev	%chg
S&P 500	6726.39	6699.38	0.40
Nasdaq Composite	22472.16	22374.18	0.44
Dow Jones Ind	47072.52	46946.41	0.27
Euro Stoxx 50	5769.25	5739.01	0.53
FTSEurofirst 300	2404.69	2389.24	0.65
FTSE 100	10403.60	10317.69	0.83
FTSE All-Share	5566.18	5520.97	0.82
CAC 40	7974.49	7935.97	0.49
Xetra Dax	23730.92	23564.01	0.71
Nikkei	53700.39	53751.15	-0.09
Hang Seng	25868.54	25834.02	0.13
MSCI World	4366.00	4341.00	0.58
MSCI EM	1486.70	1456.90	2.05
MSCI ACWI	1007.40	1000.00	0.74

CURRENCIES

Pair	Mar 17	Prev	Pair	Mar 17	Prev
$/€	1.152	1.148	€/$	0.868	0.871
$/£	1.334	1.329	£/$	0.750	0.752
£/€	0.864	0.864	€/£	1.158	1.157
¥/$	159.055	159.360	¥/€	183.295	182.969
¥/£	212.203	211.789	£ Index	84.330	84.33
Sfr/€	0.905	0.906	Sfr/£	1.048	1.049

CRYPTO

	Mar 17	Prev	%chg
Bitcoin	74299.90	73783.50	0.70
Ethereum	2330.90	2296.90	1.48

COMMODITIES

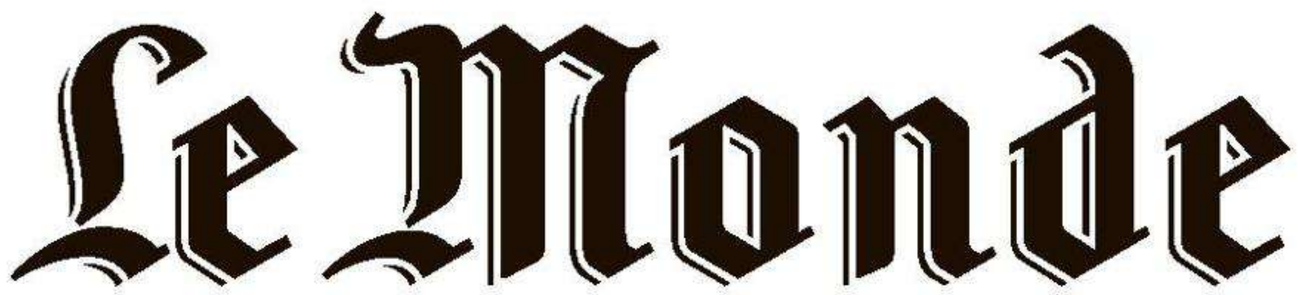
	Mar 17	Prev	%chg
Oil WTI	95.23	95.63	-0.42
Oil Brent $	102.18	102.28	-0.10
Gold $	5003.56	4991.54	0.24

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Mar 17	Prev	Chg
US 2 Yr	3.67	3.70	-0.03
US 10 Yr	4.18	4.22	-0.04
US 30 Yr	4.85	4.88	-0.03
UK 2 Yr	3.96	3.99	-0.03
UK 10 Yr	4.62	4.69	-0.07
UK 30 Yr	5.39	5.45	-0.06
JPN 2 Yr	1.24	1.24	0.00
JPN 10 Yr	2.24	2.25	-0.01
JPN 30 Yr	3.51	3.52	-0.01
GER 2 Yr	2.36	2.38	-0.02
GER 10 Yr	2.91	2.94	-0.03
GER 30 Yr	3.48	3.51	-0.03

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com

MERCREDI 18 MARS 2026
82E ANNÉE – N° 25260
3,80 € – FRANCE MÉTROPOLITAINE
WWW.LEMONDE.FR –
FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY
DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO



SCIENCE & MÉDECINE – SUPPLÉMENT **SUR LA PISTE DE L'ÉPIBATIDINE, LA NEUROTOXINE QUI A TUÉ ALEXEÏ NAVALNY**

Accords avec LFI : la volte-face du PS

▸ A Toulouse, Limoges, Brest ou Nantes, le Parti socialiste et Les Ecologistes ont signé plusieurs alliances de second tour avec les « insoumis »

▸ La direction du PS avait pourtant fustigé « les caricatures complotistes » et « les propos antisémites intolérables », avant le scrutin, de M. Mélenchon

▸ Emmanuel Grégoire, arrivé en tête à Paris, et Benoît Payan, au coude-à-coude avec le RN à Marseille, ont rejeté, eux, toute fusion avec LFI

▸ La victoire « insoumise » à Saint-Denis (Seine-Saint-Denis) occulte les scores décevants du parti dans de nombreuses villes franciliennes

▸ Dans le bassin d'Arcachon, le Rassemblement national progresse et obtient plusieurs sièges

PAGES 2 À 7, **IDÉES** PAGE 31, **CHRONIQUE** PAGE 34

DÉTROIT D'ORMUZ LE REFUS EUROPÉEN EXASPÈRE TRUMP

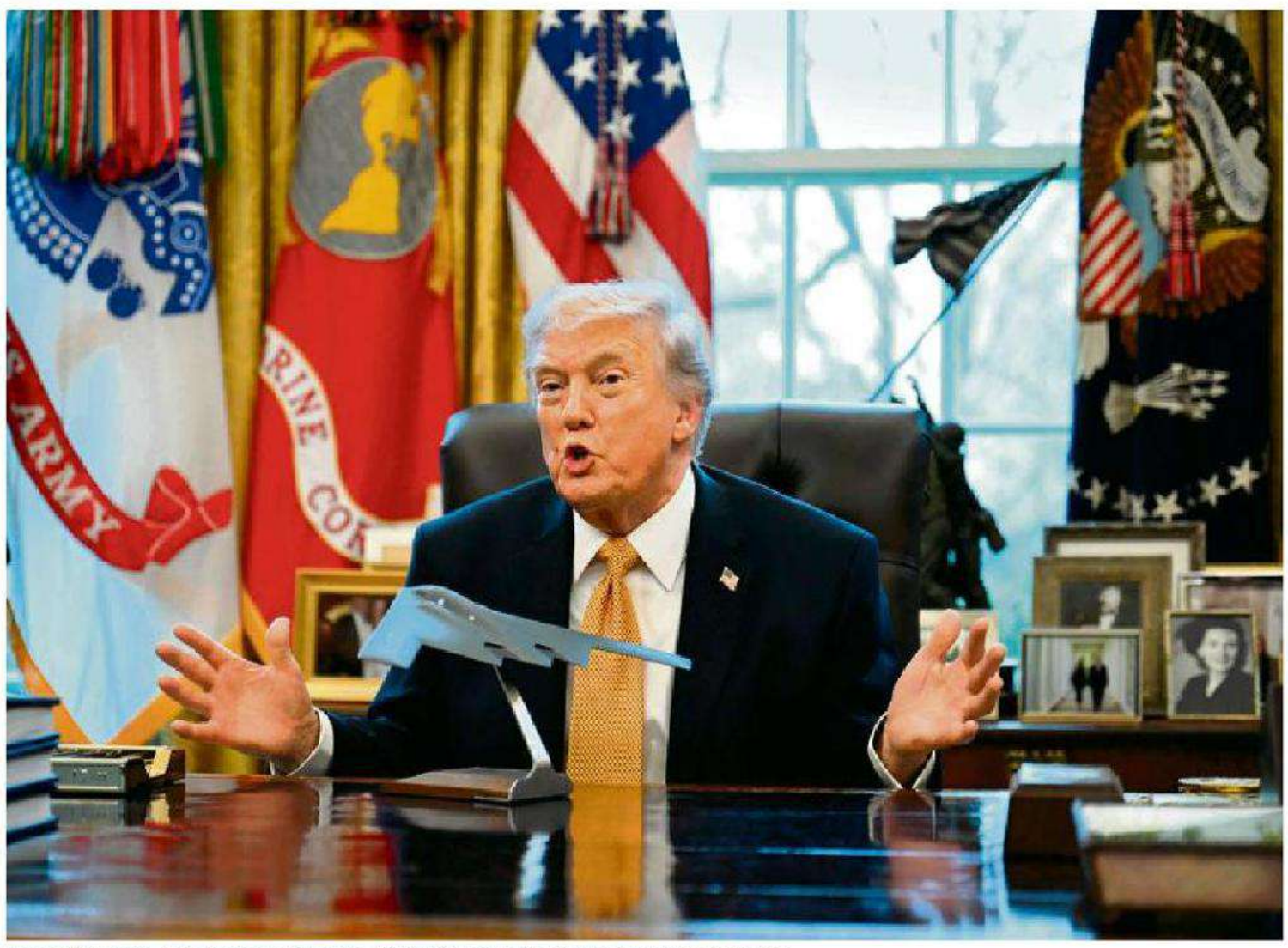
▸ Le président américain a reproché lundi aux alliés leur manque d'entrain pour aider les Etats-Unis à rétablir la circulation maritime dans le golfe Persique

▸ L'Europe plaide pour une solution diplomatique au conflit, et la France entend mener une coalition internationale pour libérer la navigation, une fois les hostilités terminées

▸ L'armée israélienne a étendu, lundi, ses opérations au sol contre le Hezbollah dans le sud du Liban

▸ En Iran, les autorités durcissent le contrôle de l'information

PAGES 8 À 12



Donald Trump, à la Maison Blanche, à Washington, le 16 mars. ANNABELLE GORDON/AFP

Economie
L'UE cherche à renforcer son marché intérieur

La présidente de la Commission, Ursula von der Leyen, doit présenter, jeudi, une feuille de route destinée à assouplir les règles d'un marché de 450 millions d'habitants qu'elle juge encore trop fragmenté, trente-trois ans après sa création

PAGE 18

Edition
De plus en plus d'auteurs tentent de récupérer leurs droits chez Fayard

PAGE 20

Procédure pénale
L'acquittement des frais de justice par les condamnés fait débat

PAGE 14

Canada
Mark Carney, portrait d'un équilibriste au pouvoir

PAGE 22

Cinéma
De l'idéalisme à l'ignominie selon Xavier Giannoli

Avec « Les Rayons et les ombres », le réalisateur retrace le parcours de Jean Luchaire, patron de presse, et de sa fille actrice, figures de la collaboration

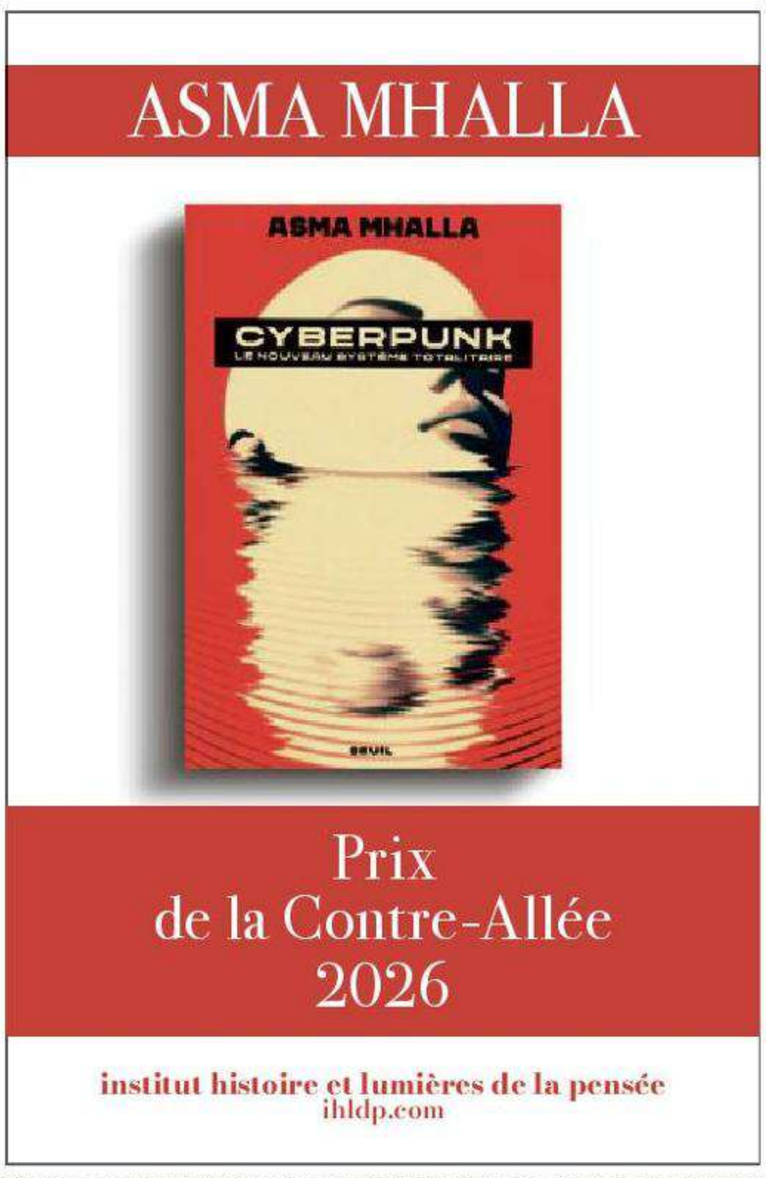
PAGES 24 À 28

Gastronomie
Michaël Arnoult, seul nouveau trois-étoiles du guide Michelin

L'édition 2026 du Guide rouge, dévoilée lundi, récompense le discret chef des Morainières, à Jongieux, en Savoie

PAGE 29 ET **ANALYSE** PAGE 33

VU PAR DILEM (ALGÉRIE) CARTOONING FOR PEACE



M 00147 - 318 - F: 3,80 €

Allemagne 5,10 €, **Andorre** 4,50 €, **Autriche** 4,90 €, **Belgique** 4,20 €, **Espagne** 4,50 €, **Grèce** 4,40 €, **Guadeloupe-Martinique** 4,10 €, **Italie** 4,40 €, **Luxembourg** 4,40 €, **Maroc** 35 DH, **Pays-Bas** 4,90 €, **Portugal cont.** 4,40 €, **La Réunion** 4,10 €, **Sénégal** 2 600 F CFA, **Suisse** 4,90 CHF, **Tunisie** 8 DT

JEUDI 19 MARS 2026
82E ANNÉE – N° 25261
3,80 € – FRANCE MÉTROPOLITAINE
WWW.LEMONDE.FR –
FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY
DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Le Monde

Iran : Israël élimine les hommes-clés du pouvoir

- Ali Larijani, le chef du Conseil suprême de sécurité nationale iranien, a été tué lors d'un bombardement de l'aviation israélienne
- L'Etat hébreu a également annoncé la mort de Gholamreza Soleimani, le chef des bassidji, milice paramilitaire liée au corps des gardiens de la révolution islamique
- Avec ces éliminations, Israël assume le risque d'un écroulement de l'Iran, et du chaos qui pourrait s'ensuivre
- Les prix du kérosène et du diesel s'envolent encore plus vite que ceux du brut

PAGES 8 À 11
ET **TRIBUNES** P. 28 ET 29

Ali Larijani, le chef de la sécurité intérieure iranienne, lors de la Journée de Jérusalem, à Téhéran, le 13 mars. ALI LARIJANI/X VIA REUTERS

La démission de Joe Kent traduit les doutes du camp MAGA

Le chef du contre-terrorisme aux Etats-Unis a démissionné de son poste avec fracas, affirmant qu'une campagne de désinformation avait faire croire que l'Iran était une « menace imminente »

PAGE 10

Le scénario contrarié de Trump

La résilience de Téhéran et l'extension du conflit empêchent le président américain de déclarer de manière triomphale la victoire qui s'esquisse, explique Gilles Paris, éditorialiste au « Monde »

CHRONIQUE PAGE 32

Procès
Génocide des yézidis : plongée dans les ténèbres de l'Etat islamique

La cour d'assises de Paris a examiné, les 16 et 17 mars, l'abjecte réalité de l'asservissement d'un peuple au nom de la religion : meurtres de masse, ventes d'enfants, viols de petites filles… Rarement l'ignominie djihadiste n'avait été autant révélée

PAGE 16

Economie
En France, l'IA pourrait détruire 5 millions d'emplois

La généralisation de l'IA dans les entreprises entraînera la destruction de 16,3 % des emplois, selon une étude de Coface et de l'Observatoire des emplois menacés et émergents. Les métiers les plus rémunérés seront particulièrement concernés par ces destructions

PAGES 18-19

Municipales
Les alliances, enjeux locaux, dilemme national

LES « INSOUMIS » ont réalisé des scores modestes, notamment à Marseille, mais peuvent affirmer que, dans de nombreuses villes, la gauche ne peut gagner sans eux. Qu'elle agisse comme un repoussoir ou un aimant, LFI focalise l'attention. Le PS a laissé la liberté à ses candidats de passer des accords pour maximiser leurs chances. A droite, l'alliance de LR avec le RN n'a pas eu lieu, au regret du parti lepéniste. Le second tour dira si les électeurs valident ces recompositions locales.

PAGE 2

ÉDITORIAL
À GAUCHE, DES ACCORDS DANS LA CONFUSION
PAGE 32

Reportages
A Bordeaux, La Courneuve ou Grenoble, de fusions de listes en retraits inattendus
PAGES 4 À 7

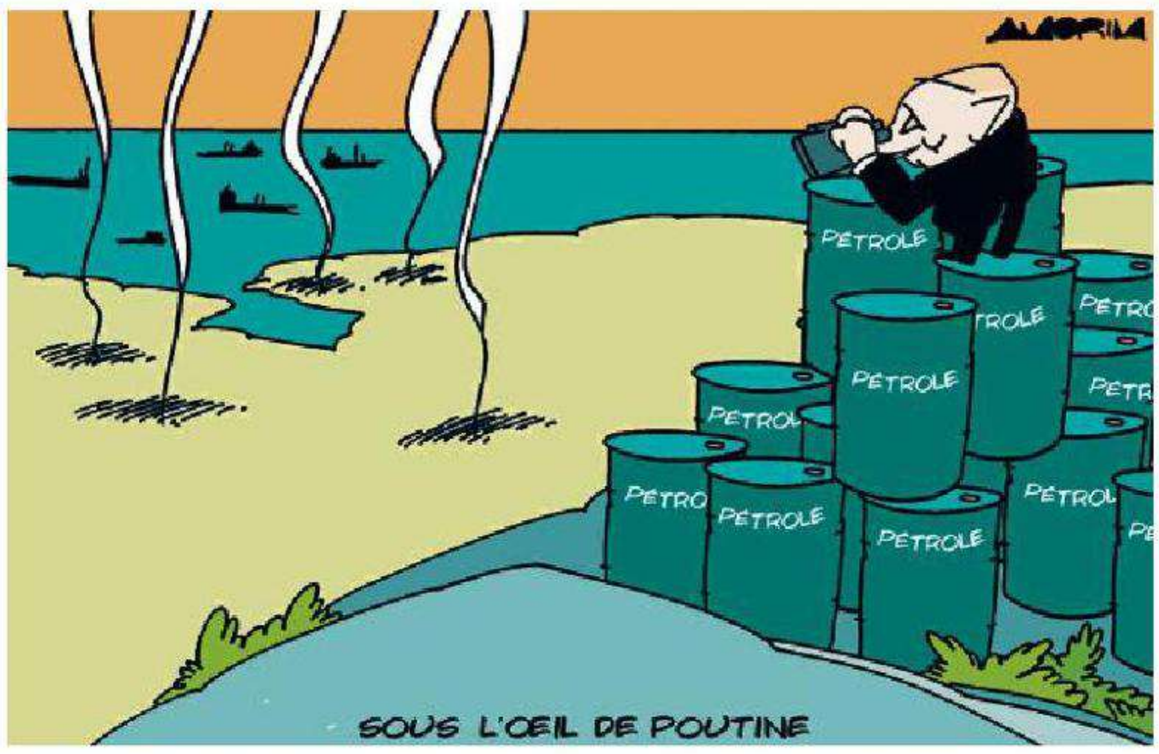
Analyse
Le RN a peiné à confirmer sa progression dans les villes moyennes
PAGE 5

Société
Après MeToo, les tribunaux submergés par les affaires de violences
PAGES 14-15

Ukraine
Le ton monte entre Zelensky et les députés de sa majorité
PAGE 12

Horizons
Mère et fille, empoisonneuses inspirées par « Breaking Bad »
PAGES 22-23

VU PAR **AMORIM** (BRÉSIL) — CARTOONING FOR PEACE



UN PHÉNOMÈNE MOUVANT

Un hors-série « Le Monde »
100 pages - 13,50 euros
Chez votre marchand de journaux
et sur Lemonde.fr/boutique

M 00147 - 319 - F: 3,80 €

Allemagne 5,10 €, **Andorre** 4,50 €, **Autriche** 4,90 €, **Belgique** 4,20 €, **Espagne** 4,50 €, **Grèce** 4,40 €, **Guadeloupe-Martinique** 4,10 €, **Italie** 4,40 €, **Luxembourg** 4,40 €, **Maroc** 35 DH, **Pays-Bas** 4,90 €, **Portugal cont.** 4,40 €, **La Réunion** 4,10 €, **Sénégal** 2 600 F CFA, **Suisse** 4,90 CHF, **Tunisie** 8 DT

Wednesday
18 March 2026
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

Shaun Ryder
'My favourite things as a kid were starting fires and thieving'

Interview G2

Iran nuclear deal 'had been within reach' before conflict

UK security adviser was 'surprised' by progress at Geneva talks, say sources

Patrick Wintour
Julian Borger

Britain's national security adviser, Jonathan Powell, attended the final talks between the US and Iran and judged that the offer made by Tehran on its nuclear programme was significant enough to prevent a rush to war, the Guardian can reveal.

Powell thought progress had been made in Geneva in late February and that the deal proposed by Iran was "surprising", according to sources.

Two days after the talks ended, and after a date had been agreed for a further round of technical talks in Vienna, the US and Israel launched the attack on Iran.

Powell's presence at the talks, and his close knowledge of how they were progressing, was confirmed by three sources. One said he was in the building at Oman's ambassadorial residence in Cologny, Geneva, acting as an adviser, reflecting widespread concern about the US expertise at the talks, represented by Donald Trump's son-in-law Jared Kushner and Steve Witkoff, Trump's special envoy on several issues.

Kushner and Witkoff had invited Rafael Grossi, the director general of the International Atomic Energy Agency (IAEA), to the Geneva talks to provide technical expertise, though Kushner would later claim that he and Witkoff had "a pretty deep understanding of the issues that matter in this". Nuclear experts would later say that Witkoff's pronouncements on the Iran nuclear programme were riddled with basic errors.

Powell has long experience as a mediator, and a source said he brought an expert from the UK Cabinet Office with him. One western diplomat said: "Jonathan thought there was a deal to be done, but Iran were not quite there yet, especially on the issue of UN inspections of its nuclear sites."

A former official who was briefed on the Geneva talks by some of the participants

6

Trump's anti-terror chief quits in protest at Iran war

George Chidi

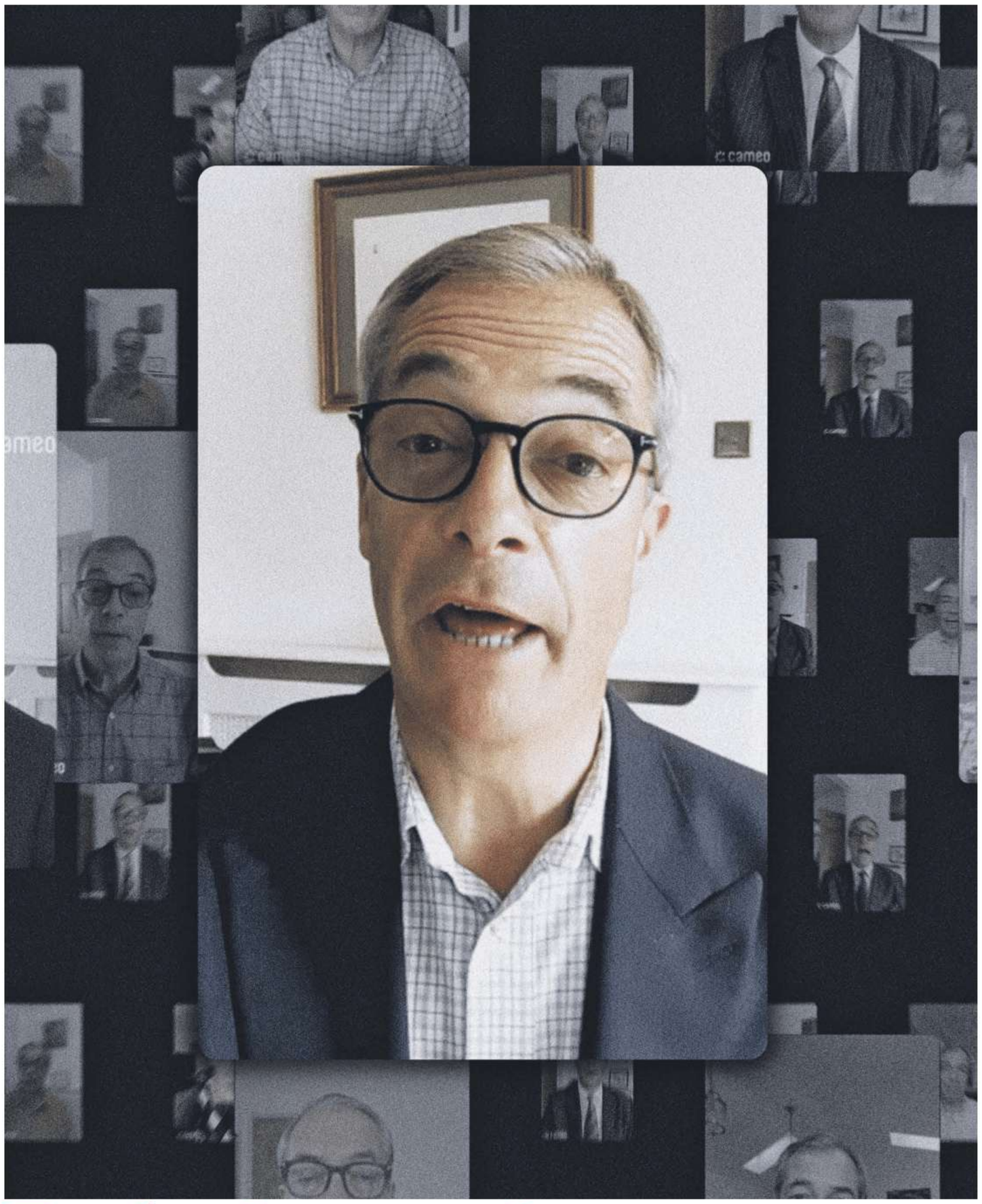
Joe Kent, the director of the US National Counterterrorism Center and a far-right political figure and supporter of Donald Trump, resigned from his position yesterday in protest at the war in Iran.

"I cannot in good conscience support the ongoing war in Iran," Kent wrote in a resignation letter posted to X. "Iran posed no imminent threat to our nation, and it is clear that we started this war due to pressure from Israel and its powerful American lobby."

Kent, who worked under the director of national intelligence, Tulsi Gabbard, is a former special forces warrant officer with extensive combat experience. His wife, Shannon Kent, a navy cryptologic technician, was killed in action in 2019 during a suicide bombing in Manbij, Syria.

Kent's letter lauded Trump's foreign military actions in his first administration, such as the killing of Qassem Suleimani and "defeating Isis" while avoiding being drawn into "never-ending

5



Exclusive

Farage backs rioter and uses far-right slogans in video clips

- Guardian analyses more than 4,000 paid-for Cameo videos
- Reform leader says he has made clear his opposition to extremism

Special report

By Henry Dyer and Michael Goodier

Nigel Farage has sold online videos in which he endorsed a neo-Nazi event, repeated extremist slogans and supported a man convicted over his involvement in a far-right riot, the Guardian can reveal.

The videos – which the Reform UK leader says should not be seen as political statements – are among several highly questionable clips identified in an investigation into his use of the personalised video platform Cameo.

16

4,00€ mercredi 18 mars 2026 LE FIGARO – N° 25 366 – www.lefigaro.fr – France métropolitaine uniquement

LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais

CINÉMA

« LES RAYONS ET LES OMBRES », UN GRAND FILM DE XAVIER GIANNOLI SUR LA COLLABORATION PAGES 28, 29 ET 32

Jean Dujardin et Xavier Giannoli

REPORTAGE

À BORD D'UN AVION DES FORCES STRATÉGIQUES DANS UN EXERCICE DE DISSUASION NUCLÉAIRE PAGE 7

ENTRETIEN
Valérie Pécresse : « Le poison de La France Insoumise se répand dans toute l'Île-de-France » PAGE 6

RENSEIGNEMENT
Corruption, vol de données… Quand les espions visent les experts français à l'étranger PAGE 10

PATRIMOINE
Sur l'île d'Aix, crispations autour des remparts en péril PAGE 11

UE
Bruxelles lance un « 28e régime » pour faire émerger des champions européens PAGE 20

AUDIOVISUEL
France Télévisions lève le voile sur sa gestion budgétaire PAGE 26

CHAMPS LIBRES
• Ces historiens militants qui combattent un fascisme imaginaire
• Un entretien avec Benjamin Morel
• Une tribune de Nicolas Bouzou
• Les chroniques de Bertille Bayart et de Jean-Pierre Robin
PAGES 15 À 17

M 00108 - 318 - F: 4,00 €

FIGARO **OUI** FIGARO **NON**

Réponses à la question de lundi :
Êtes-vous choqué par les accords locaux entre la gauche et LFI ?

OUI 91 %	NON 19 %

VOTANTS : 132 037

Municipales : Rachida Dati peut-elle gagner à Paris ?

Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

CHRISTINE TAMALET/GAUMONT – ALEX PARINGAUX

Seule contre la gauche, Rachida Dati se relance à Paris

Le désistement de Sarah Knafo et la fusion avec la liste de Renaissance et Horizons redonne de l'élan à la candidate de la droite. La gauche, elle, part divisée après le maintien de LFI.

Dans la capitale, le second tour s'annonce plus serré que jamais avec une triangulaire à l'issue incertaine. Distancée au premier tour, Rachida Dati espère bénéficier dimanche du désistement de la candidate Reconquête, Sarah Knafo, et de la fusion de sa liste avec celle de Pierre-Yves Bournazel, qui a cependant choisi de se retirer de la course. Les cartes pourraient être rebattues face à une gauche divisée, la candidate LFI, Sophia Chikirou, ayant confirmé le maintien de sa liste après le refus du socialiste Emmanuel Grégoire d'une alliance. La carte des résultats du premier tour bureau par bureau dessine une capitale fracturée entre gauche et droite selon un axe est-ouest.

→ ALTERNANCE NÉCESSAIRE, VICTOIRE POSSIBLE → POURQUOI SARAH KNAFO A CHOISI DE SE DÉSISTER → UNE FRACTURE OUEST-EST PERSISTANTE DANS LA CAPITALE → À PARIS, L'INSÉCURITÉ S'IMPOSE COMME L'ENJEU BRÛLANT DE LA CAMPAGNE → SALETÉ, STATIONNEMENT, TRAFIC… LES AUTRES FERMENTS DE LA COLÈRE PAGES 2 À 4 ET L'ÉDITORIAL

HAMED JAFARNEJAD / AFP

Questions sur le sort des principaux dirigeants iraniens

Alors qu'Israël affirme avoir éliminé Ali Larijani, l'une des figures clés du régime, le mutisme du nouveau guide suprême, Mojtaba Khamenei *(ci-contre)*, alimente les rumeurs. PAGES 8 ET 9

Comment la gauche est tombée dans le piège de Mélenchon

En multipliant, comme à Toulouse ou à Nantes, les alliances locales avec des candidats de La France insoumise, le Parti socialiste d'Olivier Faure a remis au centre du jeu politique le parti de Jean-Luc Mélenchon, faisant fi des accusations d'antisémitisme formulées à l'égard du leader des Insoumis il y a moins de deux semaines. Une renormalisation « express » qui pourrait faire les affaires de LFI en vue de la campagne pour l'élection présidentielle de 2027. PAGE 5

ÉDITORIAL par Vincent Trémolet de Villers

L'esprit de victoire

À quel titre la ville de Paris, comme l'audiovisuel public, serait-elle forcément de gauche ? « Progressiste », diront nos inclusifs, qui excluent tout ce qui n'est pas eux. Est-ce une loi non écrite ? Une règle transcendantale ? Une évidence dogmatique ? C'est surtout l'avidité socialiste qui considère ses conquêtes comme des biens emphytéotiques. *« On est chez nous »* pourrait être le slogan d'Anne Hidalgo ou de son double Emmanuel Grégoire. La droite, les pieds en dedans et le regard baissé, a longtemps regardé passer les défaites ou donné tous les gages en espérant obtenir un strapontin. C'est terminé. Après quatre mandatures, la gauche parisienne arrive à épuisement, la ville est ruinée, les familles s'éloignent, la saleté s'impose, l'insécurité s'installe. Le politiquement correct, qu'il soit végétalisé ou accompagné d'un point médian, ne fait pas une politique…

Cette fois, nous dit-on, c'est une gauche à grande distance des Insoumis qui se présente. N'exagérons rien, nous sommes encore loin des sociaux-démocrates danois. Sur la liste Grégoire, on trouve Danielle Simonnet, qui, il y a deux ans, recevait, tout sourire, avec Danièle Obono, Jeremy Corbyn, le travailliste britannique à l'antisémitisme résiduel. On y trouve aussi Lucie Castets, la première ministre virtuelle du Nouveau Front populaire…

Jusqu'ici, l'équipe d'Emmanuel Grégoire comptait sur la bêtise légendaire de la droite française et sa névrose de la division. Mais, cette fois, c'est raté. Non sans douleur, toute la droite a décidé de surmonter les contentieux et les rancunes pour insuffler l'esprit de victoire et permettre à Rachida Dati d'offrir l'alternance à Paris. Pierre-Yves Bournazel l'a fait à reculons dans un moonwalk étonnant où la fusion s'accompagne de la disparition. Sarah Knafo, à qui l'alliance a été refusée, a aussi habilement qu'élégamment préféré sacrifier ses intérêts pour éviter une victoire socialiste. Une cohérence heureuse qui lui ouvre un avenir politique et met cette jurisprudence devant la conscience vacillante de « la droite contre son camp ».

> Face à la gauche, l'union plutôt que la division

Philippe Dessertine, courageusement, a pris la même décision pour ne pas désespérer Bordeaux. Deux hirondelles ne font pas le printemps, mais elles montrent, face à la gauche, la direction à prendre. ■

Un des meilleurs taux du marché depuis plus de 10 ans.

Les performances passées ne préjugent pas des performances futures.

À découvrir ici

Ensemble, prenons soin de demain macsf.fr 3233 Service gratuit + prix appel

PUBLICITÉ

* Le Fonds en euros RES est disponible à l'investissement sur les contrats d'épargne de la MACSF. MACSF assurances - SIREN n° 775 665 631 - SAM - Entreprise régie par le Code des assurances - MACSF épargne retraite - Société Anonyme d'Assurances sur la Vie régie par le Code des assurances, au capital social de 58 737 408 €, entièrement libéré - Enregistrée au RCS de Nanterre sous le n° 403 071 095 - Siège social : Cours du Triangle - 10 rue de Valmy - 92800 PUTEAUX - Adresse postale : 10 cours du Triangle de l'Arche - TSA 60300 - 92919 LA DÉFENSE CEDEX.

AND : 4,60 € – BEL : 4,10 € – CH : 5,00 CHF – D : 4,60 € – ESP : 4,60 € – GR : 4,10 € – LUX : 4,10 € – MAR : 37 DH – DOM : 5,10 € – TUN : 11,00 TND ISSN 0182.5852

Clarín

Cuba: además del apagón, un sismo
Hubo nuevos cortes de luz y un fuerte temblor. Trump propone un "cambio drástico" en la isla. P.25

De España a Guatemala
Descartada la Finalissima, la Selección jugará un amistoso con la número 94 del ranking FIFA. P.44

BUENOS AIRES, ARGENTINA AÑO LXXX Nº 28.847, **PRECIO: $ 3.500,00** EN CABA Y GBA - RECARGO ENVÍO AL INTERIOR $ 700,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 54.

Miércoles 18 de marzo de 2026

Benefician a Lázaro Báez en una causa por la ley de Inocencia Fiscal

Está imputado por la evasión de impuestos entre 2010 y 2014.

El empresario K está acusado de evadir, a través de Austral Construcciones S.A., el pago del IVA y el impuesto a las Ganancias, entre otros, a lo largo de esos cinco años. El tribunal Oral Económico N°3 hizo lugar al pedido de su defensa y aplicó la nueva ley de Inocencia Fiscal, que establece un piso de $ 100 millones para ser considerada una evasión simple. En cuatro de esos cinco períodos, lo evadido por Báez era menor a ese monto, y por lo tanto se le aplicó el sobreseimiento. No así en 2012, donde sobrepasó los $ 100 millones. Esto será resuelto en el juicio oral. El beneficio también alcanzó a sus hijos Martín, Luciana y Leandro Báez. P.13

Suspendido en el aire. Un rescate con final feliz en Puerto Madero.

Un milagro en medio de la tormenta

Era pasado el mediodía cuando el día se convirtió en noche, se largó la lluvia y el viento golpeó con ráfagas de hasta 80 km/h. En un edificio torre de Puerto Madero, un limpiavidrios de 31 años quedó suspendido en el aire, enredado en las cuerdas. Un operativo lo rescató sano y salvo. Hubo 45.000 usuarios sin luz en la Ciudad y el GBA, árboles caídos como en Parque Lezama, autos dañados, destrozos diversos y muchos problemas en el tránsito. P.34

Le vendieron un auto con fallas, mandó un sicario y murió una mujer

Un joven vendió un BMW por US$ 10 mil dólares. El comprador adujo que el auto tenía fallas y exigió la devolución del dinero. El pedido pasó a ser en tono de amenaza, por lo que el joven viajó a Costa Rica el fin de semana, según fuentes. Ayer, un hombre en moto pasó frente a la casa del vendedor, en Beccar, y la tiroteó: murió la madre del joven, Cecilia Iraola, de 53 años, que vendía joyas y relojes de alta gama. El comprador del auto, Gustavo Arroyo, de 36 años, fue detenido en su vivienda de Escobar. Está prófugo el sicario, que cortó su tobillera electrónica cuando lo fue a buscar la Policía. P.30

Con escaso apoyo, Cristina volvió a criticar a la Justicia y habló de "mafia"

En su alegato en la causa Cuadernos de las Coimas, señalada como jefa de una asociación ilícita, la ex presidenta reiteró acusaciones contra el fiscal y el juez, a los que llamó "mafiosos", dijo que se trata de una "persecución política" y que está "presa injustamente por la causa Vialidad". Muy poca gente se congregó en la marcha organizada por el kirchnerismo. P.3

Alí Larijani. Una figura clave.

Golpe contra Irán: Israel eliminó al líder y estratega de la guerra

Era Alí Larijani, asesor y confidente de líder supremo Alí Khamenei, asesinado en el primer día del conflicto. Se trataba de una figura central, responsable del cierre del estrecho de Ormuz como elemento de presión, pero también un pragmático que no descartaba negociar. P.20

"Sin tregua al terrorismo"

Milei volvió a cruzar a Irán en el acto por el 34° aniversario del atentado a la Embajada de Israel. P.9

La Corte le puso un freno a la suba de tasas municipales

En medio de la pelea entre el Gobierno y los intendentes por el aumento en las tasas municipales, Aeropuertos Argentina le ganó un juicio a San Carlos de Bariloche. El Tribunal falló en contra de la tasa de Seguridad e Higiene que la intendencia pretendía aplicarle al aeropuerto de esa ciudad. El fallo sienta un precedente. P.16